

Fiscal Year Ended September 30, 2016

# Investors' Guide 2016

横浜冷凍株式会社 インベスターズ・ガイド

Yokohama Reito Co., Ltd.



# ヨコレイの事業の特徴とネットワーク

## Yokohama Reito's Business Features and Network

横浜冷凍株式会社は1948年(昭和23年)に横浜で創業して以来、冷蔵倉庫事業と食品販売事業の本業に徹し、「人」「もの」「地球」に優しい食品流通のエキスパートとして、安全・安心な食品の安定供給に貢献し信頼を築きあげてきました。当社グループは、当社のほか関係会社13社(連結子会社7社、非連結子会社3社及び関連会社3社)により構成されています。

Yokohama Reito Co., Ltd. was established in the city of Yokohama in 1948, with operations centered on refrigerated warehousing and food sales. As experts in foods distribution gentle to people, resources, and the planet, we have built trust through our contributions to a stable, safe, and secure food supply. The Yokohama Reito Group comprises Yokohama Reito and 13 affiliated companies (seven consolidated subsidiaries, three non-consolidated subsidiaries, and three affiliates).

## 冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

当社と海外子会社において、水産品・農畜産品などの冷蔵・冷凍保管事業、それに付帯する事業を展開しています。

Yokohama Reito and its network of overseas subsidiaries provide refrigerated and frozen warehousing for marine, agricultural and livestock products, along with related businesses.

### 3タイプの冷蔵倉庫で、多様な物流ニーズに対応

Three Types of Cold Storage to Meet a Wide Range of Diverse Logistics Needs

#### 港湾型 Dockside

全国の主要貿易港に位置し、製品や食品原材料の輸入貨物を中心に高品質な保管サービスを提供しています。

Yokohama Reito has facilities at major trading ports throughout Japan, providing a high quality storage service centered on imports of food products and ingredients.

#### 物流型 Logistics Centers

主要幹線道路のインターチェンジ付近等に位置し、コンビニエンスストアや外食チェーン等の製品を保管しています。

Yokohama Reito's logistics centers located near major highway interchanges store products for convenience stores, restaurant chains, and other businesses.

#### 産地型 Production Areas

全国の主要な漁港や農産地に位置し、水揚げされた水産物や収穫された農産物を適切な温度帯で保管しています。

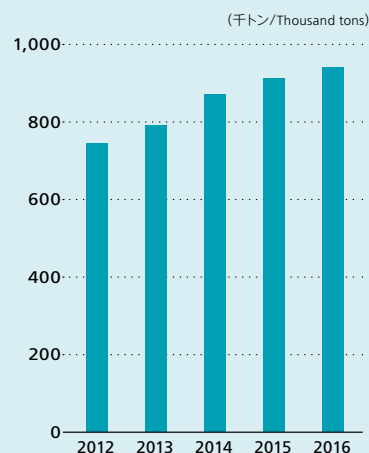
Yokohama Reito's storage facilities at major fishing ports and agricultural areas throughout Japan provide storage in proper temperature ranges for freshly caught marine products and harvested agricultural produce.

### 業界トップクラスの収容能力 Industry-Leading Storage Capacity

成長戦略の一環として積極的な設備投資を行ってきました。収容能力は、現在約94万トンの規模を誇り、建設中の物流センターが完成すると約98万トンに達します。業界トップクラスの地位を維持し安定的な成長を支えています。

Proactive capital investment is an integral part of Yokohama Reito's growth strategy. We currently have approximately 940 thousand tonnes of storage capacity, and will reach 980 thousand tonnes with the completion of the new logistics center currently under construction. This extensive storage capacity allows us to maintain our position as an industry leader, and supports stable growth.

### 冷蔵倉庫収容能力の推移 Storage capacity of refrigerated warehousing



## 国内6つのブロック

### Six Regional Blocks in Japan

ヨコレイは、全国を6つのブロック(地域)に分け、それぞれのブロックが地域特性に合致した事業展開を行えるシステムを採用しています。このブロック制の導入により、地域に密着し幅広いお客様のニーズに応じた、きめ細かい事業戦略を策定・推進することが可能になりました。

また、本部に設置した広域営業担当部署と連携して、各ブロックをまたぐ広域ネットワークも確立しています。

Yokohama Reito divides its Japanese operations into six regional blocks, employing the systems for business development that are best suited to the unique characteristics of each block. The introduction of this block organization system allows us to meet a broad range of needs specifically tailored to regional customers, as well as to formulate and implement more detailed business strategies.

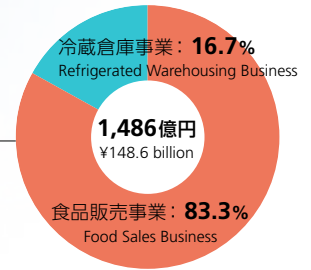
Coordination through the Regional Sales Division in the corporate headquarters also establishes a broad-based network straddling regional blocks.





売上高構成比  
(2016年9月期)  
Composition of Sales (FY9/16)

※その他事業収入は除く  
Note: Revenue from Other Businesses segment excluded



## 食品販売事業 Food Sales Business

当社および国内・海外子会社において、水産品および農畜製品の加工・販売並びに輸出入等の事業を展開しています。

Yokohama Reito and its subsidiaries in Japan and overseas provide processing, sales, and import/export services for marine, agricultural, and livestock products.

### 多様なニーズに対応した商品調達力 Product Procurement Capabilities to Meet Diverse Needs

豊富な経験と培ったノウハウで多様なニーズを的確にとらえ、日本全国・世界各地から商品を仕入れています。高品質で安全・安心な食材を安定的に供給できるよう、グループ間ネットワークを駆使した調達を行っています。

Yokohama Reito utilizes its expertise built on extensive experience to accurately determine diverse needs, and procures goods from throughout Japan and around the world. Procurement operations make extensive use of our corporate group network in order to provide a stable supply of high-quality, safe and secure food.

### 海外戦略を強化 Strengthening Our Overseas Strategies

2015年8月にノルウェーの大手水産加工企業 Hofseth International ASと業務提携、2016年7月には同国の有力養殖事業会社 Fjordlaks Aqua ASをグループ化するなど、海外ネットワークの拡大を進め輸出入を行っています。

Yokohama Reito is working to enlarge its overseas network and expand its import and export transactions. Recent activities have included concluding a business alliance in August 2015 with the major Norwegian marine products processing company Hofseth International AS and acquiring Fjordlaks Aqua AS, a major fish farming company in Norway in July 2016.

### 食卓に安全・安心をお届けする品質管理 Quality Controls Deliver Safe and Reliable Food to Your Table

営業担当者が世界各国の原料生産者の選定から輸入・保管・販売までを一元管理することで各プロセスのトレーサビリティを徹底することができ、安全・安心を実現しています。

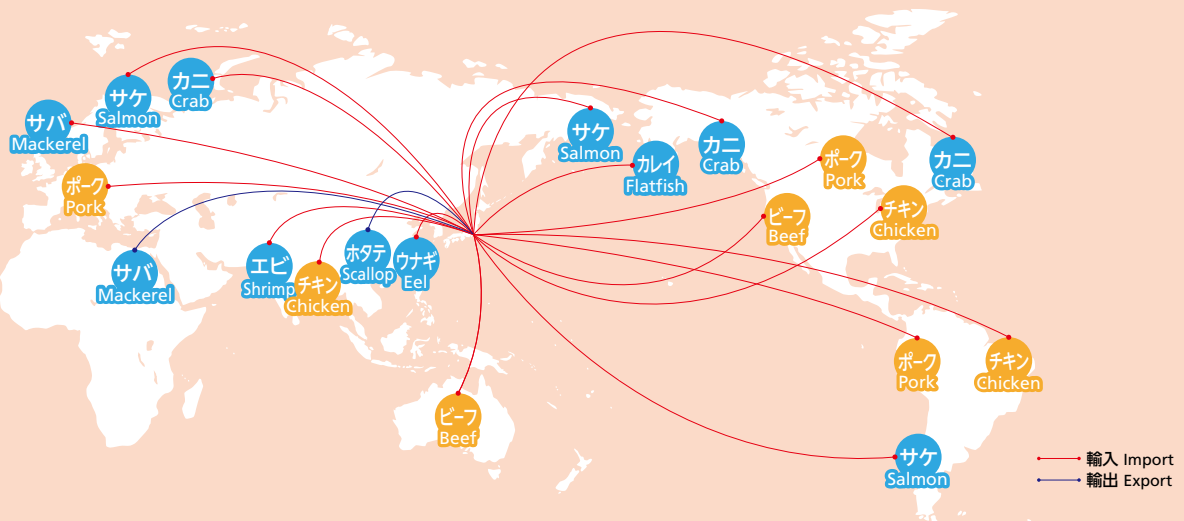
Yokohama Reito's sales managers centrally manage food procurement, from the selection of producers in countries around the world, to import, storage, and sale. This allows us to ensure traceability throughout the process, and guarantee safety and reliability.

## ヨコレイグループの主な海外ネットワーク

### The Yokohama Reito Group's Principal Overseas Network

ヨコレイの強みの一つが、国内外の商品ニーズに的確に対応できるネットワーク力、すなわち調達力です。輸入品は、主要調達先である東南アジアや北欧をはじめ、ロシア・北米・南米・オーストラリアなど、世界に広がっています。国産品は、ヨコレイの産地型営業所を中心に国内全域から幅広く調達し、国内外のお取引先へ供給しています。

One of Yokohama Reito's strengths is the procurement capabilities provided by its extensive trading network, allowing us to respond accurately to product needs in Japan and overseas. We import products from around the world, mainly Southeast Asia and Northern Europe, as well as Russia, North America, South America, and Australia. We also procure domestic products from across Japan, mainly through our sales offices in producing regions, and supply them to our trading partners in Japan and overseas.



# 第五次中期経営計画 (2014年10月～2017年9月)の概要

## Overview of the 5th Medium-Term Management Plan (From October 2014 to September 2017)

### Flap the Wings 2017

#### 質の充実“育成・収穫”

位置付け  
Positioning

第四次中期経営計画で築いた事業モデルの礎をベースに、さらなる質の向上をはかり、安定的で着実な成長を目指す

#### Quality enhancements (“Cultivation and harvest”)

We will further enhance quality and achieve stable, steady growth, based on the business model established through the Fourth Medium-term Management Plan.

全社方針  
Corporate Principle

当社が培ってきた強み・経営資源を最大限活用し、ヨコレイならではの質の高いサービスを提供することで、お客さまとWin-Winの関係構築・パートナーシップの強化を図る。

We will utilize our acquired strengths and management resources to the fullest extent, in order to provide the high-quality services typifying Yokohama Reito, build win-win relationships with customers, and strengthen our business partnerships.

#### 長期ビジョン Long-Term Vision

### 持続的な企業価値向上の実現

#### Achieve sustainable improvement in corporate value

目指す姿  
Vision

**冷蔵倉庫事業**  
Refrigerated Warehousing Business

「クールネットワークのリーディングカンパニー」  
“COOL” Network Leading Company (Comfort & Originality Outsourcing Logistics)

**食品販売事業**  
Food Sales Business

安定的な利益追求を基本としながらも、強みのある商材を全社的に展開  
Focus on stable profitability, and broadly distribute core products.

中期方針  
Medium-Term Policies

**保管・物流拠点化、ネットワーク化を進めることにより、顧客に最適物流を提供する**  
Provide customers with the best logistics through advances in storage and distribution centers, and an enhanced network.

ヨコレイが持つハード・ソフトのリソースを最大限活かし、顧客のニーズに合ったヨコレイならではのサービスを提案する  
Utilize Yokohama Reito's facilities and resources to the fullest extent to offer unique services that meet customer needs.

**安定的な収益確立のため、取組商売に徹する**  
Ensure proactive sales to establish stable profitability.

「販売先との継続的な取引関係確立」と「強みのある商材のさらなる充実化」による、取組商売の好循環  
Create a virtuous cycle of proactive sales by establishing ongoing business relationships with customers, and further strengthening core products.

基本戦略  
Basic Strategies

**1 保管・物流拠点化の推進**  
Advances in storage and distribution centers

**2 全国ネットワーク化の推進**  
Establish a nationwide network

**1 グループ各部門のさらなる連携**  
Closer ties among business divisions

**2 海外取引の推進**  
Promote overseas business

**3 品質管理の強化**  
Strengthen quality control

**4 リスクコントロールの強化**  
Strengthen risk controls

本中計2年度実績 (2016年9月期) 2nd Year Results (FY9/16)	最終定量目標 (2017年9月期) Quantitative Targets (FY9/17)
<b>売上高</b> Net Sales <b>1,486</b> 億円 ¥148.6 billion	<b>売上高</b> Net Sales <b>1,650</b> 億円 ¥165.0 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business <b>248</b> 億円 ¥24.8 billion	冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business <b>252</b> 億円 ¥25.2 billion
食品販売事業 Food Sales Business <b>1,238</b> 億円 ¥123.8 billion	食品販売事業 Food Sales Business <b>1,397</b> 億円 ¥139.7 billion
<b>営業利益</b> Operating Income <b>52</b> 億円 ¥5.2 billion	<b>営業利益</b> Operating Income <b>57</b> 億円 ¥5.7 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business <b>57.5</b> 億円 ¥5.75 billion	冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business <b>52.2</b> 億円 ¥5.22 billion
食品販売事業 Food Sales Business <b>16.2</b> 億円 ¥1.62 billion	食品販売事業 Food Sales Business <b>25.2</b> 億円 ¥2.52 billion
<b>経常利益</b> Ordinary Income <b>53</b> 億円 ¥5.3 billion	<b>経常利益</b> Ordinary Income <b>57</b> 億円 ¥5.7 billion
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> Profit Attributable to Owners of Parent <b>29</b> 億円 ¥2.9 billion	<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> Profit Attributable to Owners of Parent <b>32</b> 億円 ¥3.2 billion
<b>EBITDA</b> <b>94</b> 億円 ¥9.4 billion	<b>EBITDA</b> <b>100</b> 億円 ¥10.0 billion
<b>ROE</b> <b>4.8%</b>	<b>ROE</b> <b>5.1%</b>
<b>自己資本比率</b> Shareholders' Equity Ratio <b>43.2%</b>	<b>自己資本比率</b> Shareholders' Equity Ratio <b>52.0%</b>
<b>配当性向</b> Payout Ratio <b>35.3%</b>	<b>配当性向</b> Payout Ratio <b>40%以上</b> More than 40%

### 中期戦略を支える経営基盤の強化 Enhance Management Base to Support Medium-Term Strategies

**多様な人材の活用促進**  
Utilization of Diverse Human Resources

- 多様な働き方への対応(女性、地域限定、高齢社員)  
Adapt to diverse working styles (women, regional workers, elderly employees)
- 実践的な教育プログラムの強化  
Strengthen practical training programs
- 長期的視点での人材育成  
Human resource development from a long-term perspective

**財務体質の維持・強化**  
Maintain and Strengthen Financial Standing

- 健全性と収益性の両立  
Financial soundness and profitability
- 経営サポート機能の強化  
Strengthen management support function

**ITの推進**  
Greater Use of IT

- 環境変化に対応した最適なIT基盤の構築  
Establish the appropriate IT foundation to meet the changing business environment

# 2016年度のトピックス

## News and Topics in FY2016

### ノルウェーサーモン及びトラウト事業の垂直統合モデルが完結

#### Vertically Integrated Business Model for Norwegian Salmon and Trout Completed

2015年8月、当社および子会社である(株)アライアンスシーフーズ(以下、ASF社)は、ノルウェーの大手水産加工・販売会社であるHofseth International AS(以下HI社)と包括業務提携を締結しました。2016年3月にはHI社の子会社でノルウェーに水産加工場3施設を保有するSyvde Eiendom ASの全株式を取得。さらに同年7月にはASF社とHI社が、ノルウェーのトラウト養殖事業会社Fjordlaks Aqua AS全株式を共同取得しグループ化しました。この一連の体制強化により、良質なノルウェー産アトランティックサーモンの安定調達、および国内外の新たな販路開拓が可能となり、当社のノルウェーサーモン及びトラウト事業は、生産から加工・販売に至るまでの一貫した垂直統合モデルが完結しました。

Yokohama Reito and its subsidiary Alliance Seafoods Inc. (ASF) concluded a comprehensive business alliance with the major Norwegian marine products processing and sales company Hofseth International AS (HI), in August 2015. In March 2016, we acquired all shares in Syvde Eiendom AS, a subsidiary of HI with three marine products processing centers in Norway, and in July 2016, ASF and HI made a joint acquisition of all shares in the Norwegian trout producer Fjordlaks Aqua AS, making it a Group company. These measures strengthen the corporate structure to allow for stable procurement of high-quality, Norwegian Atlantic salmon, and the cultivation of new sales channels in Japan and overseas. Yokohama Reito's Norwegian salmon and trout business has achieved a fully vertical integrated business model from production to processing and sales.

Fjordlaks Aqua AS  
の所有する養殖場  
Fjordlaks Aqua's  
aquaculture facility



Syvde Eiendom ASの所有するHofseth Syvde工場  
Syvde Eiendom's Hofseth Syvde Plant

### 「十勝第三物流センター」「ヨコレイ十勝ソーティングスポット」を竣工

#### Tokachi 3rd Logistics Center and Yokorei Tokachi Sorting Spot Completed

2016年8月、当社は既存の十勝物流センター、十勝第二物流センター隣接地に「十勝第三物流センター」を、続く同年11月、「ヨコレイ十勝ソーティングスポット」を竣工しました。これらセンターが位置する十勝平野は、日本における農産物の一大産地となっており、また、芽室町は道東自動車道などの高速道路へのアクセスにも優れた地域です。3センター合計の収容能力は6万トンを超え、道内最大級の低温物流基地となります。同ソーティングスポットは、農産物の集荷・選別・パッキングなどを行う選果能力を持ち、当社グループ企業で、農業生産事業・コントラクター事業を行うダイヤモンド十勝によって運営されます。これにより、十勝地方における農産物の生産・選果・保管・販売を一貫して当社グループで行う体制が整いました。

Yokohama Reito completed construction of the Tokachi 3rd Logistics Center in August 2016 on a site adjoining the Tokachi Logistics Center and Tokachi 2nd Logistics Center, followed by the Yokorei Tokachi Sorting Spot in November. Tokachi Heiya in Hokkaido where these facilities are located is one of the largest agricultural areas in Japan, while the town of Memuro is an area with excellent access to the Doto Expressway and other highways. Total storage capacity of the three centers exceeds 60,000 tonnes, making it one of the largest temperature-controlled logistics centers in Hokkaido. The Sorting Spot has capacity for the collection, sorting, and packing of agricultural produce, and is operated by Diamond Tokachi, a Yokohama Reito Group company with agricultural production and contracting businesses. These new facilities provide the Yokohama Reito Group with an integrated vertical structure for the production, selection, storage, and sales of agricultural produce in the Tokachi region.



十勝第三物流センター  
Tokachi 3rd Logistics Center

### 幸手物流センター着工

#### Construction Started on Satte Logistics Center

2016年4月、当社は埼玉県幸手市に「幸手物流センター(仮称)」を着工しました。2017年6月に完成予定です。幸手地区は圏央道幸手ICに隣接し、圏央道につながる東北道や関越道へのアクセスに大変優れた地域であり、同物流センターが完成すると首都圏の物流網を広域にカバーできます。収容能力は約2万800トンで、圏央道沿線の当社の既存の4センターと併せた5拠点の合計収容能力は11万トンを超え、同工場内でも最大規模の低温物流基地となります。

Yokohama Reito began construction on the Satte Logistics Center (provisional name) in Satte, Saitama Prefecture, in April 2016. The Satte district is adjacent to the Satte Interchange on the Ken-O Expressway, providing exceptional access to the Tohoku and Kantu expressways. When completed, the new center will provide broad-based coverage for the Tokyo metropolitan logistics network. The center will have storage capacity of approximately 28,000 tonnes, which together with Yokohama Reito's four existing centers along the Ken-O Expressway will provide a total storage capacity of more than 110,000 tonnes, making it one of the largest bases for temperature-controlled logistics in the area.



幸手物流センター(仮称)完成予想図  
Architectural rendering of the Satte Logistics Center  
(provisional name)

### 物流センターの新設を計画

#### Construction Planned for New Logistics Center

2016年3月、当社は福岡アイランドシティのある博多港の土地約14,500㎡の取得を決定しました。同地域は博多港全体の国際海上コンテナ貨物の約5割強を取り扱う、重要な国際物流拠点です。ここに新たに冷蔵倉庫を建設することにより、九州地区の低温物流ニーズに応えます。今後、設備能力を増強するとともに、最新鋭の設備で高品質な保管環境を提供していきます。さらに2015年9月に建設用地を取得した、東京地区3番目となる京浜島の新物流センターは2016年12月に着工予定です。同地域は東京港や羽田空港に近接した国内最大の貨物集積地であり、今後のフリートレード時代を見据えた戦略的な拠点となります。

In March 2016, Yokohama Reito decided to acquire approximately 14,500m<sup>2</sup> of land at the Port of Hakata in Fukuoka Island City. This area is an important international logistics terminal, handling more than half of the international marine container freight for the entire Port of Hakata. The construction of a new refrigerated warehouse in this area will meet the needs for temperature-controlled logistics in the Kyushu region. Going forward, Yokohama Reito will expand its facility capacity, utilizing cutting-edge equipment to provide a high-quality storage environment.

In addition, construction of a new logistics center in Keihinjima, for which a site was acquired in September 2015 and will be our third facility in the Tokyo area, is scheduled to begin in December 2016. Keihinjima is the largest freight collection area in Japan, adjacent to both Tokyo Port and Haneda Airport. This new facility will be a strategic center for the coming free trade era.



福岡アイランドシティ全景  
Panoramic view of  
Fukuoka Island City

提供：福岡市港湾空港局  
Provided by Port & Airport  
Bureau of Fukuoka City

# 主な連結財務指標の推移

## Main Consolidated Financial Indicators

百万円 ¥ million; Years ended September 30, 2011 through 2016	2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>売上高・営業利益及び当期純利益*の推移 Net sales, operating income, and net income*</b>						
売上高 Net sales	148,609	154,767	141,654	118,691	111,108	124,051
利払前・税引前・減価償却前利益 EBITDA	9,407	8,339	7,988	7,244	4,620	7,292
営業利益 Operating income	5,169	3,874	4,105	3,729	1,083	4,193
当期純利益 Net income	2,932	2,517	1,835	2,308	199	1,668
<b>収益性の比率 Profitability ratios</b>						
売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	3.5	2.5	2.9	3.1	1.0	3.4
売上高当期純利益率(%) Return on sales (%)	2.0	1.6	1.3	1.9	0.2	1.3
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	8.4	7.4	8.1	8.9	7.3	8.9
売上高販管費率(%) SGA ratio (%)	4.9	4.9	5.2	5.8	6.4	5.5
<b>総資産・株主資本及び有利子負債の推移 Total assets, total shareholders' equity, and interest-bearing debt</b>						
総資産 Total assets	143,554	118,901	114,210	97,593	90,937	93,065
株主資本 Total shareholders' equity	61,130	59,228	57,799	56,989	55,716	56,553
純資産 Net assets	62,984	62,322	59,635	58,159	55,639	56,562
有利子負債 Interest-bearing debt	63,927	42,789	38,274	25,816	24,011	22,130
自己資本比率(%) Shareholders' equity ratio (%)	43.2	51.6	51.5	59.1	60.8	60.4
負債・株主資本比率(%) Debt/Equity ratio (%)	104.6	72.2	66.2	45.3	43.1	39.1
<b>設備投資額・減価償却費の推移 Capital expenditures and depreciation</b>						
設備投資額 Capital expenditures	12,721	4,556	13,929	3,919	4,965	8,389
減価償却費 Depreciation	4,237	4,465	3,882	3,515	3,536	3,098
<b>利益率の指標 Return indicators</b>						
株主資本当期純利益率(%) Return on equity (ROE) (%)	4.8	4.2	3.2	4.1	0.4	3.0
総資産当期純利益率(%) Return on total assets (ROA) (%)	2.2	2.2	1.7	2.4	0.2	1.9
<b>投資の指標 Investment indicators</b>						
株価収益率(倍) Price/Earnings ratio — PER (times)	18.92	19.34	22.94	18.13	148.33	18.24
株価純資産倍率(倍) Price/Book value ratio — PBR (times)	0.89	0.79	0.72	0.73	0.54	0.54
株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price/Cash flow ratio — PCFR (times)	7.92	7.08	7.44	7.70	7.64	6.50
<b>1株当たり指標 Per share value indicators</b>						
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (¥)	56.66	48.66	35.48	44.61	3.85	32.25
1株当たり純資産額(円) Book value per share (BPS) (¥)	1,198.56	1,185.23	1,135.88	1,114.84	1,068.19	1,085.92
1株当たりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share (CFPS) (¥)	135.39	132.89	109.38	105.13	75.00	90.43
<b>配当金及び配当性向 Dividends and payout ratio</b>						
1株当たり配当金(円) Dividends per share (¥)	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	35.3	41.1	56.4	44.8	520.0	62.0

### ■ 注記：主な財務指標の推移 指標計算式 Methods of Calculating Main Financial Indicators

利払前・税引前・減価償却前利益 = 営業利益 + 減価償却費 EBITDA = Operating income + Depreciation

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 × 100 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100

売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高 × 100 Return on sales = Net income / Net sales × 100

売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross profit margin = Gross profit / Net sales × 100

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高 × 100 SGA ratio = Selling, general and administrative expenses / Net sales × 100

自己資本比率 = 自己資本 / 総資産 × 100 Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100

負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本 × 100 Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100 ROE = Net income / Average shareholders' equity × 100

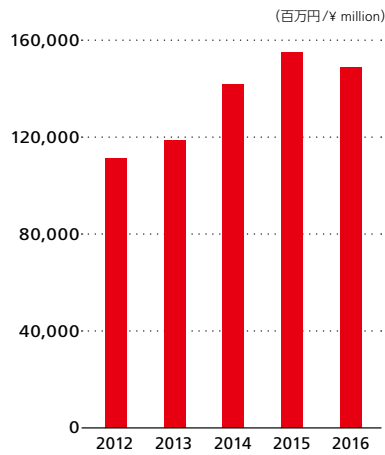
総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100 ROA = Net income / Average total assets × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数 CFPS = (Net income + Depreciation and amortization + Deferred income tax) / Outstanding shares

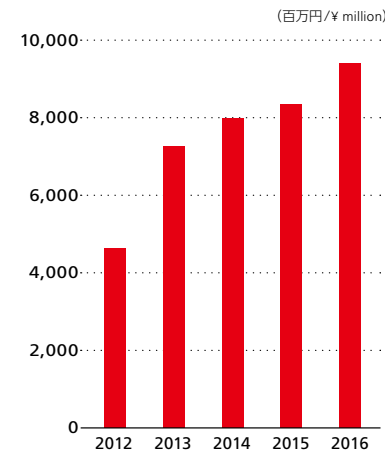
\*当ページの当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

\* Net income on this page represents profit attributable to owners of parent.

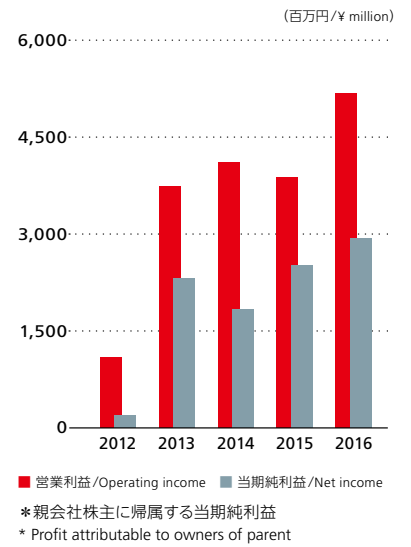
売上高  
Net sales



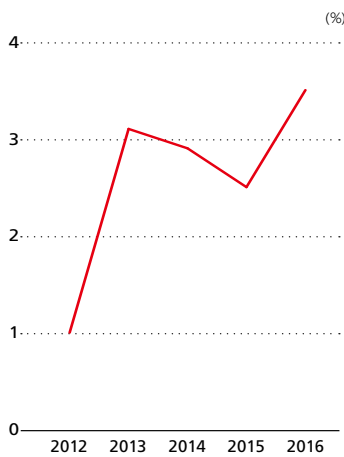
利払前・税引前・減価償却前利益  
EBITDA



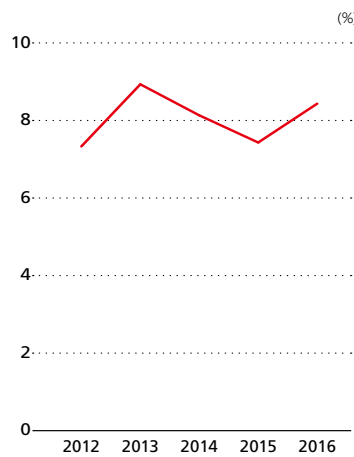
営業利益/当期純利益\*  
Operating income / Net income\*



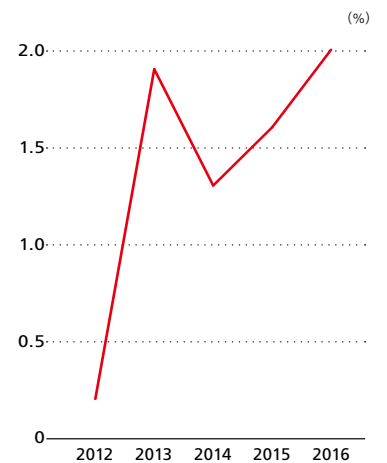
売上高営業利益率  
Operating income ratio



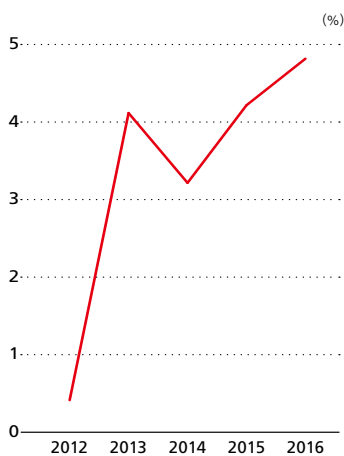
売上高総利益率  
Gross profit margin



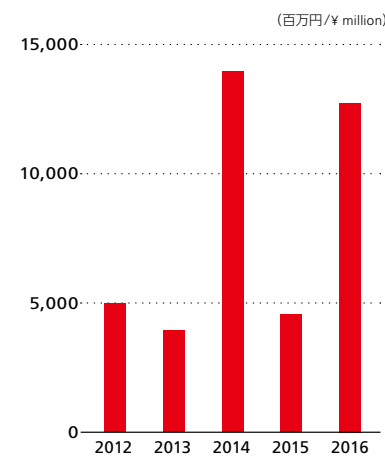
売上高当期純利益率  
Return on sales



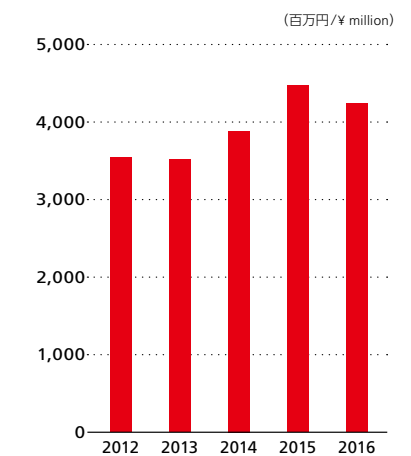
株主資本当期純利益率  
Return on equity (ROE)



設備投資額  
Capital expenditures



減価償却費  
Depreciation



# セグメント別業績推移

## Results by Segment

(百万円/Millions of Yen)

売上高 Net Sales	2016			2015			2014			2013			2012		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	24,756	16.7%	+2.6%	24,139	15.6%	+8.3%	22,292	15.7%	+4.1%	21,410	18.0%	+4.6%	20,464	18.4%	+8.9%
食品販売事業 Food Sales Business	123,793	83.3%	-5.2%	130,595	84.4%	+9.4%	119,330	84.3%	+22.7%	97,262	82.0%	+7.3%	90,632	81.6%	-13.9%
その他 Other	58	0.0%	+83.3%	32	0.0%	0.0%	32	0.0%	+74.7%	18	0.0%	+59.9%	11	0.0%	-31.3%
合計 Total	148,609	100.0%	-4.0%	154,767	100.0%	+9.3%	141,654	100.0%	+19.3%	118,691	100.0%	+6.8%	111,108	100.0%	-10.4%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益/セグメント利益 Operating Income/ Segment earnings	2016			2015			2014			2013			2012		
	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	5,751	111.2%	+21.1%	4,748	122.6%	-0.9%	4,792	116.7%	+0.8%	4,756	127.5%	+9.3%	4,351	401.8%	+13.1%
食品販売事業 Food Sales Business	1,618	31.3%	+36.1%	1,189	30.7%	-7.5%	1,285	31.3%	+78.3%	721	19.3%	—	(1,346)	-124.3%	—
その他 Other	34	0.7%	-5.6%	36	0.9%	+12.5%	32	0.8%	+375.3%	6	0.2%	-33.3%	9	0.8%	-18.2%
消去又は全社(調整額) Elimination and Corporate (Adjusted)	(2,234)	-43.2%	—	(2,099)	-54.2%	—	(2,004)	-48.8%	—	(1,754)	-47.0%	—	(1,930)	-178.2%	—
合計 Total	5,169	100.0%	+33.4%	3,874	100.0%	-5.6%	4,105	100.0%	+10.1%	3,729	100.0%	+244.1%	1,083	100.0%	-74.2%

※1 売上高は外部顧客への売上高です。

Note 1: Net sales data represent sales to outside customers.

※2 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

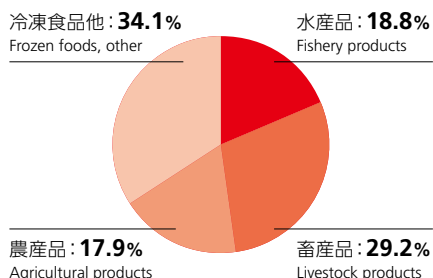
Note 2: The total of segment earnings is adjusted to operating income on the consolidated income statement.

### 冷蔵倉庫事業

#### Refrigerated Warehousing Business

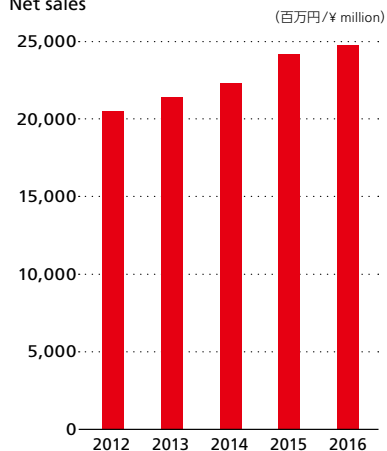
#### 入庫量品目別割合

Composition of warehousing volume by product



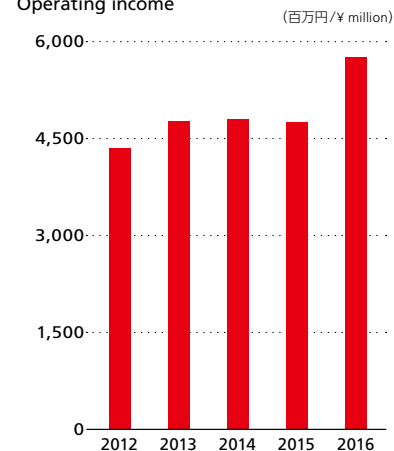
### 売上高

#### Net sales



### 営業利益

#### Operating income

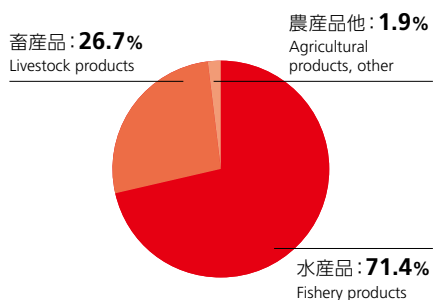


### 食品販売事業

#### Food Sales Business

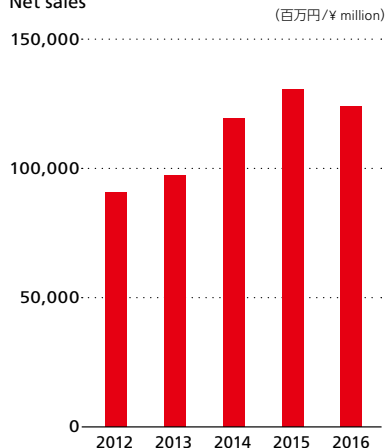
#### 品目別売上高構成比

Composition of sales by product



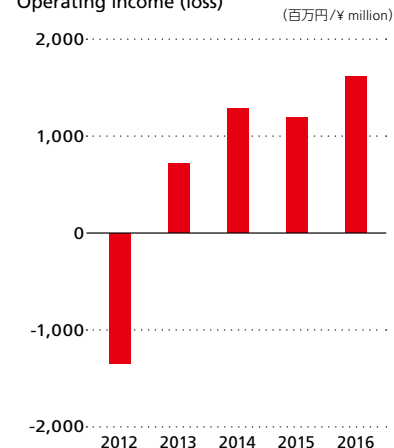
### 売上高

#### Net sales



### 営業利益(損失)

#### Operating income (loss)





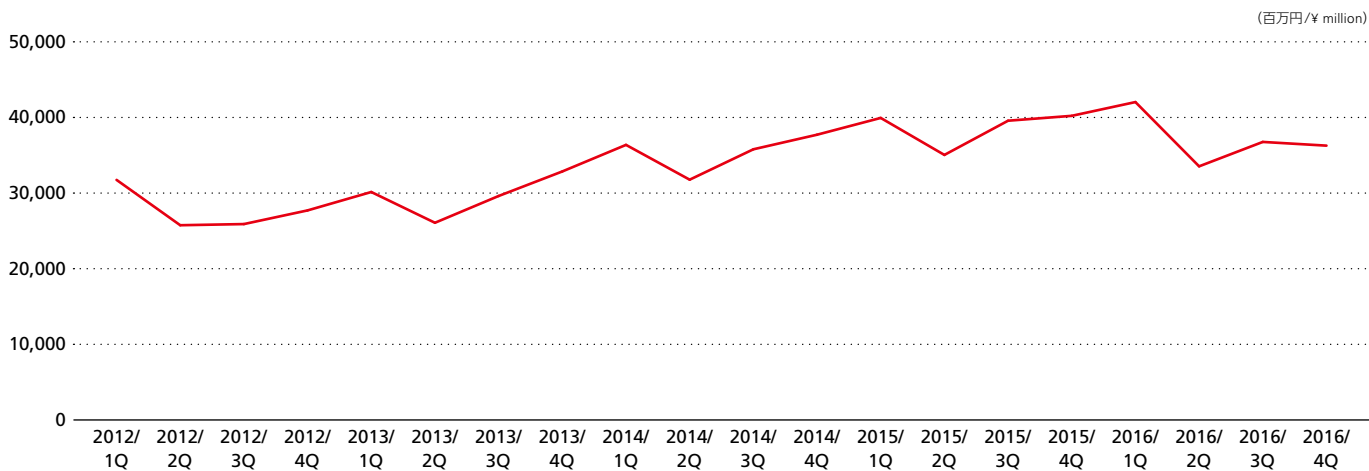
# 四半期業績

## Quarterly Results

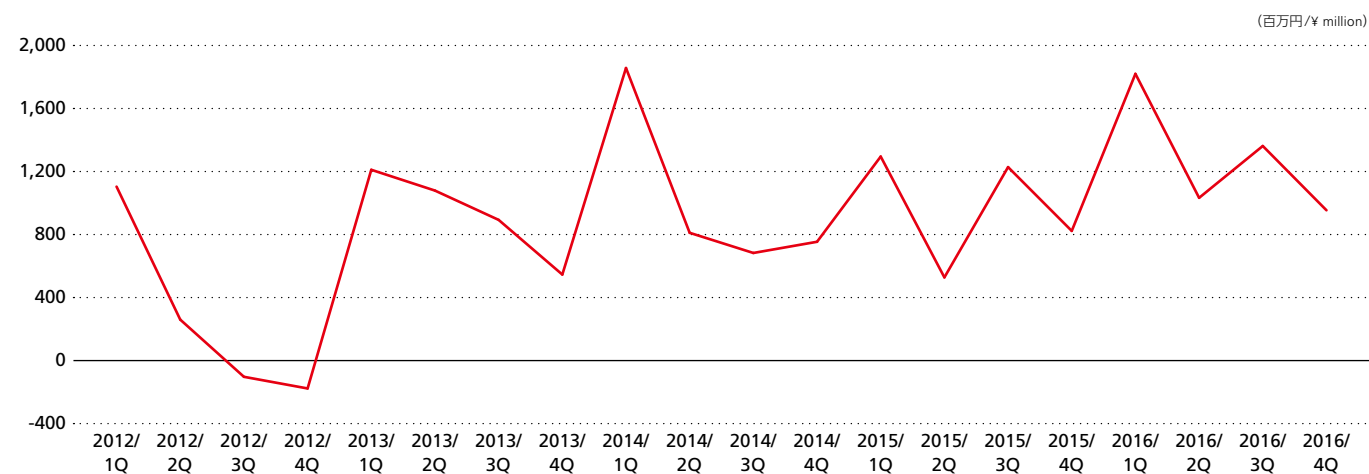
(百万円/Millions of Yen)

	2016				2015				2014				2013				2012			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高 Net sales	42,035	33,537	36,764	36,273	39,938	35,045	39,569	40,215	36,374	31,772	35,790	37,718	30,142	26,074	29,615	32,860	31,744	25,749	25,902	27,710
売上総利益 Gross profit	3,738	2,789	3,069	2,878	3,330	2,328	3,131	2,703	3,781	2,548	2,562	2,528	2,949	2,778	2,572	2,298	2,943	2,050	1,626	1,528
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,918	1,756	1,706	1,925	2,034	1,800	1,904	1,879	1,923	1,738	1,878	1,775	1,737	1,699	1,680	1,752	1,839	1,789	1,730	1,706
営業利益 Operating income	1,820	1,033	1,362	954	1,295	528	1,228	823	1,857	811	683	754	1,211	1,079	893	546	1,104	260	(103)	(177)
経常利益 Ordinary income	1,996	1,086	1,408	852	1,345	511	1,351	832	1,850	798	729	725	1,297	1,102	915	492	1,147	246	36	(196)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,320	664	896	52	880	249	919	469	1,102	512	419	(198)	796	687	533	292	663	106	(265)	(305)

### 売上高 Net sales



### 営業利益 Operating income



# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

9月30日現在 As of September 30		2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>(資産の部)</b>	<b>ASSETS</b>						
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>						
現金及び預金	Cash and deposits	5,210	3,887	4,993	4,159	2,700	4,563
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	18,107	20,531	19,646	16,035	14,402	15,902
有価証券	Short-term investment securities	—	—	—	2,000	—	—
商品	Merchandise	18,691	18,718	17,405	14,177	14,003	13,985
その他	Other current assets	7,050	3,005	1,551	984	1,426	1,297
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(6)	(15)	(19)	(29)	(26)	(31)
<b>流動資産合計</b>	<b>Total current assets</b>	<b>49,055</b>	<b>46,128</b>	<b>43,577</b>	<b>37,328</b>	<b>32,057</b>	<b>35,716</b>
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>						
有形固定資産	Property and equipment	71,593	62,756	61,700	51,403	51,125	49,706
無形固定資産	Intangible assets	14,183*	2,212	2,321	2,324	2,479	2,420
投資その他の資産	Investments and other assets	8,722	7,804	6,610	6,537	4,825	5,222
<b>固定資産合計</b>	<b>Total fixed assets</b>	<b>94,499</b>	<b>72,773</b>	<b>70,632</b>	<b>60,265</b>	<b>58,430</b>	<b>57,349</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>143,554</b>	<b>118,901</b>	<b>114,210</b>	<b>97,593</b>	<b>90,937</b>	<b>93,065</b>
<b>(負債の部)</b>	<b>LIABILITIES</b>						
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	5,344	6,028	7,315	6,515	5,314	6,765
短期借入金	Short-term loans payable	30,601	16,331	12,289	5,145	10,509	7,335
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,446	3,298	3,029	2,201	2,211	2,100
未払法人税等	Accrued income taxes	1,642	844	797	1,398	191	722
その他	Other current liabilities	6,823	4,665	6,215	4,087	4,565	5,786
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>48,859</b>	<b>31,171</b>	<b>29,646</b>	<b>19,348</b>	<b>22,793</b>	<b>22,710</b>
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>						
転換社債型新株予約権付社債	Convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	6,995	7,000	7,000	7,000	—	—
社債	Bonds payable	—	—	—	—	—	90
長期借入金	Long-term loans payable	21,885	16,160	15,956	11,470	11,242	12,465
その他	Other long-term liabilities	2,827	2,246	1,970	1,612	1,261	1,238
<b>固定負債合計</b>	<b>Total long-term liabilities</b>	<b>31,710</b>	<b>25,408</b>	<b>24,928</b>	<b>20,085</b>	<b>12,504</b>	<b>13,793</b>
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>80,570</b>	<b>56,579</b>	<b>54,575</b>	<b>39,433</b>	<b>35,297</b>	<b>36,503</b>
<b>(純資産の部)</b>	<b>NET ASSETS</b>						
<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' equity</b>						
資本金	Common stock	11,068	11,065	11,065	11,065	11,065	11,065
資本剰余金	Capital surplus	11,135	11,132	11,109	11,109	11,109	11,109
利益剰余金	Retained earnings	39,465	37,575	36,145	35,335	34,061	34,897
自己株式	Treasury stock	(538)	(546)	(522)	(521)	(520)	(520)
<b>株主資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>61,130</b>	<b>59,228</b>	<b>57,799</b>	<b>56,989</b>	<b>55,716</b>	<b>56,553</b>
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	907	2,102	978	700	(439)	(358)
非支配株主持分	Non-controlling interests	946	991	857	469	362	367
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>62,984</b>	<b>62,322</b>	<b>59,635</b>	<b>58,159</b>	<b>55,639</b>	<b>56,562</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>143,554</b>	<b>118,901</b>	<b>114,210</b>	<b>97,593</b>	<b>90,937</b>	<b>93,065</b>

\*ノルウェーの水産加工会社の株式取得等により、子会社株式の取得に伴うのれんが11,935百万円増加(現在評価鑑定中のFjordlaks Aqua AS養殖ライセンスが金額確定次第、のれん代は減額となります)  
As a result of the acquisition of the shares of a marine products processing company in Norway, goodwill resulting in purchase of shares of subsidiaries increased by ¥11,935 million. (This amount of goodwill will be reduced pending the completion of the assessment of the value of a mariculture license held by Fjordlaks Aqua AS.)

# 連結損益計算書および連結包括利益計算書

## Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度	Years ended September 30	2016	2015	2014	2013	2012	2011
売上高	Net sales	148,609	154,767	141,654	118,691	111,108	124,051
売上原価	Cost of sales	136,134	143,275	130,235	108,093	102,959	113,055
売上総利益	Gross profit	12,474	11,492	11,419	10,597	8,148	10,996
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,305	7,617	7,314	6,868	7,065	6,802
営業利益	Operating income	5,169	3,874	4,105	3,729	1,083	4,193
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	59	53	17	19	23	28
受取配当金	Dividends income	131	107	105	98	90	82
その他	Other	503	426	255	369	436	236
営業外収益合計	Total non-operating income	696	589	380	487	550	348
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	376	358	278	232	281	209
社債発行費償却	Amortization of bond issuance cost	—	—	—	18	—	—
固定資産除売却損	Loss on sales and retirement of noncurrent assets	—	—	73	133	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	147	64	32	26	119	34
営業外費用合計	Total non-operating expenses	524	423	383	410	400	243
経常利益	Ordinary income	5,342	4,039	4,102	3,806	1,233	4,298
特別利益	Extraordinary income	—	—	—	—	84	126
特別損失	Extraordinary loss	616	—	620	—	31	1,230
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	4,725	4,039	3,481	3,806	1,286	3,193
法人税等	Income taxes	1,781	1,484	1,596	1,425	1,064	1,491
当期純利益	Net income	2,943	2,555	1,885	2,380	221	1,702
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	11	37	49	71	22	33
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,932	2,517	1,835	2,308	199	1,668
<b>(連結包括利益計算書)</b>							
Consolidated Statements of Comprehensive Income		2016	2015	2014	2013	2012	2011
当期純利益	Net income	2,943	2,555	1,885	2,380	221	1,702
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities, before tax	14	821	352	949	(249)	94
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(30)	(45)	41	33	202	(206)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(669)	511	(29)	216	(39)	(26)
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	(687)	(34)	—	—	—	—
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	(1,372)	1,252	364	1,199	(87)	(137)
包括利益	Comprehensive income	1,571	3,808	2,249	3,579	134	1,564
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of the parent	1,737	3,641	2,205	3,448	117	1,546
少数株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to minority interests	(165)	166	44	130	17	17

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度 Years ended September 30		2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from operating activities							
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	4,725	4,039	3,481	3,806	1,286	3,193
減価償却費	Depreciation	4,237	4,465	3,882	3,515	3,536	3,098
減損損失	Impairment loss	—	—	620	—	—	—
売上債権の増減額(( )は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	2,421	(852)	(3,605)	(1,596)	1,497	(149)
たな卸資産の増減額(( )は増加)	Decrease (increase) in inventories	936	(1,228)	(3,267)	(176)	(64)	(3,322)
仕入債務の増減額(( )は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	(934)	(1,286)	800	1,198	(1,450)	(1,062)
その他	Other	(3,529)	691	146	863	227	1,516
小計	Subtotal	7,859	5,831	2,060	7,611	5,033	3,277
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	189	162	121	117	113	117
利息の支払額	Interest paid	(384)	(349)	(278)	(231)	(282)	(216)
法人税等の支払額	Cash paid for income and enterprise taxes	(1,525)	(1,454)	(2,184)	(544)	(1,388)	(2,111)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	6,138	4,189	(280)	6,952	3,476	1,067
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from investing activities							
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(11,166)	(7,318)	(12,097)	(4,110)	(5,658)	(6,403)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	2	—	18	643	3	6
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(12,973)	—	—	—	—	—
その他	Other	(867)	(392)	(732)	(491)	(460)	(662)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(25,004)*	(7,711)	(12,812)	(3,958)	(6,114)	(7,058)
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from financing activities							
短期借入金の純増減額(( )は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	14,399	3,900	7,154	(5,554)	3,185	1,235
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	10,849	3,336	8,045	2,668	1,100	8,089
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(3,824)	(3,258)	(2,724)	(2,451)	(2,211)	(1,254)
転換社債型新株予約権付社債の発行による収入	Proceeds from issuance of convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	—	—	—	6,981	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock of subsidiaries in consolidation	(1)	(300)	(0)	(0)	(0)	(0)
配当金の支払額	Payments for dividends	(1,042)	(1,038)	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,034)
その他	Other	(115)	150	(118)	(136)	(258)	(348)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	20,265	2,788	11,320	471	780	6,686
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(87)	190	(35)	(5)	(5)	(8)
現金及び現金同等物の増減額(( )は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,312	(543)	(1,807)	3,459	(1,863)	686
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	3,887	4,431	6,159	2,700	4,563	3,877
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(( )は減少)	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	—	78	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of the period	5,200	3,887	4,431	6,159	2,700	4,563

\*ノルウェーの水産加工会社の株式取得等の投資活動により、資金が減少  
Cash decreased because of the purchase of shares of a marine products processing company in Norway.

# 事業別シェアの推移

## Share Trends by Business

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Warehousing Volume by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2016	前年比 YoY	2015	前年比 YoY	2014
水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	239 (11.0%)	-3.2% (+0.3pt)	247 (10.7%)	2.9% (+0.1pt)	240 (10.6%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	2,179	-5.2%	2,299	1.1%	2,273
畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	372 (9.1%)	4.2% (+0.2pt)	357 (8.9%)	14.1% (+1.1pt)	313 (7.8%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	4,100	2.5%	4,001	-0.6%	4,026
農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	228 (17.2%)	1.3% (+0.8pt)	225 (16.4%)	-9.3% (-1.2pt)	248 (17.6%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	1,323	-3.4%	1,369	-3.0%	1,411
冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	434 (9.7%)	9.0% (+0.6pt)	398 (9.1%)	5.0% (+0.1pt)	379 (9.0%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	4,476	2.6%	4,362	3.5%	4,214
合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	1,274 (10.5%)	3.8% (+0.3pt)	1,227 (10.2%)	4.0% (+0.3pt)	1,180 (9.9%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	12,078	0.4%	12,031	0.9%	11,925

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2016	前年比 YoY	2015	前年比 YoY	2014
水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	1,037 (14.8%)	2.2% (+0.5pt)	1,015 (14.3%)	3.0% (-0.1pt)	985 (14.4%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	7,013	-1.4%	7,114	4.0%	6,843
畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	962 (11.9%)	15.8% (+1.5pt)	831 (10.4%)	28.6% (+1.5pt)	646 (8.9%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	8,107	1.2%	8,014	10.7%	7,240
農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	896 (27.1%)	-1.0% (+1.2pt)	905 (25.9%)	3.7% (+0.7pt)	873 (25.2%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	3,307	-5.4%	3,495	1.0%	3,461
冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	520 (11.0%)	2.2% (+0.1pt)	509 (10.9%)	0.4% (-0.2pt)	507 (11.1%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	4,749	1.6%	4,673	2.4%	4,563
合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	3,414 (14.7%)	4.7% (+0.7pt)	3,260 (14.0%)	8.3% (+0.4pt)	3,011 (13.6%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	23,176	-0.5%	23,296	5.4%	22,108

食品販売事業 主要品目別売上数量・単価 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume and Unit Price by Major Product (Consolidated Basis)

(トン/Tons)

		2016	前年比 YoY	2015	前年比 YoY	2014
ポーク Pork	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	38,023 (503)	-7,546 (-19)	45,569 (522)	+3,034 (+36)	42,535 (486)
ビーフ Beef	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	5,539 (850)	+189 (-85)	5,350 (935)	-1,423 (+169)	6,773 (766)
チキン Chicken	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	21,083 (288)	-5,751 (-65)	26,834 (353)	+6,579 (+10)	20,255 (343)
鮭 鱒 Salmon and trout	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	18,620 (841)	+3,500 (+89)	15,120 (752)	-9,949 (+272)	25,069 (480)
エビ Shrimp	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	7,866 (1,213)	+852 (-135)	7,014 (1,348)	-1,988 (+38)	9,002 (1,310)
サバ Mackerel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	56,858 (165)	-1,216 (+1)	58,074 (164)	+19,310 (-45)	38,764 (209)
ウナギ Eel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	2,128 (2,939)	+183 (-91)	1,945 (3,030)	+86 (-330)	1,859 (3,360)
ホタテ Scallop	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	6,593 (1,295)	-6,283 (+360)	12,876 (935)	+4,511 (-97)	8,365 (1,032)
ホッケ Atka mackerel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	11,171 (409)	-1,124 (-4)	12,295 (413)	+2,466 (+16)	9,829 (397)
カニ Crab	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	3,890 (2,034)	-292 (+227)	4,182 (1,807)	+1,701 (+91)	2,481 (1,716)

# 環境・社会への対応

## Environment and Society

当社は物流事業を通じて社会に貢献するという企業理念の下、企業に求められる環境・社会の課題に対応し、食の安全・安心のために品質管理、環境に配慮した事業運営を行います。また、教育・文化・スポーツ支援や災害支援活動などの様々な社会貢献活動に取り組んでいます。

Yokohama Reito, in accordance with its corporate principle of contributing to society through the logistics business, addresses the environmental and social issues demanded of a corporation, maintains quality controls for food safety and security, and conducts business in an environmentally responsible manner. We also contribute to society through support of educational, cultural, and sports programs, as well as disaster relief activities.

### 環境への取り組みへの一例～太陽光発電システムの導入

現在国内9か所の物流センターで、太陽光発電システムを稼働しています。2016年9月期の年間発電量は279万kWh、CO<sub>2</sub>削減量に換算すると1,453トンとなりました。夢洲物流センターには業界最大級の太陽光パネルを設置し、営業冷蔵倉庫初の売電事業を行っています。2015年7月にはタイで大規模太陽光発電を開始しました。

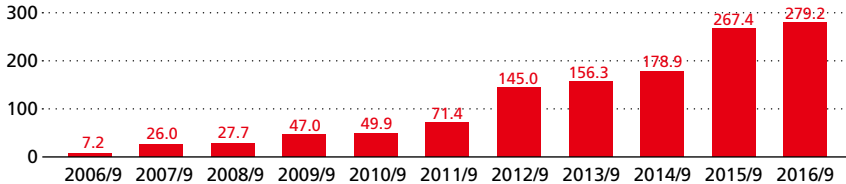
### Installation of Solar Power Generation Systems

Nine of Yokohama Reito's distribution centers currently have solar power generating systems in Japan. Electricity generated during the fiscal year ended September 2016 amounted to 2.79 million kilowatts, equivalent to a reduction of 1,453 tonnes in CO<sub>2</sub> emissions. The Yumeshima Logistics Center has the largest solar panel installation in the industry, making Yokohama Reito the first company in the cold storage industry with a power generating business. In July 2015, we started a large-scale solar power generation in Thailand.

### 太陽光による発電量

#### Solar Power Generation

(万kWh/Tens of thousands of kilowatts)



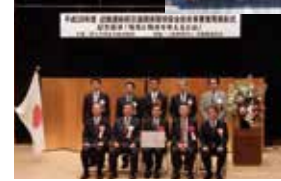
### 環境負荷削減への取り組み～自然冷媒の導入

従来の冷蔵倉庫では冷媒にフロンが広く使われてきましたが、フロンはオゾン層を破壊し、自然環境に悪影響を及ぼすことから、ヨコレイでは近年新設した冷蔵倉庫には、フロンガスの代わりに自然冷媒であるアンモニアを使用しています。

また、近年では二元冷媒(アンモニア、CO<sub>2</sub>)を使用した、高効率自然冷媒冷凍機の導入を進めるとともに、既存の施設でも自然冷媒化工事を行っています。現在、ヨコレイグループ全体の自然冷媒導入率は53.2%です。

### Measures to Reduce the Environmental Load – Use of Natural Refrigerants

Refrigerated warehouses have generally used Freon as a refrigerant, but since CFCs damage the ozone layer and negatively impact the environment, the refrigerated warehouses Yokohama Reito has built in recent years use ammonia, a natural refrigerant, as a substitute. Recently, we have introduced a highly efficient natural refrigerant air conditioning system that uses a dual refrigerant combining ammonia and CO<sub>2</sub>. In addition, we have constructed natural refrigerant systems at the existing facilities. Currently, the Yokohama Reito Group's adoption rate for natural refrigerants is 53.2%.



屋上に設置した太陽電池モジュールが、太陽光を直接電気に変換するため、原油などを使った発電方法に比べ、よりCO<sub>2</sub>削減に貢献しています。

写真の夢洲物流センター(大阪府)は、国土交通省近畿運輸局から、環境に配慮した最先端の技術を集結した冷蔵倉庫として評価され、平成28年度交通関係環境保全優良事業者として表彰されました。

Rooftop solar power modules convert sunlight directly into electricity, reducing CO<sub>2</sub> emissions compared to using oil or other fuels to generate power.

The Yumeshima Logistics Center in Osaka (pictured) received an award for excellence in transportation-related environmental protection during fiscal 2016 from the Ministry of Land, Infrastructure and Transport (MLIT) Kinki District Transport Bureau, recognizing it as a refrigerated warehouse incorporating leading-edge eco-friendly technologies.



高効率自然冷媒冷凍機  
Highly efficient natural refrigerant air conditioning system

# グローバルに活躍する人材育成のための国際支援協力

## Support for International Aid to Cultivate Personnel to Work Globally

当社は各機関の依頼を受け、海外の企業経営者や留学生を招き、物流センターの施設見学会を実施しています。2016年7月には、ロシア民間企業経営者14名が当社の横浜物流センターを訪れました。同センターの屋上に設置された太陽光パネルや、冷却方法等の日本のコールドチェーンの水準の高さに参加者の関心が高まっていました。また同年8月には、当社の大黒物流センター(横浜市)で、JICA(独立行政法人国際協力機構)の主催する「アフリカの若者のための産業人材育成イニシアティブ」第2期研修生ら5か国14名を招き、昨年に続き2回目となる施設見学会を実施しました。当社はこうした活動を通じ、ロシアやアフリカとの経済関係の分野で活躍する人材育成を支援協力していきます。

At the request of various related organizations, Yokohama Reito invites the management of overseas companies and foreign exchange students to tour its logistic facilities. In July 2016, 14 executives from a private Russian company visited the Yokohama Logistics Center. This center attracted interest from the participants for its high standard of Japanese cold chain technologies, including the rooftop solar panels and cooling methods. In August 2016, we held a second annual tour at the Daikoku Logistics Center (Yokohama) for 14 participants from five countries, including second stage trainees on the "African Business Education Initiative for Youth" program sponsored by the Japan International Cooperation Agency (JICA). Through these activities Yokohama Reito is providing support to foster human resources in business sectors in Russia and Africa.

横浜物流センターでのロシア民間企業経営者の視察  
Russian company managers visit the Yokohama Logistics Center



大黒物流センターでのアフリカからの留学生の視察  
African exchange students visit the Daikoku Logistics Center

# 株式情報 (2016年9月30日現在)

## Stock Information (As of September 30, 2016)

証券コード Securities Code	2874
上場金融商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所第一部 First Section, Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行可能株式総数 Authorized Number of Shares	160,000,000株 (Shares)

発行済株式総数 Number of Shares Outstanding	52,456,229株 (Shares)
1単元の株式数 Share Trading Unit	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	12,532名
格付情報 Credit Ratings	日本格付研究所 長期A-(2016年8月23日現在) Japan Credit Rating Agency, Ltd. Long-term: A- (As of August 23, 2016)

### 大株主の状況

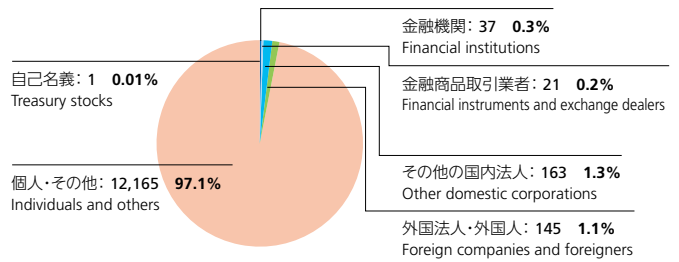
Principal Shareholders

氏名または名称 Name	所有株式数(千株) Number of Shares Held (Thousand Shares)	持株比率(%) Ratio of Shareholding
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	2,514	4.82
第一生命保険株式会社 The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	2,205	4.23
株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd.	2,176	4.17
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,625	3.11
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	1,473	2.82
株式会社八丁幸 Hacchoko Co., Ltd.	1,411	2.70
横浜冷凍従業員持株会 Yokohama Reito Employee Shareholding Association	1,130	2.16
株式会社松岡 Matsuoka Co., Ltd.	1,034	1.98
株式会社サカタのタネ SAKATA SEED CORPORATION	1,022	1.96
横浜振興株式会社 Yokohama Shinko Co., Ltd.	892	1.71

(注) 持株比率は自己株式(333,571株)を控除して計算しております。  
Note: The shareholding ratio has been calculated excluding treasury stock (333,571 shares).

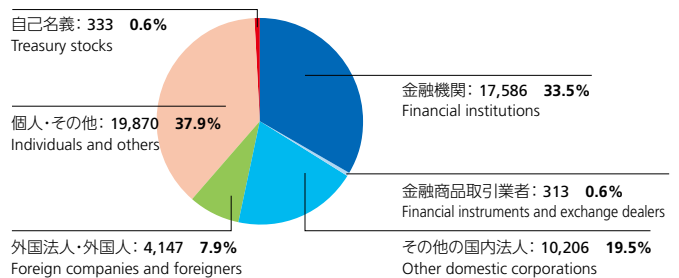
### 所有者別保有株主数(名)

Breakdown of Shareholders by Type



### 所有者別保有株式数(千株)

Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held (Thousand shares)



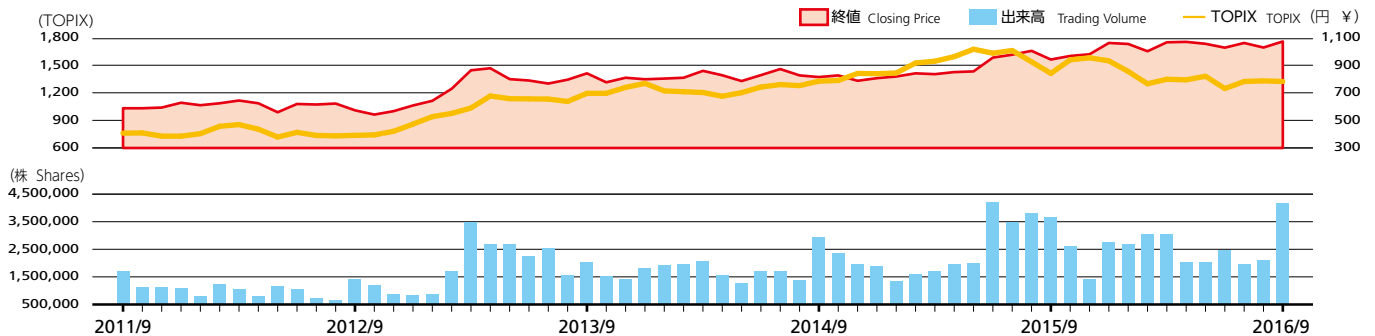
### 社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額 Payment Plan of Bonds and Long-term Loans Payable after Consolidated Closing Date

当連結会計年度(2016年9月30日) Fiscal 2016 (As of September 30, 2016)

(百万円/¥ million)

		1年以内 Less than 1 year	1年超2年以内 Over 1 year, less than 2 years	2年超3年以内 Over 2 years, less than 3 years	3年超4年以内 Over 3 years, less than 4 years	4年超5年以内 Over 4 years, less than 5 years	5年超 Over 5 years
転換社債型新株予約権付社債 Convertible bond-type bonds with subscription rights to shares		—	6,995	—	—	—	—
長期借入金 Long-term loans payable		4,446	4,298	6,016	2,280	3,006	6,282
合計 Total		4,446	11,293	6,016	2,280	3,006	6,282

### 終値と出来高の推移 Closing Price and Trading Volume



### 発行済株式及び時価総額(会計年度末) Number of Shares Outstanding and Market Capitalization (Fiscal Year-End)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011
発行済株式総数(株) Number of shares outstanding (shares)		52,456,229	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969
時価総額(百万円) Market capitalization (¥ million)		56,233	49,356	42,695	42,432	30,054	30,841

# 会社概要 Corporate Data

(2016年9月30日現在) (As of September 30, 2016)

商号 Trade Name	横浜冷凍株式会社 Yokohama Reito Co., Ltd.
本社所在地 Head Office	〒220-0012 横浜市西区みなとみらい四丁目6番2号 みなとみらいグランドセントラルタワー7階 7th Floor, Minato Mirai Grand Central Tower, 4-6-2 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012 TEL. 045-210-0011 FAX. 045-210-0018 <a href="http://www.yokorei.co.jp/">http://www.yokorei.co.jp/</a>
創立 Established	1948年(昭和23年)5月13日 May 13, 1948
資本金 Capital	110億6,842万円 11,068.42 million yen
従業員数 Number of Employees	連結1,489名 単体1,064名 1,489 (consolidated); 1,064 (non-consolidated)
事業内容 Business Activities	1. 冷蔵倉庫業並びに普通倉庫業 1. Refrigerated and ordinary warehousing 2. 水産品の加工、販売並びに輸出入 2. Processing, sale, and import/export of marine products 3. 農畜産物の加工、販売並びに輸出入 3. Processing, sale, and import/export of agricultural and livestock products 4. 不動産賃貸業 4. Real estate leasing 5. 通関業 5. Customs clearance 6. 貨物利用運送事業並びに貨物自動車運送事業 6. Freight forwarding and trucking 7. 食堂及び喫茶店の経営並びに飲食物の販売 7. Restaurant and coffee shop management; food and drink sales 8. その他前各号に付帯関連する一切の事業(定款における事業目的) 8. Other related businesses (business purpose in the Articles of Incorporation)

## 役員及び執行役員 (2016年12月22日現在)

Board of Directors and Officers (As of December 22, 2016)

取締役 Directors	
代表取締役会長 Chairman and Representative Director	吉川 俊雄 Toshio Yoshikawa
代表取締役社長 President and Representative Director	西山 敏彦 Toshihiko Nishiyama
常務取締役 Managing Director	岩淵 文雄 Fumio Iwabuchi
常務取締役 Managing Director	井上 祐司 Yuji Inoue
取締役 Director	松原 弘幸 Hiroyuki Matsubara
取締役 Director	千田 重賢 Shigetaka Senda
取締役 Director	越智 孝次 Koji Ochi
取締役 Director	花澤 幹夫 Mikio Hanazawa
取締役 Director	池田 浩人 Hiroto Ikeda
取締役 Director	野崎 博嗣 Hirotosugu Nozaki
取締役(社外) Director (Outside)	加瀬 兼司 Kenji Kase
取締役(社外) Director (Outside)	酒井 基次 Mototsugu Sakai

監査役 Auditors	
常勤監査役 Standing Statutory Auditor	中西 啓文 Hirofumi Nakanishi
常勤監査役(社外) Standing Statutory Auditor (Outside)	阿部 博康 Hiroyasu Abe
監査役(社外) Auditor (Outside)	棚橋 栄蔵 Eizo Tanahashi
監査役(社外) Auditor (Outside)	西元 徹也 Tetsuya Nishimoto

執行役員 Corporate Officers	
上席執行役員 Senior Corporate Officer	田中 明彦 Akihiko Tanaka
執行役員 Corporate Officer	飯島 敏正 Toshimasa Iijima
執行役員 Corporate Officer	岩倉 正人 Masato Iwakura
執行役員 Corporate Officer	藤五 俊治 Toshiharu Togo
執行役員 Corporate Officer	安田 正美 Masami Yasuda
執行役員 Corporate Officer	車谷 哲男 Tetsuo Kurumatani
執行役員 Corporate Officer	内山 卓爾 Takuiji Uchiyama
執行役員 Corporate Officer	吉田 豊 Yutaka Yoshida
執行役員 Corporate Officer	古瀬 健児 Kenji Furuse
執行役員 Corporate Officer	鈴木 大介 Daisuke Suzuki

問い合わせ先 広報IR部  
Contact Public Relations and IR Dept.  
TEL. 045-210-0011  
Fax 045-210-0018

## 沿革

Company History

昭和23年	5月	冷凍水産物の販売、輸出ならびに冷凍食品の冷蔵保管業務を事業の主目的として横浜冷凍企業株式会社の社名にて設立
1948	May	Company established as Yokohama Reito Kogyo Co., Ltd., with business operations centered on the sale and export of frozen marine products, and the cold storage of frozen foods.
昭和28年	11月	社名を横浜冷凍株式会社と変更
1953	Nov.	Corporate name changed to Yokorei Co., Ltd.
昭和37年	12月	東京証券取引所市場第2部に上場
1962	Dec.	Listed on Second Section of Tokyo Stock Exchange
昭和40年	3月	名古屋工場完成、同時に名古屋営業所を開設
1965	Mar.	Nagoya Plant completed; Nagoya Sales Office opened.
昭和63年	5月	大井川物流センター(超低温室、加工場併設)完成
1988	May	Oigawa Logistics Center completed (combined with ultra-low temperature freezers and processing facility).
平成元年	12月	THAI YOKOREI CO., LTD. (現・連結子会社) 設立
1989	Dec.	Thai Yokorei Co., Ltd. established (currently a consolidated subsidiary).
平成3年	3月	東京証券取引所市場第1部に指定
1991	Mar.	Listing moved to First Section of the Tokyo Stock Exchange.
平成6年	2月	福岡物流センター、石狩物流センター完成
1994	Feb.	Fukuoka Logistics Center and Ishikari Logistics Center completed.
平成7年	2月	六甲物流センター完成 ★収容能力 40万トン突破
1995	Feb.	Rokko Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.4 million tons mark.
平成9年	7月	志布志物流センター、佐世保冷凍工場完成、同時に佐世保営業所を開設
1997	Jul.	Shibushi Logistics Center and Sasebo Plant completed; Sasebo Sales Office opened.
平成10年	3月	東京第二物流センター完成
1998	Mar.	Tokyo 2nd Logistics Center completed.
平成11年	2月	大阪舞洲物流センター完成
1999	Feb.	Osaka Maishima Logistics Center completed.
8月	Aug.	加須物流センター完成 ★収容能力 50万トン突破
2000	Aug.	Kazo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.5 million tons mark.
平成13年	6月	十勝物流センター完成
2001	Jun.	Tokachi Logistics Center completed.
平成15年	8月	鶴ヶ島物流センター完成
2003	Aug.	Tsurugashima Logistics Center completed.
平成17年	8月	伊勢原物流センター完成
2005	Aug.	Isehara Logistics Center completed.
9月	Sep.	都城物流センター完成 ★収容能力 60万トン突破
2006	Sep.	Miyakonojo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.6 million tons mark.
平成19年	3月	横浜物流センター完成
2007	Mar.	Yokohama Logistics Center completed.
8月	Aug.	加須第二物流センター完成
2008	Aug.	Kazo 2nd Logistics Center completed.
平成20年	5月	鳥栖第二物流センター完成
2008	May	Tosu 2nd Logistics Center completed.
7月	Jul.	十勝第二物流センター完成 ★収容能力 70万トン突破
2009	Jul.	Tokachi 2nd Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.7 million tons mark.
12月	Dec.	(株)セイワフード(現・連結子会社(株)クローバートレーディング)の株式を取得
2010	Dec.	Equity investment in Seiwa Food Corporation (currently the consolidated subsidiary Clover Trading Co., Ltd.).
平成21年	6月	(株)アライアンスシーフーズ(現・連結子会社) 設立
2009	Jun.	Alliance Seafoods Inc. established (currently a consolidated subsidiary).
平成23年	7月	北港物流センター完成
2011	Jul.	Hokko Logistics Center completed.
8月	Aug.	鹿児島物流センター完成
2012	Aug.	Kagoshima Logistics Center completed.
10月	Oct.	ワンノイ物流センター完成 (THAI YOKOREI)
2013	Oct.	Wang Noi Distribution Center completed (Thai Yokorei).
12月	Dec.	Best Cold Chain Co.,Ltd. (株式会社日新との合併会社) 設立
2014	Dec.	Best Cold Chain Co., Ltd. established (joint venture with Nisshin Corporation).
平成24年	8月	喜茂別物流センター完成
2012	Aug.	Kimobetsu Logistics Center completed.
平成25年	7月	Yokorei Co., Ltd. (タイ王国) 設立
2013	Jul.	Yokorei Co., Ltd. (Kingdom of Thailand) established.
12月	Dec.	ワンノイ物流センター2号棟完成 (THAI YOKOREI)
2014	Dec.	★収容能力 80万トン突破
2015	Dec.	Wang Noi 2nd Distribution Center completed (Thai Yokorei). ★ The Company's storage capacity passed the 0.8 million tons mark.
平成26年	4月	ダイヤモンド十勝株式会社設立
2014	Apr.	Diamond Tokachi Co., Ltd. established.
4月	Apr.	石狩第二物流センター完成
2015	Apr.	Ishikari 2nd Logistics Center completed.
7月	Jul.	夢洲物流センター完成
2016	Jul.	Yumeshima Logistics Center completed.
10月	Oct.	都城第二物流センター完成
2017	Oct.	Miyakonojo 2nd Logistics Center completed.
平成27年	8月	バンパコン第2物流センター完成 ★収容能力 90万トン突破
2015	Aug.	Bangpakong 2nd Distribution Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.9 million tons mark.
平成28年	3月	Syvde Eiendom AS (ノルウェー王国) 子会社化
2016	Mar.	Syvde Eiendom AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary.
7月	Jul.	HIYR AS (ノルウェー王国) 設立
2017	Jul.	HIYR AS (Kingdom of Norway) established.
7月	Jul.	Fjordlaks Aqua AS (ノルウェー王国) 子会社化
2018	Jul.	Fjordlaks Aqua AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary.
8月	Aug.	十勝第三物流センター完成
2019	Aug.	Tokachi 3rd Logistics Center completed.
11月	Nov.	ヨコレイ十勝ソーティングスポット完成
2020	Nov.	Yokorei Tokachi Sorting Spot completed.