

Fiscal Year Ended September 30, 2013

Investors' Guide 2013

横浜冷凍株式会社 インベスターズ・ガイド

Yokohama Reito Co., Ltd.



Yokohama Reito

ヨコ レイ

証券コード：2874

ヨコレイの事業の特徴とネットワーク

Yokohama Reito's Business Features and Network

横浜冷凍株式会社は1948年(昭和23年)に横浜で創業して以来、冷蔵倉庫事業と食品販売事業の本業に徹し、「人」「もの」「地球」に優しい食品流通のエキスパートとして、安全・安心な食品の安定供給に貢献し信頼を築きあげてきました。当社グループは、当社のほか関係会社7社(連結子会社3社、非連結子会社3社及び関連会社1社)により構成されています。

Yokohama Reito Co., Ltd. was established in the city of Yokohama in 1948, with operations centered on refrigerated warehousing and food sales. As experts in foods distribution gentle to people, resources, and the planet, we have built trust through our contributions to a stable, safe, and secure food supply. The Yokohama Reito Group comprises Yokohama Reito and seven affiliated companies (three consolidated subsidiaries, three non-consolidated subsidiaries, and one affiliate).

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

当社と海外関係会社において、水産品・農畜産品などの冷蔵・冷凍保管事業、それに付帯する事業を展開しています。

Yokohama Reito and its network of overseas affiliates provide refrigerated and frozen warehousing for marine, agricultural and livestock products, along with related businesses.

3タイプの冷蔵倉庫で、多様な物流ニーズに対応 Three Types of Cold Storage to Meet a Wide Range of Diverse Logistics Needs

● 港湾型 Dockside

全国の主要貿易港に位置し、製品や食品原材料の輸入貨物を中心に高品質な保管サービスを提供しています。

Yokohama Reito has facilities at major trading ports throughout Japan, providing a high quality storage service centered on imports of food products and ingredients.

● 物流型 Logistics Centers

主要幹線道路のインターチェンジ等に位置し、コンビニエンスストアや外食チェーン等の製品を保管しています。

Yokohama Reito's logistics centers located near major highway interchanges store products for convenience stores, restaurant chains, and other businesses.

● 産地型 Production Areas

全国の主要な漁港や農産地に位置し、水揚げされた水産物や収穫された農産物を適切な温度帯で保管しています。

Yokohama Reito's storage facilities at major fishing ports and agricultural areas throughout Japan provide storage in proper temperature ranges for freshly caught marine products and harvested agricultural produce.

業界トップクラスの収容能力 Industry-Leading Storage Capacity

成長戦略の一環として積極的な設備投資を行ってきました。収容能力は、現在約791千トンの規模を誇り、建設中の物流センターが完成すると約90万トンに達します。業界トップクラスの地位を維持し安定的な成長を支えています。

Proactive capital investment is an integral part of Yokohama Reito's growth strategy. We currently have approximately 791 thousand tonnes of storage capacity, and will reach 900 thousand tonnes with the completion of the new logistics center currently under construction. This extensive storage capacity allows us to maintain our position as an industry leader, and supports stable growth.

食品販売事業 Food Sales Business

当社と国内・海外関係会社において、水産品および農畜産品の加工・販売並びに輸出入等の事業を展開しています。

Yokohama Reito and its affiliated companies in Japan and overseas provide processing, sales, and import/export services for marine, agricultural, and livestock products.

多様なニーズに対応した商品調達力

Product Procurement Capabilities to Meet Diverse Needs

国産品や世界各国の商品ニーズに的確に対応できる調達力を持っています。2012年に輸出入の拡大・強化を目的とした海外事業部を新設したのをはじめ、グループ間ネットワークを駆使した調達を行っています。

Yokohama Reito has procurement capabilities to precisely meet product needs in Japan and countries around the world. In 2012, we established the Overseas Business Division to expand and strengthen our import/export operations, and are taking additional steps to conduct procurement that makes full use of our corporate group network.

海外戦略を強化

Strengthening Our Overseas Strategies

2013年7月にタイ・バンコク市にYokorei Co., Ltd.を設立し、原料サプライヤーとしての強固な体制固めを行いました。グループ内の連携を強化した輸出入取引の拡大を推進し、その効果が表れてきています。

In July 2012, we established Yokorei Co., Ltd. in Bangkok, Thailand, reinforcing our foundations as a raw material supplier. We are beginning to see results from our efforts to expand import/export operations through greater cooperation among group companies.

食卓に安全安心をお届けする品質管理

Quality Controls Deliver Safe and Reliable Food to Your Table

営業担当者が世界各国の原料生産者の選定から輸入・保管・販売までを一元管理することで各プロセスのトレーサビリティを徹底することができ、安心安全を実現しています。

Yokohama Reito's sales managers centrally manage food procurement, from the selection of producers in countries around the world, to import, storage, and sale. This allows us to ensure traceability throughout the process, and guarantee safety and reliability.

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

国内5つのブロック

Five Regional Blocks in Japan

ヨコレイは、全国を5つの地域(ブロック)に分け、それぞれのブロックが地域特性に合致した事業展開を行えるシステムを採用しています。このブロック制の導入により、地域に密着し幅広いお客様のニーズに応じた、きめ細かい事業戦略を策定・推進することが可能になりました。

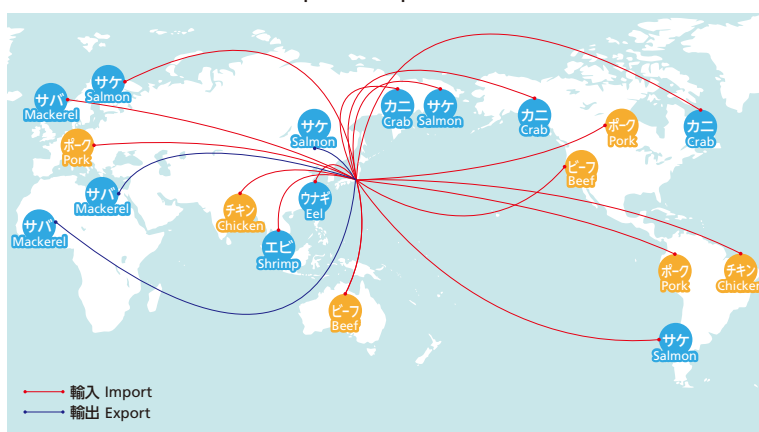
Yokohama Reito divides its Japanese operations into five regional blocks, employing the systems for business development that are best suited to the unique characteristics of each block. The introduction of this block organization system allows us to meet a broad range of needs specifically tailored to regional customers, as well as to formulate and implement more detailed business strategies.



食品販売事業 Food Sales Business

ヨコレイグループの主な海外ネットワーク

The Yokohama Reito Group's Principal Overseas Network



Step Toward the Future ~成長に向けての脱皮

位置付け Positioning

長期的ビジョン「持続的な企業価値向上の実現」に向けて、あらゆる環境の変化に強く、柔軟かつスピーディに対応できる盤石な事業モデルを構築する第一ステップ。

The plan is the first step in the establishment of a robust business model that will allow us to respond to any changes in the operating environment in a strong, flexible, and timely manner, in order to realize our long-term vision of sustainable improvement in corporate value.

基本方針 Basic Principle

本中計の実現に向けて、コア事業の強化と成長力の強化を推進し、未来永劫成長を続け、存続する企業となるための事業モデルの礎を築きあげる。

We will strengthen our core business and growth potential, and establish the foundations of a business model for an enduring company with continuous growth, in order to achieve the medium-term plan.

持続的な 企業価値向上の 実現

Achieve sustainable improvement in corporate value

ステップ戦略 Step Strategies

	コア事業の強化 Strengthen Core Businesses	成長力の強化 Strengthen Growth Potential
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	効率的な設備投資による収益向上 Increase earnings through effective capital investment 重点施策 Priority Measures 戦略的なネットワーク展開 Develop the strategic network <ul style="list-style-type: none"> ● 地域の特性と需要を捉えた物流センター等の新設などによる規模拡大 Expand business scale, including building new logistics centers adapted to regional characteristics and demand patterns. 品質・サービスの競争力向上 Enhance competitiveness in quality and service <ul style="list-style-type: none"> ● スクラップ&ビルドにより物流品質・物流ニーズの高度化や多様化に対応 Implement a "scrap and build" program to meet more sophisticated and diverse logistics needs. 	低温物流サービスのドメイン拡充 Broaden the business domain for low temperature logistics services 重点施策 Priority Measures 通関事業の業容拡大 Expand business operations in customs clearance <ul style="list-style-type: none"> ● 事業基盤を活かした収益向上 Increase earnings utilizing our business foundation 国際物流サービスの構築 Establish an international logistics service <ul style="list-style-type: none"> ● Best Cold Chain Co., Ltd.を活用したノウハウ、情報の蓄積 Accumulate expertise and information through Best Cold Chain Co., Ltd. 物流アウトソーシングサービスの構築 Establish a logistics outsourcing service <ul style="list-style-type: none"> ● 顧客ニーズに合わせた最適なサービスの提供 Provide services best suited to customer needs
食品販売事業 Food Sales Business	環境変化に強い供給体制の再構築 Rebuild the supply structure to withstand changes in the business environment 重点施策 Priority Measures 国内産地 Domestic production areas <ul style="list-style-type: none"> ● 国内の産地からの調達力をさらに強化 Further strengthen procurement capabilities in Japanese production areas 海外産地 Overseas production areas <ul style="list-style-type: none"> ● グループ会社を活用した海外調達ルートの拡大 Utilize group companies to expand overseas procurement channels 	収益構造改革・海外戦略の強化 Reform the earnings structure and strengthen overseas strategies 重点施策 Priority Measures 収益構造改革 Reform of the earnings structure <ul style="list-style-type: none"> ● 組織のシンプル化 Simplify the organizational structure 海外戦略の強化 Strengthening of overseas strategies <ul style="list-style-type: none"> ● ネットワークを活用した海外取引の基盤強化 Utilize networks to strengthen the foundation for overseas business ● タイを拠点とした海外展開 Develop overseas business centered on Thailand location ● 輸出入取引の拡大 Expand import/export operations

売上高 **230**億円
Net Sales ¥23.0 billion
営業利益 **51**億円
Operating Income ¥5.1 billion

定量目標(2014年9月期)
Quantitative Targets (FY9/14)

売上高 **1,069**億円
Net Sales ¥106.9 billion
営業利益 **14**億円
Operating Income ¥1.4 billion

全社目標

Company-wide Targets

売上高 **1,300**億円
Net Sales ¥130.0 billion

営業利益 **45**億円
Operating Income ¥4.5 billion

経常利益 **45**億円
Ordinary Income ¥4.5 billion

当期純利益 **25**億円
Net Income ¥2.5 billion

ROE **4%**台
Return on Equity Jump into the 4% range

ステップ戦略を支えるサポート機能

Support Functions for Step Strategies

人材育成 Human Resources Development

- 専門的なスキルを持つ人材
Personnel with specialist skills
- 実践的なスキルを持つ人材
Personnel with practical skills
- グローバルな人材
Globally capable personnel

グループ経営の強化 Strengthening of Group Management

- グループ一丸となった総合力の強化
Enhancing of collective capabilities as a corporate group

ITの推進 Promotion of IT

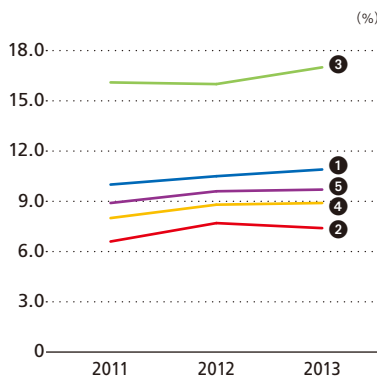
- 新規分野へのチャレンジ
Proactive efforts in new business fields
- 環境に貢献するグリーンIT
Environmentally friendly "green IT"
- IT資産のスクラップ&ビルド
"Scrap and build" program for IT assets

ヨコレイのマーケットでの位置づけ

Yokohama Reito Market Position

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫シェアの推移

Refrigerated Warehousing Business, Share Trends of Industry Comparison Warehousing Volume by Product



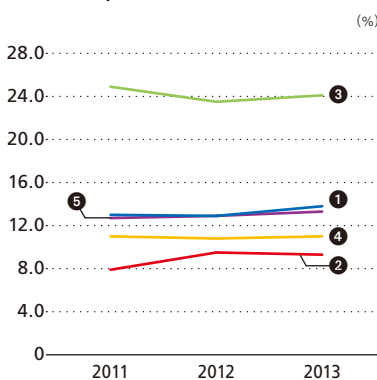
冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Warehousing Volume by Product (Excluding intersegment transactions)

		2013	前年比 YoY	2012	前年比 YoY	2011
① 水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	259	-1.5%	263	7.3%	245
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	10.9%	+0.4pt	10.5%	+0.5pt	10.0%
		2,386	-4.7%	2,504	2.0%	2,456
② 畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	302	-3.5%	313	19.0%	263
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	7.4%	-0.3pt	7.7%	+1.1pt	6.6%
		4,063	0.0%	4,065	2.1%	3,983
③ 農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	234	5.4%	222	2.8%	216
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	17.0%	+1.0pt	16.0%	-0.1pt	16.1%
		1,375	-0.9%	1,387	3.3%	1,343
④ 冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	360	3.4%	348	11.9%	311
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	8.9%	+0.1pt	8.8%	+0.8pt	8.0%
		4,050	1.9%	3,976	2.8%	3,868
⑤ 合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	1,155	0.6%	1,148	10.7%	1,037
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	9.7%	+0.1pt	9.6%	+0.7pt	8.9%
		11,876	-0.5%	11,934	2.4%	11,652

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計シェアの推移

Refrigerated Warehousing Business, Share Trends of Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product



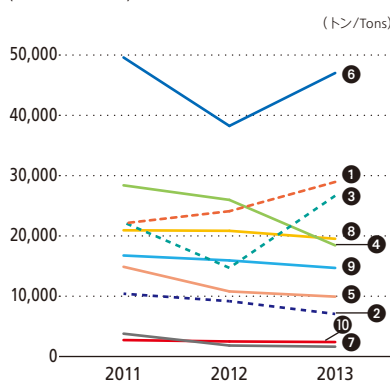
冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product (Excluding intersegment transactions)

		2013	前年比 YoY	2012	前年比 YoY	2011
① 水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	1,001	0.5%	996	7.4%	927
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	13.8%	+0.9pt	12.9%	-0.1pt	13.0%
		7,239	-6.2%	7,720	8.2%	7,132
② 畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	701	-2.5%	719	30.5%	551
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	9.3%	-0.2pt	9.5%	+1.6pt	7.9%
		7,511	-0.4%	7,542	8.1%	6,980
③ 農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	784	3.4%	758	-2.4%	777
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	24.1%	+0.6pt	23.5%	-1.4pt	24.9%
		3,256	1.1%	3,222	3.1%	3,125
④ 冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	466	0.9%	462	5.2%	439
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	11.0%	+0.2pt	10.8%	-0.2pt	11.0%
		4,234	-1.2%	4,285	7.6%	3,983
⑤ 合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	2,953	0.6%	2,936	8.9%	2,695
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	13.3%	+0.4pt	12.9%	+0.2pt	12.7%
		22,240	-2.3%	22,772	7.3%	21,221

食品販売事業 主要品目別売上数量 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume by Major Product (Consolidated Basis)



食品販売事業 主要品目別売上数量 (連結ベース)

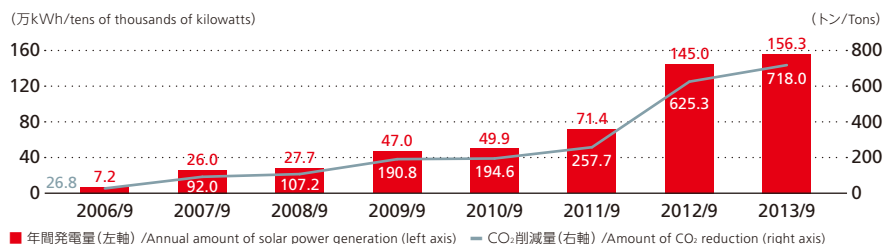
Food Sales Business, Sales Volume by Major Product (Consolidated Basis)

		2013	前年比 YoY	2012	前年比 YoY	2011
①	ポーク Pork	28,952	20.1%	24,101	9.1%	22,087
②	ビーフ Beef	7,059	-23.1%	9,177	-11.9%	10,412
③	チキン Chicken	26,666	81.4%	14,703	-34.0%	22,265
④	鮭鱈 Salmon and trout	18,434	-29.0%	25,976	-8.5%	28,392
⑤	エビ Shrimp	9,930	-8.0%	10,794	-27.5%	14,879
⑥	サバ Mackerel	47,022	22.9%	38,245	-22.9%	49,599
⑦	ウナギ Eel	1,629	-10.6%	1,823	-51.8%	3,786
⑧	イカ Squid	19,526	-6.3%	20,847	-0.4%	20,936
⑨	ホッケ Atka mackerel	14,689	-7.8%	15,934	-4.9%	16,753
⑩	カニ Crab	2,399	-3.8%	2,495	-8.5%	2,727

太陽光による発電およびCO₂削減量

Solar Power Generation and CO₂ Reduction

(万kWh/tens of thousands of kilowatts)



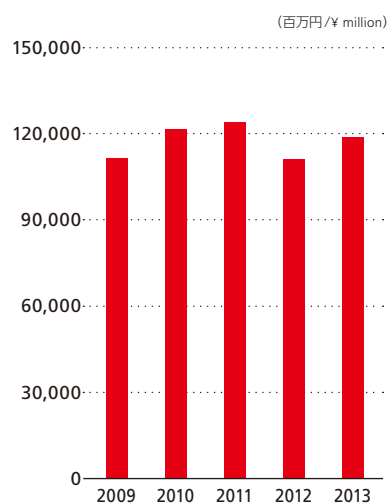
■ 年間発電量(左軸) / Annual amount of solar power generation (left axis) — CO₂削減量(右軸) / Amount of CO₂ reduction (right axis)

業績概況(連結)

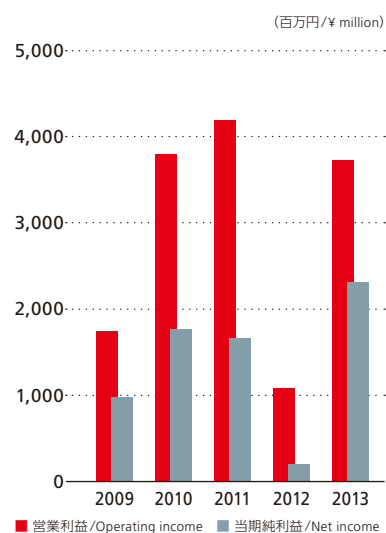
Performance Highlights (Consolidated)

Years ended September 30, 2011 through 2013	2013	前年比 YoY	2012	前年比 YoY	2011
売上高(百万円) Net sales (¥ million)	118,691	+6.8%	111,108	-10.4%	124,051
営業利益(百万円) Operating income (¥ million)	3,729	+244.1%	1,083	-74.2%	4,193
当期純利益(百万円) Net income (¥ million)	2,308	+1,059.9%	199	-88.7%	1,668
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (¥)	44.61	+1,058.7%	3.85	-88.1%	32.25
1株当たり純資産額(円) Book value per share (¥)	1,114.84	+4.4%	1,068.19	-1.6%	1,085.92
株価収益率(倍) Price/Earnings ratio — PER (times)	18.13	-130.20pt	148.33	+130.09pt	18.24
株価純資産倍率(倍) Price/Book value ratio — PBR (times)	0.73	+0.19pt	0.54	0.00pt	0.54
株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price/Cash flow ratio — PCFR (times)	7.70	+0.06pt	7.64	+1.14pt	6.50

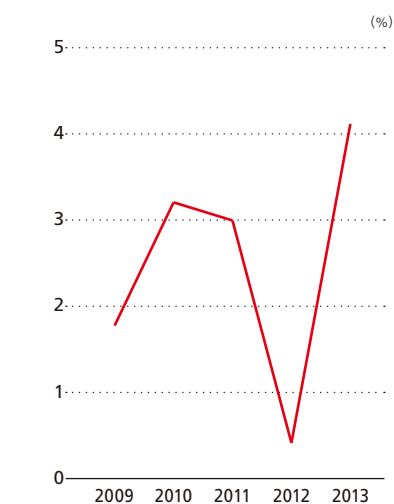
売上高
Net sales



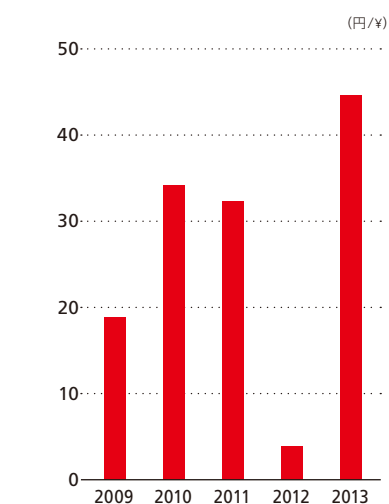
営業利益/当期純利益
Operating income / Net income



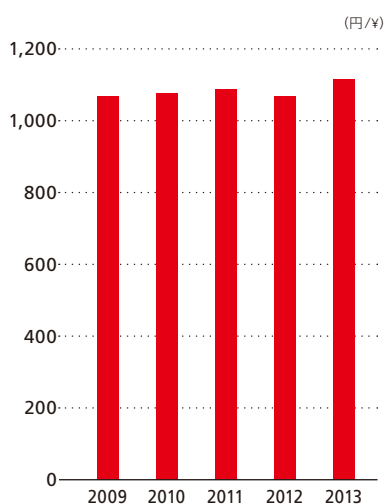
株主資本当期純利益率
Return on equity (ROE)



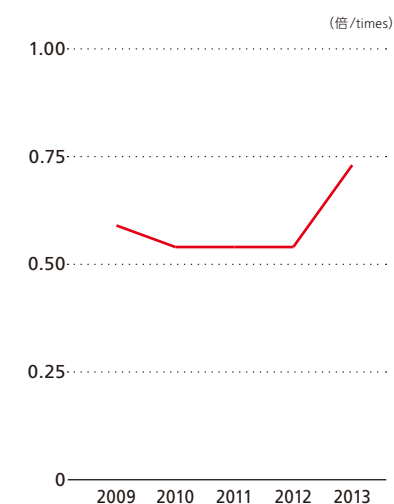
1株当たり当期純利益
Net income per share



1株当たり純資産額
Book value per share (BPS)



株価純資産倍率
Price/Book value ratio—PBR



主な連結財務指標の推移

Main Consolidated Financial Indicators

百万円 ¥ million; Years ended September 30, 2008 through 2013

売上高・営業利益及び当期純利益の推移 Net sales, operating income, and net income

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
売上高 Net sales	118,691	111,108	124,051	121,443	111,359	125,211
営業利益 Operating income	3,729	1,083	4,193	3,793	1,742	3,445
当期純利益 Net income	2,308	199	1,668	1,767	974	1,886

収益性の比率 Profitability ratios

売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	3.1	1.0	3.4	3.1	1.6	2.8
売上高当期純利益率(%) Return on sales (%)	1.9	0.2	1.3	1.5	0.9	1.5
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	8.9	7.3	8.9	8.7	6.6	7.1
売上高販管費率(%) SGA ratio (%)	5.8	6.4	5.5	5.5	5.0	4.3

総資産・株主資本及び有利子負債の推移 Total assets, total shareholders' equity, and interest-bearing debt

総資産 Total assets	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249	76,478
株主資本 Total shareholders' equity	56,989	55,716	56,553	55,920	55,207	55,339
純資産 Net assets	58,156	55,639	56,562	56,053	55,553	55,873
有利子負債 Interest-bearing debt	25,816	24,011	22,130	14,310	10,322	5,450
自己資本比率(%) Shareholders' equity ratio (%)	59.1	60.8	60.4	66.9	69.7	72.7
負債・株主資本比率(%) Debt/Equity ratio (%)	45.3	43.1	39.1	25.6	18.7	9.8

利益率の指標 Return indicators

株主資本当期純利益率(%) Return on equity (ROE) (%)	4.1	0.4	3.0	3.2	1.8	3.4
総資産当期純利益率(%) Return on total assets (ROA) (%)	2.4	0.2	1.9	2.2	1.3	2.5

1株当たり指標 Per share value indicators

1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (¥)	44.61	3.85	32.25	34.14	18.82	36.38
1株当たり純資産額(円) Book value per share (BPS) (¥)	1,114.84	1,068.19	1,085.92	1,076.01	1,067.34	1,072.89
1株当たりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share (CFPS) (¥)	105.13	75.00	90.43	93.33	82.19	92.98

配当金及び配当性向 Dividends and payout ratio

1株当たり配当金(円) Dividends per share (¥)	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	44.8	520.0	62.0	58.6	106.3	55.0

■ 注記：主な財務指標の推移 指標計算式 Methods of Calculating Main Financial Indicators

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 × 100 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100
 売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高 × 100 Return on sales = Net income / Net sales × 100
 売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross profit margin = Gross profit / Net sales × 100
 売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高 × 100 SGA ratio = Selling, general and administrative expenses / Net sales × 100
 自己資本比率 = 自己資本 / 総資産 × 100 Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100
 負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本 × 100 Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100
 株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100 ROE = Net income / Average shareholders' equity × 100
 総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100 ROA = Net income / Average total assets × 100
 1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数
 CFPS = (Net income + Depreciation and amortization + Deferred income tax) / Outstanding shares

セグメント別業績推移、四半期業績

Results by Segment, Quarterly Results

事業別セグメント情報の推移 Segment Information by Business

(百万円/Millions of Yen)

売上高 Net Sales	2013			2012			2011			2010			2009		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	21,410	18.0%	+4.6%	20,464	18.4%	+8.9%	18,788	15.2%	+1.5%	18,519	15.3%	-4.0%	19,297	17.3%	+2.2%
食品販売事業 Food Sales Business	97,262	82.0%	+7.3%	90,632	81.6%	-13.9%	105,246	84.8%	+2.3%	102,888	84.7%	+11.8%	92,027	82.7%	-13.4%
その他 Other	18	0.0%	+59.9%	11	0.0%	-31.3%	16	0.0%	-54.3%	35	0.0%	+6.1%	33	0.1%	-5.7%
合計 Total	118,691	100.0%	+6.8%	111,108	100.0%	-10.4%	124,051	100.0%	+2.1%	121,443	100.0%	+9.1%	111,359	100.0%	-11.1%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益/セグメント利益 Operating Income/ Segment earnings	2013			2012			2011			2010			2009		
	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	4,756	127.5%	+9.3%	4,351	401.8%	+13.1%	3,846	91.7%	+10.9%	3,467	91.4%	-4.3%	3,621	207.9%	+8.5%
食品販売事業 Food Sales Business	721	19.3%	—	(1,346)	-124.3%	—	2,023	48.2%	+3.5%	1,955	51.5%	—	(478)	-27.4%	—
その他 Other	6	0.2%	-33.3%	9	0.8%	-18.2%	11	0.3%	-15.4%	13	0.3%	-45.8%	24	1.4%	-11.1%
消去又は全社(調整額) Elimination and Corporate (Adjusted)	(1,754)	-47.0%	—	(1,930)	-178.2%	—	(1,687)	-40.2%	—	(1,643)	-43.3%	—	(1,424)	-81.7%	—
合計 Total	3,729	100.0%	+244.1%	1,083	100.0%	-74.2%	4,193	100.0%	+10.5%	3,793	100.0%	+117.7%	1,742	100.0%	-49.4%

※1 売上高は外部顧客への売上高です。

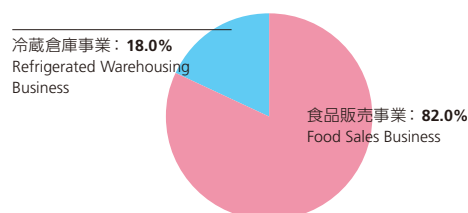
Note 1: Net sales data represent sales to outside customers.

※2 2011年9月期連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しています。

Note 2: From the fiscal year ended September 2011, the Company has applied "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information" (ASBJ Statement No. 17, March 27, 2009), and "Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information" (ASBJ Guidance No. 20, March 21, 2008).

※3 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。
Note 3: The total of segment earnings is adjusted to operating income on the consolidated income statement.

売上高構成比(2013年9月期) Composition of Sales (FY9/13)



※その他事業収入は除く
Note: Revenue from Other Businesses segment excluded

四半期業績推移 Quarterly Results

(百万円/Millions of Yen)

	2013				2012				2011				2010				2009			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高 Net sales	30,142	26,074	29,615	32,860	31,744	25,749	25,902	27,710	34,317	28,148	28,552	33,033	32,938	29,605	28,227	30,671	29,812	25,183	27,986	28,377
売上総利益 Gross profit	2,949	2,778	2,572	2,298	2,943	2,050	1,626	1,528	3,455	2,650	2,661	2,229	3,414	2,642	2,194	2,279	1,779	1,357	1,929	2,281
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,737	1,699	1,680	1,752	1,839	1,789	1,730	1,706	1,906	1,573	1,526	1,795	1,895	1,633	1,576	1,634	1,488	1,377	1,386	1,354
営業利益 Operating income	1,211	1,079	893	546	1,104	260	(103)	(177)	1,548	1,076	1,134	433	1,519	1,009	618	646	290	(19)	543	928
経常利益 Ordinary income	1,297	1,102	915	492	1,147	246	36	(196)	1,608	1,063	1,185	440	1,532	1,114	746	694	323	69	696	952
四半期純利益 Net income	796	687	533	292	663	106	(265)	(305)	863	287	448	69	793	592	293	88	181	(15)	434	374

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

9月30日現在 As of September 30		2013	2012	2011	2010	2009	2008
(資産の部) ASSETS							
流動資産 Current assets							
現金及び預金	Cash and deposits	4,159	2,700	4,563	3,877	5,305	2,275
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	16,035	14,402	15,902	15,755	14,003	15,133
有価証券	Short-term investment securities	2,000	—	—	—	—	—
たな卸資産	Inventories	—	—	—	—	—	6,919
商品	Merchandise	14,177	14,003	13,985	10,890	5,806	—
その他	Other current assets	984	1,426	1,297	792	489	579
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(29)	(26)	(31)	(19)	(33)	(39)
流動資産合計	Total current assets	37,328	32,057	35,716	31,296	25,751	24,868
固定資産 Fixed assets							
有形固定資産	Property and equipment	51,403	51,125	49,706	44,547	44,933	45,467
無形固定資産	Intangible assets	2,324	2,479	2,420	2,620	3,041	1,662
投資その他の資産	Investments and other assets	6,537	4,825	5,222	4,817	5,703	4,479
固定資産合計	Total fixed assets	60,265	58,430	57,349	51,985	53,678	51,609
資産合計	Total assets	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249	76,478
(負債の部) LIABILITIES							
流動負債 Current liabilities							
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	6,515	5,314	6,765	7,828	8,727	10,259
短期借入金	Short-term loans payable	5,145	10,509	7,335	6,100	900	5,450
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	2,201	2,211	2,100	1,252	1,162	—
未払法人税等	Accrued income taxes	1,398	191	722	1,321	726	971
その他	Other current liabilities	4,087	4,565	5,786	3,070	3,302	3,012
流動負債合計	Total current liabilities	19,348	22,793	22,710	19,571	14,819	19,693
固定負債 Long-term liabilities							
転換社債型新株予約権付社債	Convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	7,000	—	—	—	—	—
社債	Bonds payable	—	—	90	230	480	—
長期借入金	Long-term loans payable	11,470	11,242	12,465	6,478	7,480	—
その他	Other long-term liabilities	1,612	1,261	1,238	949	916	908
固定負債合計	Total long-term liabilities	20,085	12,504	13,793	7,657	8,876	911
負債合計	Total liabilities	39,433	35,297	36,503	27,228	23,695	20,604
(純資産の部) NET ASSETS							
株主資本 Shareholders' equity							
資本金	Common stock	11,065	11,065	11,065	11,065	11,065	11,065
資本剰余金	Capital surplus	11,109	11,109	11,109	11,109	11,109	11,109
利益剰余金	Retained earnings	35,335	34,061	34,897	34,264	33,532	33,645
自己株式	Treasury stock	(521)	(520)	(520)	(519)	(500)	(481)
株主資本合計	Total shareholders' equity	56,989	55,716	56,553	55,920	55,207	55,339
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	700	(439)	(358)	(236)	60	249
少数株主持分	Minority interests	469	362	367	369	286	283
純資産合計	Total net assets	58,159	55,639	56,562	56,053	55,553	55,873
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249	76,478

連結損益計算書および連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度	Years ended September 30	2013	2012	2011	2010	2009	2008
売上高	Net sales	118,691	111,108	124,051	121,443	111,359	125,211
売上原価	Cost of sales	108,093	102,959	113,055	110,912	104,010	116,374
売上総利益	Gross profit	10,597	8,148	10,996	10,531	7,348	8,837
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	6,868	7,065	6,802	6,738	5,606	5,392
営業利益	Operating income	3,729	1,083	4,193	3,793	1,742	3,445
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	19	23	28	28	28	19
受取配当金	Dividends income	98	90	82	72	67	73
その他	Other	369	436	236	418	403	216
営業外収益合計	Total non-operating income	487	550	348	520	498	309
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	232	281	209	195	159	51
社債発行費償却	Amortization of bond issuance cost	18	—	—	—	—	—
固定資産除売却損	Loss on sales and retirement of noncurrent assets	133	—	—	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	26	119	34	31	40	31
営業外費用合計	Total non-operating expenses	410	400	243	226	199	82
経常利益	Ordinary income	3,806	1,233	4,298	4,087	2,041	3,671
特別利益	Extraordinary income	—	84	126	93	93	0
特別損失	Extraordinary loss	—	31	1,230	690	260	247
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,806	1,286	3,193	3,490	1,875	3,424
法人税等	Income taxes	1,425	1,064	1,491	1,663	875	1,519
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	2,380	221	1,702	—	—	—
少数株主利益	Minority interests in income	71	22	33	60	25	18
当期純利益	Net income	2,308	199	1,668	1,767	974	1,886

(連結包括利益計算書)	Consolidated Statements of Comprehensive Income	2013	2012	2011	2010	2009	2008
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	2,380	221	1,702	—	—	—
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities, before tax	949	(249)	94	—	—	—
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	33	202	(206)	—	—	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	216	(39)	(26)	—	—	—
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	1,199	(87)	(137)	—	—	—
包括利益	Comprehensive income	3,579	134	1,564	—	—	—
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	owners of the parent	3,448	117	1,546	—	—	—
少数株主に係る包括利益	minority interests	130	17	17	—	—	—

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度 Years ended September 30		2013	2012	2011	2010	2009	2008
I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities							
税金等調整前当期純利益	Net income before income taxes	3,806	1,286	3,193	3,460	1,875	3,424
減価償却費	Depreciation	3,515	3,536	3,098	3,116	3,184	3,117
売上債権の増減額(()は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(1,596)	1,497	(149)	(1,754)	1,781	2,381
たな卸資産の増減額(()は増加)	Decrease (increase) in inventories	(176)	(64)	(3,322)	(5,077)	3,368	88
仕入債務の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	1,198	(1,450)	(1,062)	(899)	(2,136)	(1,609)
その他	Other	863	227	1,516	810	626	664
小計	Subtotal	7,611	5,033	3,277	(312)	8,702	8,069
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	117	113	117	99	93	93
利息の支払額	Interest paid	(231)	(282)	(216)	(193)	(164)	(51)
法人税等の支払額	Cash paid for income and enterprise taxes	(544)	(1,388)	(2,111)	(1,064)	(954)	(1,435)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	6,952	3,476	1,067	(1,471)	7,676	6,676
II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities							
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(4,110)	(5,658)	(6,403)	(3,003)	(2,897)	(5,433)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	643	3	6	5	106	2
連結範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	(1,937)	—
その他	Other	(491)	(460)	(662)	274	(182)	(300)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(3,958)	(6,114)	(7,058)	(2,721)	(4,910)	(5,730)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities							
短期借入金の純増減額(()は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(5,554)	3,185	1,235	5,200	(6,880)	950
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	2,668	1,100	8,089	300	9,046	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(2,451)	(2,211)	(1,254)	(1,212)	(573)	—
転換社債型新株予約権付社債の 発行による収入	Proceeds from issuance of convertible bond- type bonds with subscription rights to shares	6,981	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock of subsidiaries in consolidation	(0)	(0)	(0)	(18)	(19)	(34)
配当金の支払額	Payments for dividends	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,087)	(933)
その他	Other	(136)	(258)	(348)	(355)	(229)	(29)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	471	780	6,686	2,880	254	(46)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(5)	(5)	(8)	(3)	(9)	(9)
現金及び現金同等物の増減額 ()は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,459	(1,863)	686	(1,316)	3,011	889
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	2,700	4,563	3,877	5,194	2,183	1,294
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of the period	6,159	2,700	4,563	3,877	5,194	2,183

設備投資の状況 Capital Expenditures

当社グループは、物流の変化や顧客ニーズに対応するため、設備投資を行っています。2013年9月期における設備投資の主なものは、石狩第二物流センター(北海道)、夢洲物流センター(大阪)、都城第二物流センター(宮崎)およびタイ国のワンノイ2号棟の新設にかかるとおり、設備投資総額は3,919百万円です。

The Yokohama Reito Group makes capital investments in response to changes in the logistics business, and to meet customer needs. Major capital expenditures in the fiscal year ended September 2013 included the construction of the Ishikari 2nd Logistics Center (Hokkaido), the Yumeshima Logistics Center (Osaka), the Miyakonojo 2nd Logistics Center (Miyazaki), and a new building at the Wang Noi Distribution Center. Total capital expenditures amounted to ¥3,919 million.

(百万円/Millions of Yen)	2013	2012
設備投資額 Capital expenditures	3,919	4,965



石狩第二物流センター
完成予想図
Ishikari 2nd Logistics
Center (architectural
rendering)



夢洲物流センター
完成予想図
Yumeshima Logistics
Center (architectural
rendering)

株式情報 (2013年9月30日現在)

Stock Information (As of September 30, 2013)

証券コード Securities Code	2874
上場金融商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所第一部 First Section, Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行可能株式総数 Authorized Number of Shares	160,000,000株 (Shares)

発行済株式総数 Number of Shares Outstanding	52,450,969株 (Shares)
1単元の株式数 Share Trading Unit	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	14,032名
格付情報 Credit Ratings	日本格付研究所 長期A-(2013年6月26日現在) Japan Credit Rating Agency, Ltd. Long-term: A- (As of June 26, 2013)

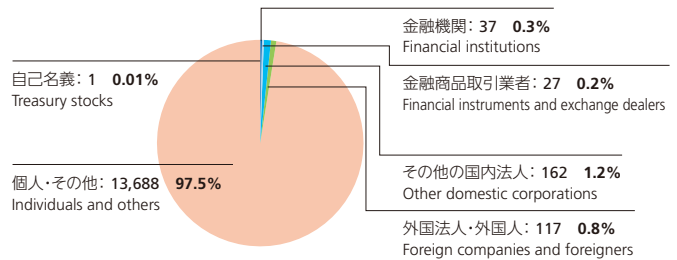
(注) 2013年7月、120%コールオプション条項付第4回無担保転換社債型新株予約権付社債70億円を発行
Note: The Company issued ¥7 billion of 120% Call Option Attached Unsecured Convertible Bond Type Bonds with Stock Acquisition Rights (4th Series) in July 2013.

大株主の状況 Principal Shareholders

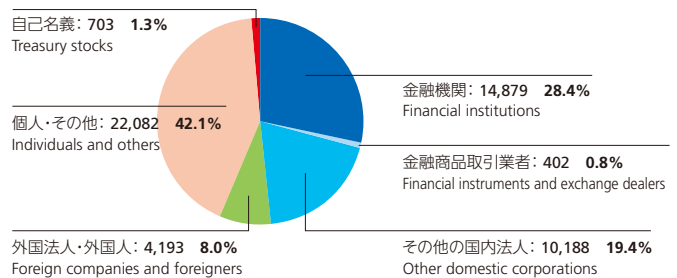
氏名または名称 Name	所有株式数(千株) Number of Shares Held (Thousand Shares)	持株比率(%) Ratio of Shareholding
第一生命保険株式会社 The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	2,205	4.26
株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd.	2,176	4.20
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	1,473	2.84
株式会社八丁幸 Hacchoko Co., Ltd.	1,411	2.72
横浜冷凍従業員持株会 Yokohama Reito Employee Shareholding Association	1,196	2.31
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	1,179	2.27
株式会社松岡 Matsuoka Co., Ltd.	1,034	1.99
株式会社サカタのタネ SAKATA SEED CORPORATION	1,022	1.97
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	993	1.91
横浜振興株式会社 Yokohama Shinko Co., Ltd.	892	1.72

(注) 持株比率は自己株式(703,823株)を控除して計算しております。
Note: The shareholding ratio has been calculated excluding treasury stock (703,823 shares).

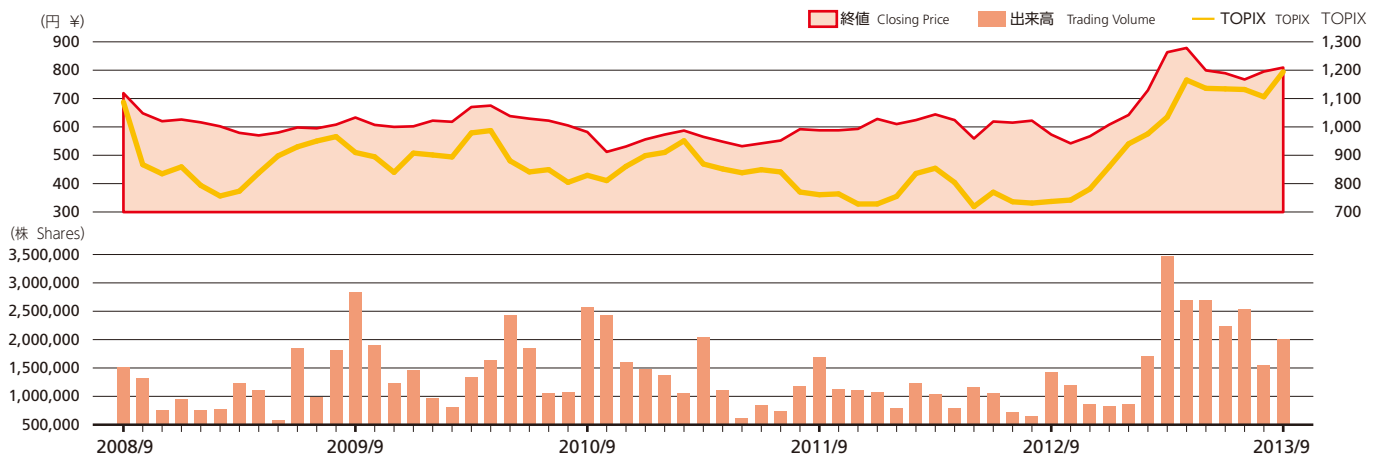
所有者別保有株主数(名) Breakdown of Shareholders by Type



所有者別保有株式数(千株) Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held (Thousand shares)



終値と出来高の推移 Closing Price and Trading Volume



発行済株式及び時価総額(会計年度末) Number of Shares Outstanding and Market Capitalization (Fiscal Year-End)

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
発行済株式総数(株) Number of shares outstanding (shares)	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969
時価総額(百万円) Market capitalization (¥ Million)	42,432	30,054	30,841	30,526	33,201	37,712

会社概要 (2013年9月30日現在)

Corporate Data (As of September 30, 2013)

商号 Trade Name	横浜冷凍株式会社 Yokohama Reito Co., Ltd.
本社所在地 Head Office	〒220-0012 横浜市西区みなとみらい四丁目6番2号 みなとみらいグランドセントラルタワー3階 7th Floor, Minato Mirai Grand Central Tower, 4-6-2 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012 TEL. 045-210-0011 FAX. 045-210-0018 http://www.yokorei.co.jp/
創立 Established	1948年(昭和23年)5月13日 May 13, 1948
資本金 Capital	110億6,592万円 11,065.92 million yen
従業員数 Number of Employees	連結1,237名 単体1,007名 1,237 (consolidated); 1,007 (non-consolidated)
事業内容 Business Activities	1. 冷蔵倉庫業並びに普通倉庫業 1. Refrigerated and ordinary warehousing 2. 水産物の加工、販売並びに輸出入 2. Processing, sale, and import/export of marine products 3. 農畜産物の加工、販売並びに輸出入 3. Processing, sale, and import/export of agricultural and livestock products 4. 不動産賃貸業 4. Real estate leasing 5. 通関業 5. Customs clearance 6. 貨物利用運送事業並びに貨物自動車運送事業 6. Freight forwarding and trucking 7. 食堂及び喫茶店の経営並びに飲食物の販売 7. Restaurant and coffee shop management; food and drink sales 8. その他前各号に付帯関連する一切の事業(定款における事業目的) 8. Other related businesses (business purpose in the Articles of Incorporation)

役員及び執行役員

Board of Directors and Officers

取締役 Directors			
代表取締役社長 President and Representative Director	吉川 俊雄 Toshio Yoshikawa		
常務取締役 Managing Director	岩淵 文雄 Fumio Iwabuchi	取締役 Director	千田 重賢 Shigetaka Senda
常務取締役 Managing Director	水野 隆明 Takaaki Mizuno	取締役 Director	飯島 敏正 Toshimasa Iijima
取締役 Director	中西 啓文 Hirofumi Nakanishi	取締役 Director	西山 敏彦 Toshihiko Nishiyama
取締役 Director	井上 祐司 Yuji Inoue	取締役 Director	越智 孝次 Koji Ochi

監査役 Auditors			
常勤監査役 Standing Statutory Auditor	田中 明彦 Akihiko Tanaka	監査役(独立役員) Auditor (Independent Director)	棚橋 栄蔵 Eizo Tanahashi
常勤監査役 Standing Statutory Auditor	阿部 博康 Hiroyasu Abe	監査役 Auditor	西元 徹也 Tetsuya Nishimoto

執行役員 Corporate Officers			
上席執行役員 Senior Corporate Officer	大久保 孝一 Koichi Okubo		
執行役員 Corporate Officer	笹崎 等 Hitoshi Sasazaki	執行役員 Corporate Officer	野崎 博嗣 Hirotosugu Nozaki
執行役員 Corporate Officer	岩倉 正人 Masato Iwakura	執行役員 Corporate Officer	吉橋 伊知男 Ichio Yoshinashi
執行役員 Corporate Officer	畑山 敬二 Keiji Hatayama	執行役員 Corporate Officer	池田 浩人 Hirotada Ikeda
執行役員 Corporate Officer	竹村 文男 Fumio Takemura	執行役員 Corporate Officer	宮内 英治 Eiji Miyauchi
執行役員 Corporate Officer	松原 弘幸 Hiroyuki Matsubara		

沿革

Company History

昭和23年	5月	冷凍水産物の販売、輸出ならびに冷凍食品の冷蔵保管業務を事業の主目的として横浜冷凍企業株式会社の社名にて設立	
	1948	May	Company established as Yokohama Reito Kogyo Co., Ltd., with business operations centered on the sale and export of frozen marine products, and the cold storage of frozen foods.
昭和28年	11月	社名を横浜冷凍株式会社と変更	
	1953	Nov.	Corporate name changed to Yokorei Co., Ltd.
昭和37年	12月	東京証券取引所市場第2部に上場	
	1962	Dec.	Listed on Second Section of Tokyo Stock Exchange
昭和40年	3月	名古屋工場完成、同時に名古屋営業所を開設	
	1965	Mar.	Nagoya Plant completed; Nagoya Sales Office opened.
	9月	東京工場完成	
	Sep.	Tokyo Plant completed	
昭和43年	7月	気仙沼工場完成	
	1968	Jul.	Kesennuma Plant completed.
昭和60年	9月	鳥栖工場完成	
	1985	Sep.	Tosu Plant completed.
昭和63年	5月	大井川工場(超低温室、加工場併設)完成	
	1988	May	Oigawa Plant completed (combined with ultra-low temperature freezers and processing facility)
	9月	八戸工場完成	
	Sep.	Hachinohe Plant completed.	
平成元年	12月	THAI YOKOREI CO., LTD (現・連結子会社) 設立	
	1989	Dec.	Thai Yokorei Co., Ltd. established (currently a consolidated subsidiary).
平成3年	3月	東京証券取引所市場第1部に指定	
	1991	Mar.	Listing moved to First Section of the Tokyo Stock Exchange.
	10月	箱崎工場(福岡市)を有する子会社東部横冷(株)を吸収合併	
	Oct.	Merger with subsidiary Tobu Yokorei Co., Ltd., holding the Hakozaki Plant (Fukuoka-shi).	
平成6年	2月	福岡物流センター、石狩物流センター完成	
	1994	Feb.	Fukuoka Logistics Center and Ishikari Logistics Center completed.
平成7年	2月	六甲物流センター完成	
	1995	Feb.	Rokko Logistics Center completed.
平成9年	7月	志布志工場、佐世保工場完成、同時に佐世保営業所を開設	
	1997	Jul.	Shibushi Plant and Sasebo Plant completed; Sasebo Sales Office opened.
平成10年	3月	東京第二工場完成	
	1998	Mar.	Tokyo 2nd Plant completed.
平成11年	2月	大阪舞洲工場完成	
	1999	Feb.	Osaka Maishima Plant completed.
	8月	加須物流センター完成	
	Aug.	Kazo Logistics Center completed.	
平成13年	6月	十勝物流センター完成	
	2001	Jun.	Tokachi Logistics Center completed.
平成15年	8月	鶴ヶ島物流センター完成	
	2003	Aug.	Tsurugashima Logistics Center completed.
平成17年	8月	伊勢原物流センター完成	
	2005	Aug.	Isehara Logistics Center completed.
	9月	都城物流センター完成	
	Sep.	Miyakonojo Logistics Center completed.	
平成19年	3月	横浜物流センター完成	
	2007	Mar.	Yokohama Logistics Center completed.
	8月	加須第二物流センター完成	
	Aug.	Kazo 2nd Logistics Center completed.	
平成20年	5月	鳥栖第二物流センター完成	
	2008	May	Tosu 2nd Logistics Center completed.
	7月	十勝第二物流センター完成	
	Jul.	Tokachi 2nd Logistics Center completed.	
	12月	(株)セイワフード(現・連結子会社(株)クローバートレーディング)の株式を取得	
	Dec.	Equity investment in Seiya Food Corporation (currently the consolidated subsidiary Clover Trading Co., Ltd.).	
平成21年	6月	(株)アライアンスシーフーズ(現・連結子会社) 設立	
	2009	Jun.	Alliance Seafoods Inc. established (currently a consolidated subsidiary).
平成23年	7月	北港物流センター完成	
	2011	Jul.	Hokko Logistics Center completed.
	8月	鹿児島物流センター完成	
	Aug.	Kagoshima Logistics Center completed.	
	10月	ワンノイ物流センター完成(THAI YOKOREI)	
	Oct.	Wang Noi Distribution Center completed (Thai Yokorei).	
	12月	Best Cold Chain Co.,Ltd.(株式会社日新との合弁会社) 設立	
	Dec.	Best Cold Chain Co., Ltd. established (joint venture with Nisshin Corporation).	
平成24年	8月	喜茂別物流センター完成	
	2012	Aug.	Kimobetsu Logistics Center completed.
平成25年	7月	タイにYokorei Co., Ltd. 設立	
	2013	Jul.	Yokorei Co., Ltd. established in Thailand.