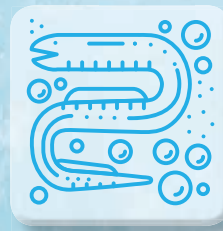
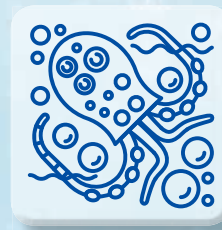
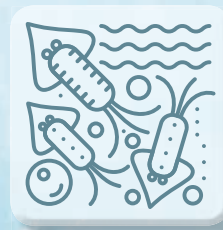


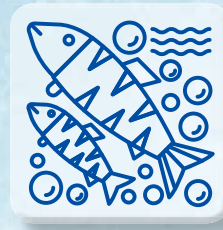
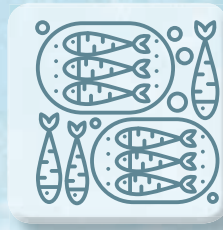
Fiscal Year Ended September 30, 2018

# Investors' Guide 2018

横浜冷凍株式会社 インベスターズ・ガイド  
Yokohama Reito Co., Ltd.



Y O K O R E I



# ヨコレイの事業の特徴とネットワーク

## Yokohama Reito's Business Features and Network

横浜冷凍株式会社は1948年(昭和23年)に横浜で創業して以来、冷蔵倉庫事業と食品販売事業の本業に徹し、「人」「もの」「地球」に優しい食品流通のエキスパートとして、安全・安心な食品の安定供給に貢献し信頼を築きあげてきました。当社グループは、当社のほか関係会社15社(連結子会社9社、非連結子会社3社及び関連会社3社)により構成されています。



### 冷蔵倉庫事業

#### Refrigerated Warehousing Business

当社と海外子会社において、水産品・農畜産品などの冷蔵・冷凍保管事業、それに付帯する事業を展開しています。

Yokohama Reito and its network of overseas subsidiaries provide refrigerated and frozen warehousing for marine, agricultural and livestock products, along with related businesses.

売上高構成比(2018年9月期)  
Composition of Sales (FY9/18)

冷蔵倉庫事業  
Refrigerated  
Warehousing Business

15.3%

※その他事業収入は除く  
Note: Revenue from Other  
Businesses segment excluded

### 3タイプの冷蔵倉庫で、多様な物流ニーズに対応 Three Types of Cold Storage to Meet a Wide Range of Diverse Logistics Needs

#### 港湾型 Dockside

全国の主要貿易港に位置し、製品や食品原材料の輸入貨物を中心に高品質な保管サービスを提供しています。

Yokohama Reito has facilities at major trading ports throughout Japan, providing a high quality storage service centered on imports of food products and ingredients.

#### 物流型 Logistics Centers

主要幹線道路のインターチェンジ付近等に位置し、コンビニエンスストアや外食チェーン等の製品を保管しています。

Yokohama Reito's logistics centers located near major highway interchanges store products for convenience stores, restaurant chains, and other businesses.

#### 産地型 Production Areas

全国の主要な漁港や農産地に位置し、水揚げされた水産物や収穫された農産物を適切な温度帯で保管しています。

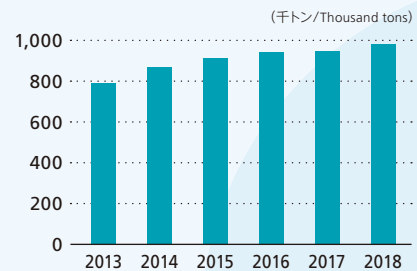
Yokohama Reito's storage facilities at major fishing ports and agricultural areas throughout Japan provide storage in proper temperature ranges for freshly caught marine products and harvested agricultural produce.

### 業界トップクラスの収容能力 Industry-Leading Storage Capacity

成長戦略の一環として積極的な設備投資を行ってきました。収容能力は、現在約97万トンの規模を誇ります。業界トップクラスの地位を維持し安定的な成長を支えています。

Proactive capital investment is an integral part of Yokohama Reito's growth strategy. We currently have approximately 970 thousand tonnes of storage capacity. This extensive storage capacity allows us to maintain our position as an industry leader, and supports stable growth.

#### 冷蔵倉庫収容能力の推移 Storage capacity of refrigerated warehousing



### 国内6つのブロック

#### Six Regional Blocks in Japan

ヨコレイは、全国を6つのブロック(地域)に分け、それぞれのブロックが地域特性に合致した事業展開を行えるシステムを採用しています。このブロック制の導入により、地域に密着し幅広いお客様のニーズに応じた、きめ細かい事業戦略を策定・推進することが可能になりました。

また、本部に設置した広域営業担当部所と連携して、各ブロックをまたぐ広域ネットワークも確立しています。

Yokohama Reito divides its Japanese operations into six regional blocks, employing the systems for business development that are best suited to the unique characteristics of each block. The introduction of this block organization system allows us to meet a broad range of needs specifically tailored to regional customers, as well as to formulate and implement more detailed business strategies.

Coordination through the Regional Sales Division in the corporate headquarters also establishes a broad-based network straddling regional blocks.



表紙説明 当社は2018年に創立70年を迎えました。

Cover Yokohama Reito celebrates its 70th anniversary in 2018.

Yokohama Reito Co., Ltd. was established in the city of Yokohama in 1948, with operations centered on refrigerated warehousing and food sales. As experts in foods distribution gentle to people, resources, and the planet, we have built trust through our contributions to a stable, safe, and secure food supply. The Yokohama Reito Group comprises Yokohama Reito and 15 affiliated companies (nine consolidated subsidiaries, three non-consolidated subsidiaries, and three affiliates).



## 食品販売事業 Food Sales Business

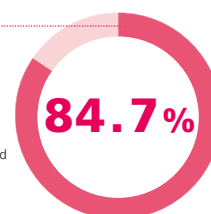
当社及び国内・海外子会社において、水産品及び農畜産品の加工・販売並びに輸出入等の事業を展開しています。

Yokohama Reito and its subsidiaries in Japan and overseas provide processing, sales, and import/export services for marine, agricultural, and livestock products.

売上高構成比(2018年9月期)  
Composition of Sales (FY9/18)

食品販売事業  
Food Sales Business

※その他事業収入は除く  
Note: Revenue from Other Businesses segment excluded



### 多様なニーズに対応した 商品調達力

Product Procurement Capabilities to Meet Diverse Needs

豊富な経験と培ったノウハウで多様なニーズを的確にとらえ、日本全国・世界各地から商品を仕入れています。高品質で安全・安心な食材を安定的に供給できるよう、グループ間ネットワークを駆使した調達を行っています。

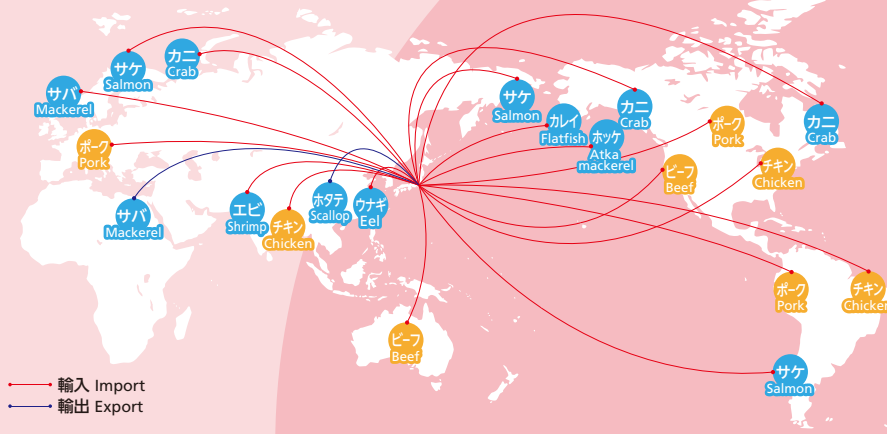
Yokohama Reito utilizes its expertise built on extensive experience to accurately determine diverse needs, and procures goods from throughout Japan and around the world. Procurement operations make extensive use of our corporate group network in order to provide a stable supply of high-quality, safe and secure food.

### ヨコレイグループの主な海外ネットワーク

The Yokohama Reito Group's Principal Overseas Network

ヨコレイの強みの一つが、国内外の商品ニーズに的確に対応できるネットワーク力、すなわち調達力です。輸入品は、主要調達先である北欧や東南アジアをはじめ、ロシア・北米・南米・オーストラリアなど、世界に広がっています。国産品は、ヨコレイの産地型営業所を中心に国内全域から幅広く調達し、国内外のお取引先へ供給しています。

One of Yokohama Reito's strengths is the procurement capabilities provided by its extensive trading network, allowing us to respond accurately to product needs in Japan and overseas. We import products from around the world, mainly Northern Europe and Southeast Asia, as well as Russia, North America, South America, and Australia. We also procure domestic products from across Japan, mainly through our sales offices in producing regions, and supply them to our trading partners in Japan and overseas.



### 海外戦略を強化

Strengthening Our Overseas Strategies

2015年8月にノルウェーの大手水産加工企業Hofseth International ASと業務提携、2016年7月には同国の有力養殖事業会社Fjordlaks Aqua AS (現Hofseth Aqua AS)をグループ化するなど、海外ネットワークの拡大を進め輸出入を行っています。

Yokohama Reito is working to enlarge its overseas network and expand its import and export transactions. Recent activities have included concluding a business alliance in August 2015 with the major Norwegian marine products processing company Hofseth International AS and acquiring Fjordlaks Aqua AS (currently Hofseth Aqua AS), a major fish farming company in Norway in July 2016.

### 食卓に安全・安心をお届けする品質管理

Quality Controls Deliver Safe and Reliable Food to Your Table

営業担当者が世界各国の原料生産者の選定から輸入・保管・販売までを一元管理することで各プロセスのトレーサビリティを徹底することができ、安全・安心を実現しています。

Yokohama Reito's sales managers centrally manage food procurement, from the selection of producers in countries around the world, to import, storage, and sale. This allows us to ensure traceability throughout the process, and guarantee safety and reliability.

# 第六次中期経営計画(2017年10月~2020年9月)の概要

Overview of the 6th Medium-Term Management Plan (October 2017 to September 2020)

長期ビジョン Long-Term Vision

## 持続的な企業価値向上の実現

Achieve sustainable improvement in corporate value

スローガン Slogan

## Growing Value 2020

位置付け  
Positioning

### 質と量の成長

時代の趨勢と顧客の要請・ニーズにフィットした、付加価値の拡大を図る

#### Qualitative and Quantitative Growth

Increased added value to meet current trends and customer needs

全社方針  
Corporate Principle

当社のファンダメンタルである事業所・拠点の力をもう一段成長させ、組織的、アメーバー的に事業機会を掴んで、顧客に貢献する。

Yokohama Reito will further enhance the capabilities of the business offices and facilities fundamental to its operations, and grasp business opportunities in a systematic, adaptive manner to support customers.

目指す姿  
Vision

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	食品販売事業 Food Sales Business
マーケットインに応える革新と進化 Market-led innovation and evolution	食料資源の開発と食プロデュースによる安定供給構造の構築 Establish a stable supply structure by developing food resources and food production

中期方針  
Medium-Term Policies

クールネットワークニーズへの対応力強化と低温物流効率化を主導的に推進する Actively pursue initiatives to strengthen our capability to meet refrigerated network needs, and enhance efficiency in low-temperature logistics	安定的な利益追求を基本としながらも、強みのある商材を育成して全社的に展開 Develop and promote our specialty products companywide, while maintaining a focus on stable earnings
--	--

基本戦略  
Basic Strategies

<b>1</b> 拠点通関網の拡大強化 Expand and strengthen customs clearance network	<b>1</b> 海外資源調達力の強化 Strengthen overseas procurement capabilities
<b>2</b> 付加価値サービスの事業化 Commercialize value-added services	<b>2</b> 国内資源集荷力の発揮 Utilize domestic resource collection capabilities
<b>3</b> イニシアチブをとった保管運送の一貫提案 Proactively propose seamless solutions for storage and transport	<b>3</b> 海外への販売力(輸出)の強化 Strengthen sales capabilities overseas (exports)
<b>4</b> ICTと融合した保管運送サービスの高度化 Develop a more advanced storage and transport service incorporating ICT	<b>4</b> 国内末端への縦型販売ルートの強化 Strengthen vertical distribution channels to domestic retailers
<b>5</b> TCサービスの拡充 Expand TC services	

本中計初年度実績  
(2018年9月期)  
2nd Year Results (FY9/18)

<b>売上高</b> Net Sales	<b>1,717</b> 億円 ¥171.7 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	<b>263</b> 億円 ¥26.3 billion
食品販売事業 Food Sales Business	<b>1,453</b> 億円 ¥145.3 billion

<b>営業利益</b> Operating Income	<b>48</b> 億円 ¥4.8 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	<b>60.7</b> 億円 ¥6.07 billion
食品販売事業 Food Sales Business	<b>12.0</b> 億円 ¥1.20 billion

<b>経常利益</b> Ordinary Income	<b>53</b> 億円 ¥5.3 billion
--------------------------------	------------------------------

<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> Profit Attributable to Owners of Parent	<b>33</b> 億円 ¥3.3 billion
---	------------------------------

<b>EBITDA</b>	<b>98</b> 億円 ¥9.8 billion
---------------	------------------------------

<b>ROE</b>	<b>4.6%</b>
------------	-------------

<b>自己資本比率</b> Shareholders' Equity Ratio	<b>41.5%</b>
---	--------------

定量目標  
(2020年9月期)  
Quantitative Targets (FY9/20)  
\* 2018年11月14日修正  
Note: Revised on Nov. 14, 2018

<b>売上高</b> Net Sales	<b>1,600</b> 億円 ¥160.0 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	<b>281</b> 億円 ¥28.1 billion
食品販売事業 Food Sales Business	<b>1,317</b> 億円 ¥131.7 billion

<b>営業利益</b> Operating Income	<b>70</b> 億円 ¥7.0 billion
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	<b>64</b> 億円 ¥6.4 billion
食品販売事業 Food Sales Business	<b>32</b> 億円 ¥3.2 billion

<b>経常利益</b> Ordinary Income	<b>70</b> 億円 ¥7.0 billion
--------------------------------	------------------------------

<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> Profit Attributable to Owners of Parent	<b>45</b> 億円 ¥4.5 billion
---	------------------------------

<b>EBITDA</b>	<b>120</b> 億円 ¥12.0 billion
---------------	--------------------------------

<b>ROE</b>	<b>5.7%</b> 台 5.7%base
------------	---------------------------

<b>自己資本比率</b> Shareholders' Equity Ratio	<b>40%</b> 以上 More than 40%
---	--------------------------------

## 成長を支える経営基盤の深化

Evolution of the Business Foundations that Support Growth

### 働き方改革・インクルージョン(共働力)による深化

Evolution through working-style reforms and inclusion

- 人材を作る  
Develop human assets
- ワーク・ライフ・バランス推進による活性化  
Promote work-life balance to enhance motivation
- グローバル展開に対応  
Adapt to global business expansion

### 強固な財務基盤

Strong Financial Base

- 成長投資のための資金調達  
Financing for growth investments
- 将来を見据えたグループB/Sコントロール  
Group balance sheet controls looking to the future

### 戦略的ICTの構築

Building of Strategic ICT

- ICTを活用した業務プロセスの変革  
Reform operational processes utilizing ICT
- ICT利活用の高度化  
More sophisticated use of ICT

# 2018年度のトピックス

## News and Topics in FY2018

### 東京羽田物流センターを竣工

#### Tokyo Haneda Logistics Center Completed

2018年2月、東京都大田区の京浜島に創立70年記念事業の一環として「東京羽田物流センター」を竣工しました。当センターが位置する京浜島は、日本の海路・空路の玄関口となる東京港、東京国際(羽田)空港を眼前に臨む、国内外の物流の要衝地です。近年、都内の保管環境は飽和状態となっており、高い保管品質を満たす最新鋭の設備を有する物流センターの建設が内外から求められていました。当センターはこうしたニーズに応えた収容能力約2万1,091トンの港湾物流型の拠点です。環境に配慮した各種設備のほか、トラック待機問題解消のためのトラック予約受付システムを導入しています。当センターの完成により、創立70年の記念事業にふさわしい、都内、横浜、圏央道沿線の12か所の物流センターで首都圏を取り囲む低温物流ネットワークを構築します。

※港湾物流型：海外からの食品原料を主に保管する「港湾型」と、冷凍食品などの回転頻度の高い貨物を保管する「物流型」の両面の特色を持つ拠点です。

The Tokyo Haneda Logistics Center, one of the projects to commemorate Yokohama Reito's 70th anniversary, was completed in February 2018 in Keihinjima (Ota-ku, Tokyo). Keihinjima is a strategic location for Japan's domestic and international logistics, near both Tokyo port and Tokyo International Airport (Haneda Airport), the gateways for the nation's sea and air transport networks. The business environment for storage has become saturated in recent years, leading to pressure from both in Japan and abroad to build logistics centers with state-of-the-art facilities to provide high-quality storage. The Tokyo Haneda Logistics Center is a port distribution-style facility\* with storage capacity of around 21,091 tonnes to meet these needs. It utilizes environmentally friendly equipment, as well as a truck reservation system to alleviate the idle truck problem. With the completion of this project, Yokohama Reito now has 12 logistics centers in the Tokyo, Yokohama, and areas along the Metropolitan Inter City Expressway, forming a low-temperature logistics network serving the entire Toyo metropolitan area.

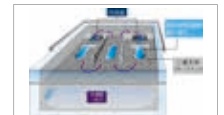
\* A "port distribution-style facility" combines dock-type services to hold mainly food materials imported from overseas, and distribution services to store high-turnover items such as frozen foods.



東京羽田物流センター  
Tokyo Haneda Logistics Center



移動棚からの集荷を効率化するカーナビゲーションシステムを導入。The Cargo Navigation System enhances the efficiency of pickups from mobile racks.



温度の変化が極めて少なく、貨物の品質維持に最適な自然対流冷却方式(Sittory冷却方式)を導入。Natural convection cooling (the "Sittory" Cooling Method) maintains cargo quality with extremely little variation in temperature.



太陽光パネルを屋上に設置し、年間430,000 kWhを発電。Solar panels on the roof generate 430,000 kWh of energy annually.

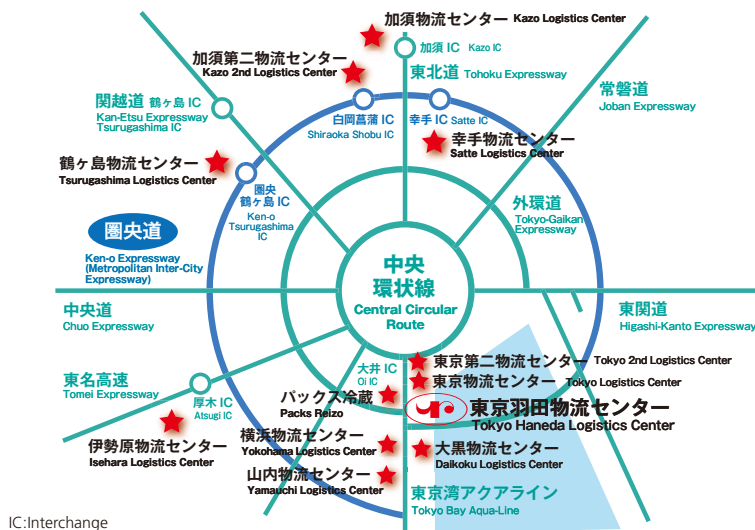
CO<sub>2</sub>単独冷媒システムを採用。The facility utilizes a CO<sub>2</sub> refrigeration system.



トラック予約受付システムを導入。Yokorei Truck Reservation System.

### 首都圏を取り囲む低温物流ネットワークが完成

#### The Cold Logistics Network Surrounding the Tokyo Metropolitan Area Completed

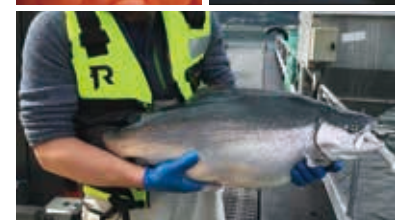


### Hofseth Aqua ASの所有する養殖場がASC認証を取得

#### ASC Certification Acquired for Hofseth Aqua's Aquaculture Facility

2017年12月、当社グループのHofseth Aqua AS (2017年7月よりFjordlaks Aqua ASから社名変更。以下HA社)は、同国トラウト養殖事業会社初となる養殖場のASC (Aquaculture Stewardship Council: 水産養殖管理協議会) 認証を取得しました。HA社は、ノルウェーにてトラウトの孵化場、幼魚生育施設、6か所の海面養殖場、処理工場を持つ、垂直統合型のトラウト養殖会社で、年間約1万トンの生産能力を有しています。2018年中に全ての養殖場がASC認証となる予定です。今後も当社グループは、食に携わる企業として地球環境に配慮した事業運営を行い、社会から一層信頼される企業を目指してまいります。

In December 2017, Yokohama Reito Group company Hofseth Aqua AS (formerly Fjordlaks Aqua AS, name changed in July 2017) acquired certification from the Aquaculture Stewardship Council (ASC) for its aquaculture facility to become Norway's first certified salmon aquaculture company. Hofseth Aqua is a vertically integrated aquaculture company with salmon hatcheries, fry growth facilities, six oceanfront nurseries, and processing plants. It has production capacity of 10,000 tonnes annually. The company expects to acquire ASC certification for all aquaculture farms in 2018. Going forward, the Yokohama Reito Group, as a company dealing with food, will pursue environment-minded business operations, aiming to be a company trusted by society.



Hofseth Aqua ASの所有するサーモトラウト養殖場  
Hofseth Aqua's salmon farm

#### ASCとは

WWF (世界自然保護基金) とIDH (Dutch Sustainable Trade Initiative) によって設立された非営利組織です。「ASC認証」は自然環境や地域社会に配慮して生産された持続可能な養殖水産物に与えられる制度です。

#### About the ASC

The Aquaculture Stewardship Council (ASC) is a non-profit organization established by the World Wildlife Fund (WWF) and the Dutch Sustainable Trade Initiative (IDH). ASC Certification is a system to recognize sustainable aquaculture products raised with consideration to the natural environment and the local community.

# 主な連結財務指標の推移

## Main Consolidated Financial Indicators

百万円 ¥ million; Years ended September 30, 2013 through 2018	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>売上高・営業利益及び当期純利益*の推移 Net sales, operating income, and net income*</b>						
売上高 Net sales	171,772	159,045	148,609	154,767	141,654	118,691
利払前・税引前・減価償却前利益 EBITDA	9,880	9,879	9,407	8,339	7,988	7,244
営業利益 Operating income	4,825	5,179	5,169	3,874	4,105	3,729
当期純利益 Net income	3,343	3,360	2,932	2,517	1,835	2,308
<b>収益性の比率 Profitability ratios</b>						
売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	2.8	3.3	3.5	2.5	2.9	3.1
売上高当期純利益率(%) Return on sales (%)	1.9	2.1	2.0	1.6	1.3	1.9
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	8.8	9.2	8.4	7.4	8.1	8.9
売上高販管費率(%) SGA ratio (%)	6.0	5.9	4.9	4.9	5.2	5.8
<b>総資産・株主資本及び有利子負債の推移 Total assets, total shareholders' equity, and interest-bearing debt</b>						
総資産 Total assets	186,791	173,699	145,232	118,901	114,210	97,593
株主資本 Total shareholders' equity	72,181	64,369	61,130	59,228	57,799	56,989
純資産 Net assets	78,858	69,688	63,027	62,322	59,635	58,159
有利子負債 Interest-bearing debt	89,478	83,845	63,927	42,789	38,274	25,816
自己資本比率(%) Shareholders' equity ratio (%)	41.5	39.4	42.7	51.6	51.5	59.1
負債・株主資本比率(%) Debt/Equity ratio (%)	124.0	130.3	104.6	72.2	66.2	45.3
<b>設備投資額・減価償却費の推移 Capital expenditures and depreciation</b>						
設備投資額 Capital expenditures	11,960	10,210	12,721	4,556	13,929	3,919
減価償却費 Depreciation	5,054	4,699	4,237	4,465	3,882	3,515
<b>利益率の指標 Return indicators</b>						
株主資本当期純利益率(%) Return on equity (ROE) (%)	4.6	5.1	4.8	4.2	3.2	4.1
総資産当期純利益率(%) Return on total assets (ROA) (%)	1.9	2.1	2.2	2.2	1.7	2.4
<b>投資の指標 Investment indicators</b>						
株価収益率(倍) Price/Earnings ratio — PER (times)	15.45	16.49	18.92	19.34	22.94	18.13
株価純資産倍率(倍) Price/Book value ratio — PBR (times)	0.70	0.82	0.89	0.79	0.72	0.73
株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price/Cash flow ratio — PCFR (times)	6.43	7.41	7.92	7.08	7.44	7.70
<b>1株当たり指標 Per share value indicators</b>						
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (¥)	59.63	64.28	56.66	48.66	35.48	44.61
1株当たり純資産額(円) Book value per share (BPS) (¥)	1,321.87	1,298.88	1,198.56	1,185.23	1,135.88	1,114.84
1株当たりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share (CFPS) (¥)	143.25	143.05	135.39	132.89	109.38	105.13
<b>配当金及び配当性向 Dividends and payout ratio</b>						
1株当たり配当金(円) Dividends per share (¥)	23.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	38.6	31.1	35.3	41.1	56.4	44.8

### ■ 注記：主な財務指標の推移 指標計算式 Methods of Calculating Main Financial Indicators

利払前・税引前・減価償却前利益 = 営業利益 + 減価償却費 EBITDA = Operating income + Depreciation

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 × 100 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100

売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高 × 100 Return on sales = Net income / Net sales × 100

売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross profit margin = Gross profit / Net sales × 100

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高 × 100 SGA ratio = Selling, general and administrative expenses / Net sales × 100

自己資本比率 = 自己資本 / 総資産 × 100 Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100

負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本 × 100 Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100 ROE = Net income / Average shareholders' equity × 100

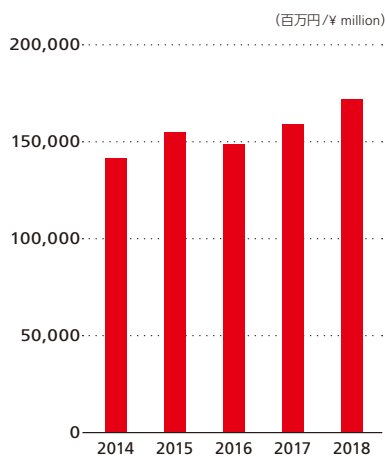
総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100 ROA = Net income / Average total assets × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数 CFPS = (Net income + Depreciation and amortization + Deferred income tax) / Outstanding shares

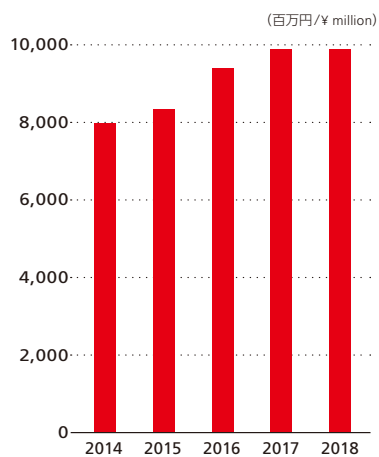
\*当ページの当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

\* Net income on this page represents profit attributable to owners of parent.

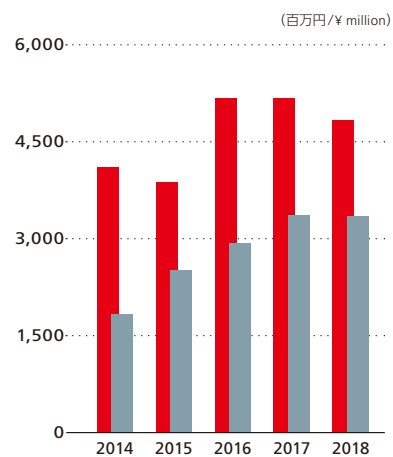
売上高  
Net sales



利払前・税引前・減価償却前利益  
EBITDA



営業利益/当期純利益\*  
Operating income / Net income\*

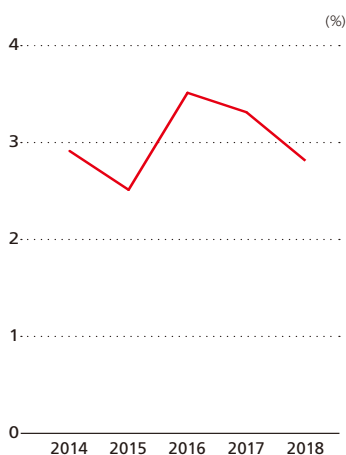


■ 営業利益/Operating income ■ 当期純利益/Net income

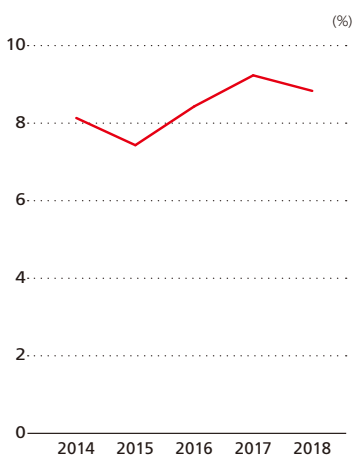
\*親会社株主に帰属する当期純利益

\* Profit attributable to owners of parent

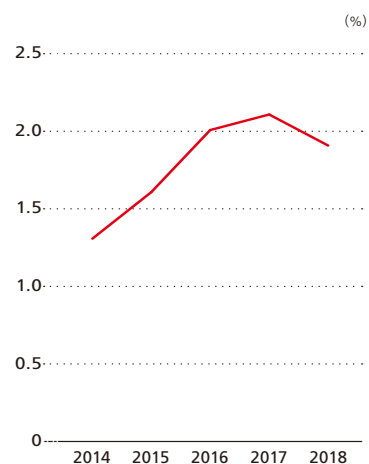
売上高営業利益率  
Operating income ratio



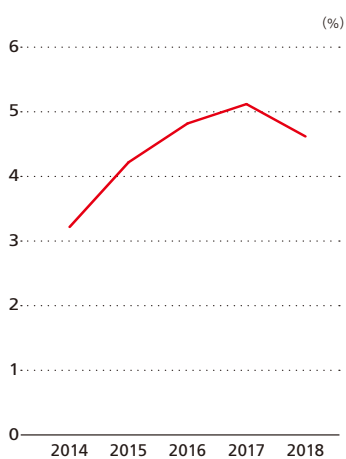
売上高総利益率  
Gross profit margin



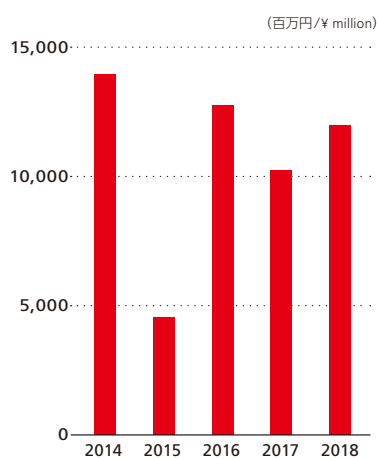
売上高当期純利益率  
Return on sales



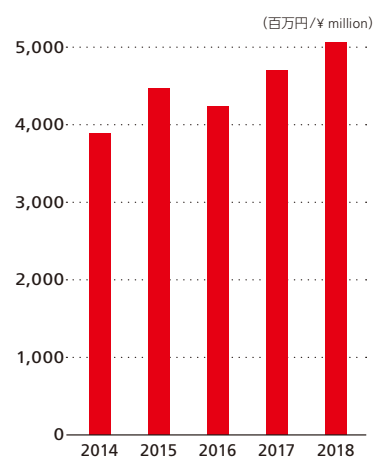
株主資本当期純利益率  
Return on equity (ROE)



設備投資額  
Capital expenditures



減価償却費  
Depreciation



# セグメント別業績推移

## Results by Segment

(百万円/Millions of Yen)

売上高 Net Sales	2018			2017			2016			2015			2014		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	26,344	15.3%	+4.0%	25,331	15.9%	+2.3%	24,756	16.7%	+2.6%	24,139	15.6%	+8.3%	22,292	15.7%	+4.1%
食品販売事業 Food Sales Business	145,370	84.7%	+8.8%	133,655	84.1%	+8.0%	123,793	83.3%	-5.2%	130,595	84.4%	+9.4%	119,330	84.3%	+22.7%
その他 Other	57	0.0%	-1.7%	58	0.0%	-0.9%	58	0.0%	+83.3%	32	0.0%	0.0%	32	0.0%	+74.7%
合計 Total	171,772	100.0%	+8.0%	159,045	100.0%	+7.0%	148,609	100.0%	-4.0%	154,767	100.0%	+9.3%	141,654	100.0%	+19.3%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益/セグメント利益 Operating income/ Segment earnings	2018			2017			2016			2015			2014		
	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	6,069	125.8%	+6.6%	5,695	110.0%	-1.0%	5,751	111.2%	+21.1%	4,748	122.6%	-0.9%	4,792	116.7%	+0.8%
食品販売事業 Food Sales Business	1,202	24.9%	-36.9%	1,904	36.7%	+17.7%	1,618	31.3%	+36.1%	1,189	30.7%	-7.5%	1,285	31.3%	+78.3%
その他 Other	54	1.1%	-4.3%	57	1.1%	+67.2%	34	0.7%	-5.6%	36	0.9%	+12.5%	32	0.8%	+375.3%
消去又は全社(調整額) Elimination and Corporate (Adjusted)	(2,500)	-51.8%	—	(2,476)	-47.8%	—	(2,234)	-43.2%	—	(2,099)	-54.2%	—	(2,004)	-48.8%	—
合計 Total	4,825	100.0%	-6.8%	5,179	100.0%	+0.2%	5,169	100.0%	+33.4%	3,874	100.0%	-5.6%	4,105	100.0%	+10.1%

※1 売上高は外部顧客への売上高です。

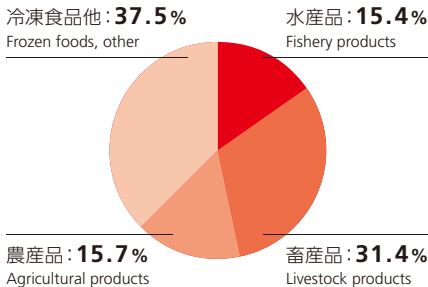
Note 1: Net sales data represent sales to outside customers.

※2 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

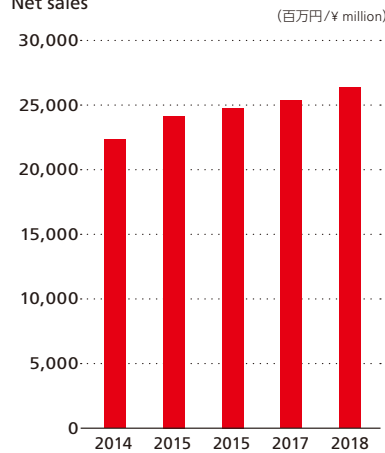
Note 2: The total of segment earnings is adjusted to operating income on the consolidated income statement.

### 冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

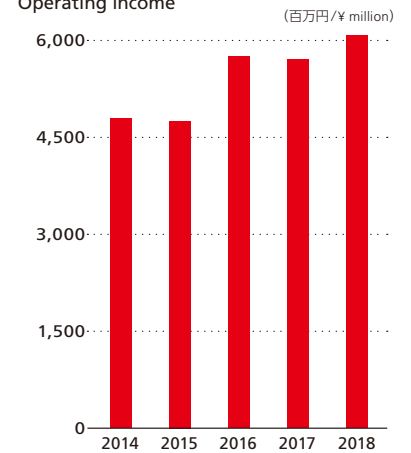
#### 入庫量品目別割合 Composition of warehousing volume by product



#### 売上高 Net sales

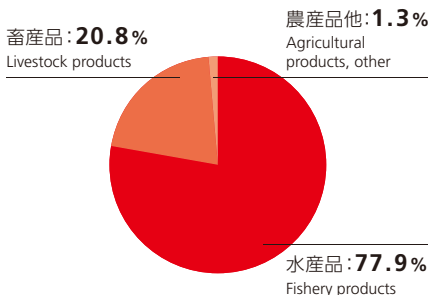


#### 営業利益 Operating income

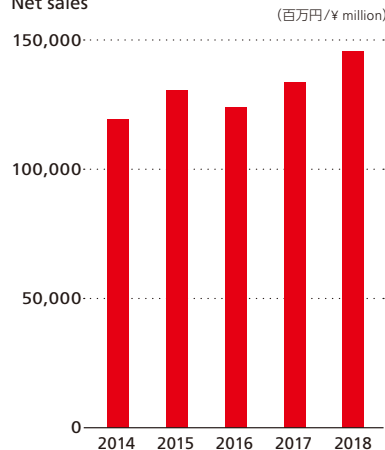


### 食品販売事業 Food Sales Business

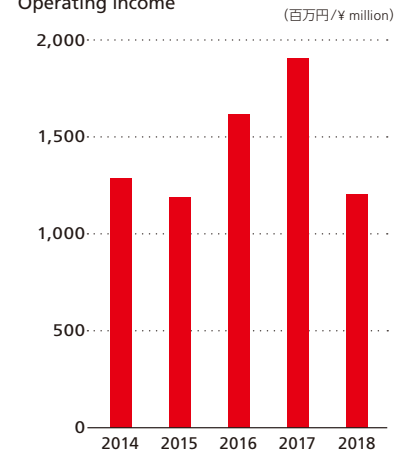
#### 品目別売上高構成比 Composition of sales by product



#### 売上高 Net sales



#### 営業利益 Operating income





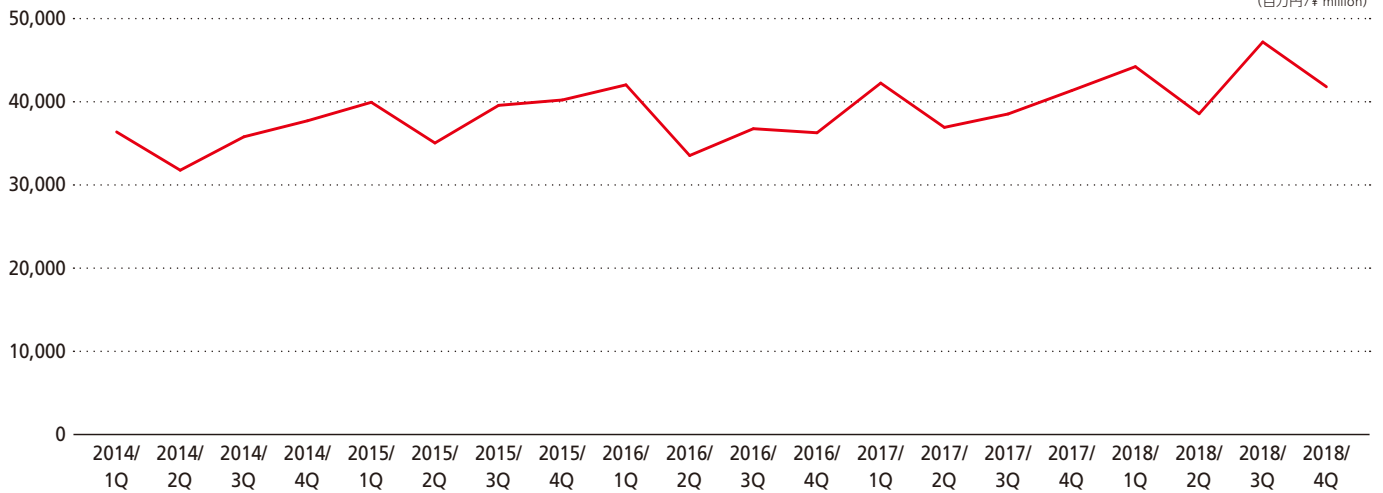
# 四半期業績

## Quarterly Results

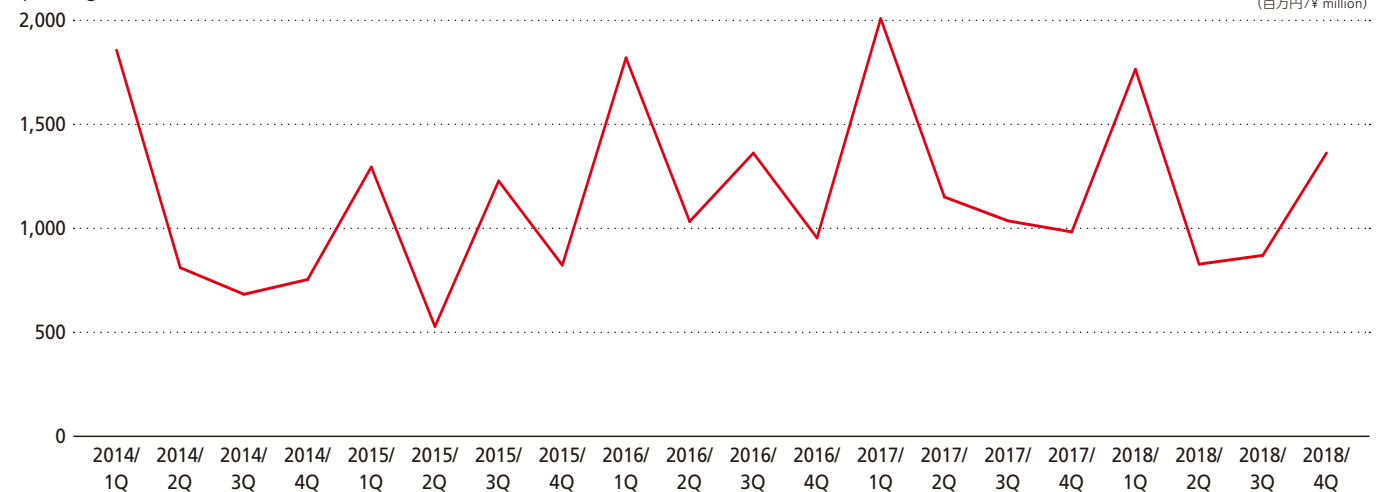
(百万円/Millions of Yen)

	2018				2017				2016				2015				2014			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高 Net sales	44,224	38,556	47,189	41,803	42,246	36,921	38,532	41,346	42,035	33,537	36,764	36,273	39,938	35,045	39,569	40,215	36,374	31,772	35,790	37,718
売上総利益 Gross profit	4,357	3,411	3,495	3,815	4,519	3,311	3,409	3,325	3,738	2,789	3,069	2,878	3,330	2,328	3,131	2,703	3,781	2,548	2,562	2,528
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,591	2,584	2,624	2,453	2,510	2,160	2,373	2,342	1,918	1,756	1,706	1,925	2,034	1,800	1,904	1,879	1,923	1,738	1,878	1,775
営業利益 Operating income	1,765	828	870	1,362	2,009	1,151	1,036	983	1,820	1,033	1,362	954	1,295	528	1,228	823	1,857	811	683	754
経常利益 Ordinary income	1,844	832	1,066	1,631	2,453	977	1,150	853	1,996	1,086	1,408	852	1,345	511	1,351	832	1,850	798	729	725
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,010	634	710	989	1,597	379	819	565	1,320	664	896	52	880	249	919	469	1,102	512	419	(198)

### 売上高 Net sales



### 営業利益 Operating income



# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

9月30日現在 As of September 30		2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>(資産の部)</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	2,917	6,409	5,210	3,887	4,993	4,159
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	21,014	21,866	18,107	20,531	19,646	16,035
有価証券	Short-term investment securities	—	—	—	—	—	2,000
商品	Merchandise	24,608	26,647	18,691	18,718	17,405	14,177
その他	Other current assets	19,383	11,586	7,050	3,005	1,551	984
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(19)	(20)	(6)	(15)	(19)	(29)
流動資産合計	Total current assets	67,906	66,490	49,055	46,128	43,577	37,328
固定資産	Fixed assets						
有形固定資産	Property and equipment	85,239	78,147	71,593	62,756	61,700	51,403
無形固定資産	Intangible assets	16,109	16,470	15,861	2,212	2,321	2,324
投資その他の資産	Investments and other assets	17,535	12,590	8,722	7,804	6,610	6,537
固定資産合計	Total fixed assets	118,884	107,208	96,177	72,773	70,632	60,265
資産合計	Total assets	186,791	173,699	145,232	118,901	114,210	97,593
<b>(負債の部)</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	4,158	5,886	5,344	6,028	7,315	6,515
短期借入金	Short-term loans payable	27,841	30,334	30,601	16,331	12,289	5,145
1年内償還予定の転換社債型 新株予約権付社債	Current portion of convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	—	6,064	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	8,152	5,503	4,446	3,298	3,029	2,201
未払法人税等	Accrued income taxes	760	1,719	1,642	844	797	1,398
その他	Other current liabilities	8,311	8,018	6,823	4,665	6,215	4,087
流動負債合計	Total current liabilities	49,227	57,527	48,859	31,171	29,646	19,348
固定負債	Long-term liabilities						
社債	Bonds payable	10,000	—	—	—	—	—
転換社債型新株予約権付社債	Convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	—	—	6,995	7,000	7,000	7,000
長期借入金	Long-term loans payable	43,485	41,944	21,885	16,160	15,956	11,470
その他	Other long-term liabilities	5,216	4,536	4,462	2,246	1,970	1,612
固定負債合計	Total long-term liabilities	58,705	46,483	33,345	25,408	24,928	20,085
負債合計	Total liabilities	107,932	104,010	82,205	56,579	54,575	39,433
<b>(純資産の部)</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Common stock	14,303	11,533	11,068	11,065	11,065	11,065
資本剰余金	Capital surplus	14,370	11,600	11,135	11,132	11,109	11,109
利益剰余金	Retained earnings	44,014	41,773	39,465	37,575	36,145	35,335
自己株式	Treasury stock	(507)	(539)	(538)	(546)	(522)	(521)
株主資本合計	Total shareholders' equity	72,181	64,369	61,130	59,228	57,799	56,989
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	5,294	4,133	907	2,102	978	700
非支配株主持分	Non-controlling interests	1,382	1,185	989	991	857	469
純資産合計	Total net assets	78,858	69,688	63,027	62,322	59,635	58,159
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	186,791	173,699	145,232	118,901	114,210	97,593

(注) 2017年9月期第2四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2016年9月期については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しを反映された後の金額によっております。

Note: In the second quarter ended September 2017, on a consolidated basis the Company utilized provisional accounting pertaining to business combinations. Figures for the fiscal period ended September 2016 reflect significant revisions to the initial allocation of acquisition costs due to the use of provisional accounting.

# 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度	Years ended September 30	2018	2017	2016	2015	2014	2013
売上高	Net sales	171,772	159,045	148,609	154,767	141,654	118,691
売上原価	Cost of sales	156,694	144,480	136,134	143,275	130,235	108,093
売上総利益	Gross profit	15,078	14,564	12,474	11,492	11,419	10,597
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	10,252	9,385	7,305	7,617	7,314	6,868
営業利益	Operating income	4,825	5,179	5,169	3,874	4,105	3,729
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	264	75	59	53	17	19
受取配当金	Dividends income	199	143	131	107	105	98
その他	Other	1,105	1,041	503	426	255	369
営業外収益合計	Total non-operating income	1,572	1,263	696	589	380	487
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	790	531	376	358	278	232
支払手数料	Commission fee	2	299	—	—	—	—
社債発行費償却	Amortization of bond issuance cost	—	—	—	—	—	18
固定資産除売却損	Loss on sales and retirement of noncurrent assets	—	—	—	—	73	133
雑支出	Miscellaneous expenses	231	179	147	64	32	26
営業外費用合計	Total non-operating expenses	1,024	1,009	524	423	383	410
経常利益	Ordinary income	5,373	5,433	5,342	4,039	4,102	3,806
特別損失	Extraordinary loss	280	—	616	—	620	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,093	5,433	4,725	4,039	3,481	3,806
法人税等	Income taxes	1,543	1,953	1,781	1,484	1,596	1,425
当期純利益	Net income	3,549	3,480	2,943	2,555	1,885	2,380
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	206	120	11	37	49	71
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,343	3,360	2,932	2,517	1,835	2,308
(連結包括利益計算書)	Consolidated Statements of Comprehensive Income	2018	2017	2016	2015	2014	2013
当期純利益	Net income	3,549	3,480	2,943	2,555	1,885	2,380
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities, before tax	649	1,137	14	821	352	949
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	43	(57)	(30)	(45)	41	33
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	280	1,596	(669)	511	(29)	216
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	199	647	(687)	(34)	—	—
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	1,173	3,324	(1,372)	1,252	364	1,199
包括利益	Comprehensive income	4,723	6,805	1,571	3,808	2,249	3,579
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of the parent	4,504	6,586	1,737	3,641	2,205	3,448
少数株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to minority interests	219	219	(165)	166	44	130

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度 Years ended September 30		2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from operating activities							
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,093	5,433	4,725	4,039	3,481	3,806
減価償却費	Depreciation	5,054	4,699	4,237	4,465	3,882	3,515
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	620	—
売上債権の増減額(( )は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	865	(3,719)	2,421	(852)	(3,605)	(1,596)
たな卸資産の増減額(( )は増加)	Decrease (increase) in inventories	2,068	(7,784)	936	(1,228)	(3,267)	(176)
仕入債務の増減額(( )は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	(1,733)	520	(934)	(1,286)	800	1,198
その他	Other	3,498	(3,328)	(3,529)	691	146	863
小計	Subtotal	14,849	(4,177)	7,859	5,831	2,060	7,611
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	367	216	189	162	121	117
利息の支払額	Interest paid	(780)	(534)	(384)	(349)	(278)	(231)
法人税等の支払額	Cash paid for income and enterprise taxes	(2,446)	(2,435)	(1,525)	(1,454)	(2,184)	(544)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	11,990	(6,930)	6,138	4,189	(280)	6,952
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from investing activities							
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(10,924)	(9,488)	(11,166)	(7,318)	(12,097)	(4,110)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	—	22	2	—	18	643
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(134)	—	(12,973)	—	—	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(13,293)	(2,195)	(750)	(890)	(66)	(165)
その他	Other	(987)	488	(117)	498	(666)	(326)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(25,340)	(11,173)	(25,004)	(7,711)	(12,812)	(3,958)
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash flows from financing activities							
短期借入金の純増減額(( )は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(2,513)	(442)	14,399	3,900	7,154	(5,554)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	10,073	25,819	10,849	3,336	8,045	2,668
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(5,918)	(5,074)	(3,824)	(3,258)	(2,724)	(2,451)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds payable	10,000	—	—	—	—	—
転換社債型新株予約権付社債の発行による収入	Proceeds from issuance of convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	—	—	—	—	—	6,981
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock of subsidiaries in consolidation	(2)	(0)	(1)	(300)	(0)	(0)
配当金の支払額	Payments for dividends	(1,102)	(1,051)	(1,042)	(1,038)	(1,034)	(1,034)
転換社債型新株予約権付社債の償還による支出	Redemption of convertible bond-type bonds with share acquisition rights	(525)	—	—	—	—	—
その他	Other	(188)	(125)	(115)	150	(118)	(136)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	9,823	19,124	20,265	2,788	11,320	471
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	34	179	(87)	190	(35)	(5)
現金及び現金同等物の増減額(( )は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(3,491)	1,199	1,312	(543)	(1,807)	3,459
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	6,399	5,200	3,887	4,431	6,159	2,700
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(( )は減少)	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	—	—	—	78	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of the period	2,907	6,399	5,200	3,887	4,431	6,159

# 事業別シェアの推移

## Share Trends by Business

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Warehousing Volume by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2018	前年比 YoY	2017	前年比 YoY	2016
水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	208 (10.0%)	-11.5% (-0.8pt)	235 (10.8%)	-1.7% (-0.2pt)	239 (11.0%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	2,071	-4.6%	2,171	-0.4%	2,179
畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	422 (9.4%)	8.8% (+0.3pt)	388 (9.1%)	4.0% (0.0pt)	372 (9.1%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	4,491	5.0%	4,276	4.3%	4,100
農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	211 (15.9%)	-12.4% (-2.2pt)	241 (18.1%)	5.7% (+0.9pt)	228 (17.2%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	1,325	-0.5%	1,332	0.7%	1,323
冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	504 (10.7%)	9.1% (+0.6pt)	462 (10.1%)	6.5% (+0.4pt)	434 (9.7%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	4,719	3.1%	4,579	2.3%	4,476
合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	1,345 (10.7%)	1.4% (-0.0pt)	1,326 (10.7%)	4.1% (+0.2pt)	1,274 (10.5%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	12,606	2.0%	12,358	2.3%	12,078

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2018	前年比 YoY	2017	前年比 YoY	2016
水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	934 (13.8%)	-3.9% (-0.7pt)	972 (14.5%)	-6.2% (-0.3pt)	1,037 (14.8%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	6,768	1.0%	6,703	-4.4%	7,013
畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	950 (11.1%)	6.6% (-0.4pt)	891 (11.5%)	-7.4% (-0.4pt)	962 (11.9%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	8,534	10.0%	7,756	-4.3%	8,107
農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	949 (29.2%)	3.0% (+0.8pt)	921 (28.4%)	2.8% (+1.3pt)	896 (27.1%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	3,245	0.1%	3,242	-2.0%	3,307
冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	589 (11.8%)	10.5% (+0.7pt)	533 (11.1%)	2.5% (+0.1pt)	520 (11.0%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	5,008	4.1%	4,811	1.3%	4,749
合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	3,422 (14.5%)	3.2% (-0.2pt)	3,317 (14.7%)	-2.8% (0.0pt)	3,414 (14.7%)
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	23,555	4.6%	22,513	-2.9%	23,176

食品販売事業 主要品目別売上数量・単価 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume and Unit Price by Major Product (Consolidated Basis)

(トン/Tons)

		2018	前年比 YoY	2017	前年比 YoY	2016
● ポーク Pork	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	39,635 (502)	-3,160 (+14)	42,795 (488)	+4,772 (-15)	38,023 (503)
● ビーフ Beef	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	3,469 (957)	-451 (+119)	3,920 (837)	-1,619 (-13)	5,539 (850)
● チキン Chicken	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	16,940 (297)	-1,703 (-15)	18,643 (313)	-2,440 (+25)	21,083 (288)
● 鮭 鱒 Salmon and trout	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	28,238 (1,209)	+3,600 (+204)	24,638 (1,005)	+6,018 (+164)	18,620 (841)
● エビ Shrimp	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	6,388 (1,174)	-666 (-28)	7,054 (1,203)	-812 (-10)	7,866 (1,213)
● サバ Mackerel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	76,593 (157)	+14,100 (-6)	62,493 (163)	+5,635 (-2)	56,858 (165)
● ウナギ Eel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	2,281 (3,285)	+176 (+252)	2,330 (2,739)	+202 (-200)	2,128 (2,939)
● ホタテ Scallop	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	11,960 (613)	+6,708 (-739)	5,252 (1,353)	-1,341 (+58)	6,593 (1,295)
● ホッケ Atka mackerel	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	14,731 (399)	+756 (-3)	13,975 (403)	+2,804 (-6)	11,171 (409)
● カニ Crab	数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen))	2,195 (2,773)	-515 (+385)	2,710 (2,388)	-1,180 (+354)	3,890 (2,034)

# 環境・社会への対応

## Environment and Society

当社は、「物流事業を通じて社会に貢献する」という企業理念の下、企業に求められる環境・社会の課題に対応し、食の安全・安心のために品質管理や、環境に配慮した事業運営を行います。また、教育・文化・スポーツ支援や災害支援活動、海外からの物流センター視察受け入れなどの様々な社会貢献活動に取り組んでいます。

Yokohama Reito, in accordance with its corporate principle of contributing to society through the logistics business, addresses the environmental and social issues demanded of a corporation, maintains quality controls for food safety and security, and conducts business in an environmentally responsible manner. We also contribute to society through support of educational, cultural, and sports programs, as well as disaster relief activities. In addition, we receive visits to our logistic centers from overseas companies.

### グリーン経営認証における永年登録事業所表彰を受賞

2018年6月、九州の6事業所（福岡物流センター、唐津冷凍工場、箱崎物流センター、鳥栖物流センター、長崎冷凍工場、佐世保冷凍工場）において、グリーン経営認証における永年登録事業所表彰を受賞しました。グリーン経営認証は、国土交通省をはじめ、トラック、バス、タクシーなど運送に携わる様々な協会が協力して創設された認証制度で、事業活動において環境負荷の低減に取り組んでいる事業所が対象となります。2008年に認証を取得したのを皮切りに、現在では全ての物流センターが同認証を取得しています。

当社は今後もグリーン経営認証を通じて、環境負荷の少ない事業運営と、社内での意識向上に取り組んでまいります。また、屋上太陽光発電や自然冷媒冷凍機等、環境に配慮した設備を積極的に導入し、食品流通に携わる企業として、より一層地球環境に配慮した経営を行ってまいります。

### Recognition of Long-Term Green Management Certification

In June 2018, six business locations in Kyushu (Fukuoka Logistics Center, Karatsu Plant, Tosu Logistics Center, Nagasaki Plant, and Sasebo Plant) were recognized with an award for their long-term holding of green management certification. Green management certification is a conformity assessment system established by the Ministry of Land, Infrastructure and Transport (MLIT) in partnership with various truck, bus, taxi, and other transport-related associations, covering business operators pursuing measures to reduce the environmental load of their activities. Yokohama Reito received its first certifications in 2008, and all logistics centers are currently certified.

Going forward, through green management certification Yokohama Reito will work toward business operations with a smaller environmental load, and to raise awareness within the company. We will also proactively adopt environmentally friendly facilities such as a rooftop solar power system and natural convection freezers, pursuing environment-minded management as a company involved in food distribution.



永年登録事業所表彰の証のゴールドステッカー  
Gold sticker certifying long-term registration

### 「平成29年交通関係環境保全優良事業者等大臣賞」を受賞

当社は、グリーン認証を通じて業務の効率化を行うとともに、設備面でも環境に配慮した機器を採用し、環境保全に全社的に取り組んでいます。2017年はこれらの取り組みが評価され、国土交通省より、「平成29年交通関係環境保全優良事業者等大臣賞」を受賞しました。

### Received the MLIT Minister's Award for Companies Contributing to

### Environmental Conservation in the Transport Industry in 2017

Yokohama Reito makes a concerted effort as a company for environmental conservation, including enhancing the efficiency of its operations through green certification, and utilizing environmentally friendly equipment. These efforts were recognized in 2017 with the receipt of the MLIT Minister's Award for Companies Contributing to Environmental Conservation in the Transport Industry.



左から当社代表取締役会長 吉川俊雄、石井啓一国土交通大臣

Yokohama Reito Chairman Toshio Yoshikawa (left) with Minister of Land, Infrastructure, Transport and Tourism Keiichi Ishii

### 物流総合効率化法の認定

2018年2月、東京羽田物流センターが、業務の総合化・効率化を図る事業として、国土交通省が所管する物流総合効率化法の認定を受けました。また、倉庫内オペレーションの省人化・効率化を促進するカーゴナビゲーションシステムを導入し、冷凍機のF級には、倉庫内の温度変化が極めて少ない自然対流冷却方式「Sittory」を採用。C級にはCO<sub>2</sub>単独冷媒機器を初採用し、屋上全面には太陽光発電パネルを設置するなど環境への配慮も行っています。

### Certification of Compliance with MLIT Regulations for Overall Logistics Efficiency

In February 2018, the Tokyo Haneda Logistics Center was certified as conforming to regulations for overall logistics efficiency overseen by the Ministry of Land, Infrastructure and Transport (MLIT) as a facility with comprehensive and efficient operations. The center has introduced a Cargo Navigation System to provide labor savings and enhance the efficiency of warehouse operations. The freezers utilize the Sittory natural convection cooling method ensuring extremely minimal temperature variation in the warehouse. The coolers are a CO<sub>2</sub> refrigeration system, being used for the first time. Other environmentally friendly facilities include solar panels covering the roof.

### 環境への取り組みへの一例～太陽光発電システムの導入

現在国内11か所の物流センターで、太陽光発電システムを稼働しています。2018年9月期の年間発電量は30.4万kWh、CO<sub>2</sub>削減量に換算すると1,843トンとなりました。

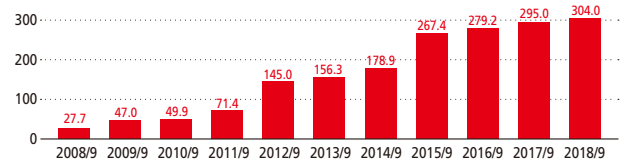
### Installation of Solar Power Generation Systems

Eleven of Yokohama Reito's distribution centers currently have solar power generating systems in Japan. Electricity generated during the fiscal year ended September 2018 amounted to 3.04 million kilowatts, equivalent to a reduction of 1,843 tonnes in CO<sub>2</sub> emissions.

### 太陽光による発電量

### Solar Power Generation

(万kWh/Tens of thousands of kilowatts)



### 環境負荷削減への取り組み～自然冷媒の導入

当社は近年、二元冷媒（アンモニア、CO<sub>2</sub>）を使用した、高効率自然冷媒冷凍機の導入を進めるとともに、既存の施設でも自然冷媒化工事を行っています。現在、業界の平均自然冷媒導入率約29%に対し、ヨコレイグループ全体の自然冷媒導入率は約60%です。

### Measures to Reduce the Environmental Load – Use of Natural Refrigerants

Recently, we introduced a highly efficient natural refrigerant air conditioning system that uses a dual refrigerant combining ammonia and CO<sub>2</sub>. In addition, we have constructed natural refrigerant systems at the existing facilities. The proportion of natural refrigerant use by the Yokohama Reito Group overall is currently 60%, compared to the industry average of 29%.



高効率自然冷媒冷凍機  
Highly efficient natural refrigerant air conditioning system

### ヨコレイグループの自然冷媒導入率

Proportion of Natural Refrigerant Use by the Yokohama Reito Group



# 株式情報 (2018年9月30日現在)

Stock Information (As of September 30, 2018)

証券コード Securities Code	2874
上場金融商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所第一部 First Section, Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行可能株式総数 Authorized Number of Shares	160,000,000株 (Shares)

発行済株式総数 Number of Shares Outstanding	59,266,684株 (Shares)
1単元の株式数 Share Trading Unit	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	14,525名
格付情報 Credit Ratings	日本格付研究所 長期A-(2018年9月5日現在) Japan Credit Rating Agency, Ltd. Long-term: A- (As of September 5, 2018)

## 大株主の状況

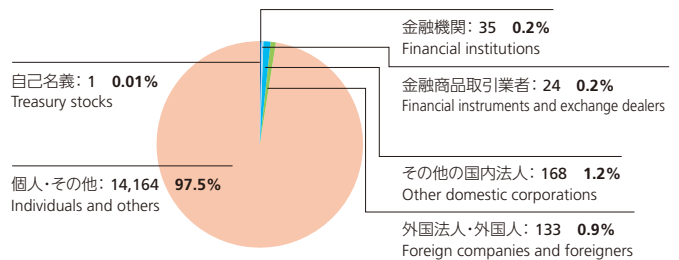
Principal Shareholders

氏名または名称 Name	所有株式数(千株) Number of Shares Held (Thousand Shares)	持株比率(%) Ratio of Shareholding
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	2,685	4.55
株式会社松岡 Matsuoka Co., Ltd.	2,216	3.76
第一生命保険株式会社 The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	2,205	3.74
株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd.	2,176	3.69
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	1,473	2.50
株式会社八丁幸 Hacchoko Co., Ltd.	1,411	2.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	1,338	2.27
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	1,277	2.16
横浜冷凍従業員持株会 Yokohama Reito Employee Shareholding Association	1,076	1.82
株式会社サカタのタネ SAKATA SEED CORPORATION	1,022	1.73

(注) 持株比率は自己株式(335,986株)を控除して計算しております。  
Note: The shareholding ratio has been calculated excluding treasury stock (335,986 shares).

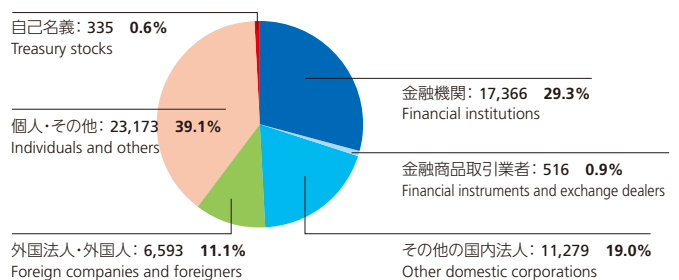
## 所有者別保有株主数(名)

Breakdown of Shareholders by Type



## 所有者別保有株式数(千株)

Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held (Thousand shares)



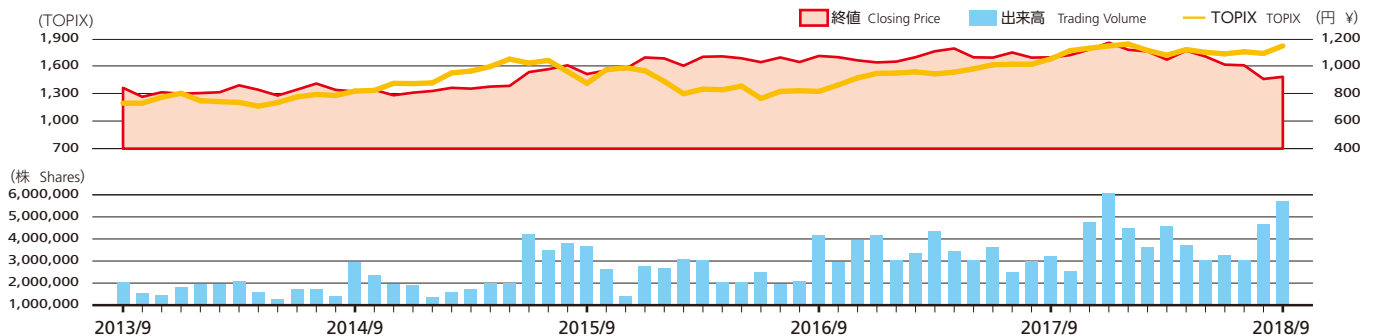
## 社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額 Payment Plan of Bonds and Long-term Loans Payable after Consolidated Closing Date

当連結会計年度(2018年9月30日) Fiscal 2018 (As of September 30, 2018)

(百万円/¥ million)

		1年超2年以内 Over 1 year, less than 2 years	2年超3年以内 Over 2 years, less than 3 years	3年超4年以内 Over 3 years, less than 4 years	4年超5年以内 Over 4 years, less than 5 years	5年超 Over 5 years
国内無担保普通社債 Domestic unsecured straight bonds		—	—	—	—	10,000
長期借入金 Long-term loans payable		4,518	5,218	3,461	3,284	26,945
合計 Total		4,518	5,218	3,461	3,284	36,945

## 終値と出来高の推移 Closing Price and Trading Volume



## 発行済株式及び時価総額(会計年度末) Number of Shares Outstanding and Market Capitalization (Fiscal Year-End)

		2018	2017	2016	2015	2014	2013
発行済株式総数(株) Number of shares outstanding (shares)		59,266,684	53,436,216	52,456,229	52,450,969	52,450,969	52,450,969
時価総額(百万円) Market capitalization (¥ million)		54,584	56,642	56,233	49,356	42,695	42,432

# 会社概要 Corporate Data

(2018年9月30日現在) (As of September 30, 2018)

商号 Trade Name	横浜冷凍株式会社 Yokohama Reito Co., Ltd.
本社所在地 Head Office	〒220-0012 横浜市西区みなとみらい四丁目6番2号 みなとみらいグランドセントラルタワー7階 7th Floor, Minato Mirai Grand Central Tower, 4-6-2 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012 TEL. 045-210-0011 FAX. 045-210-0018 <a href="http://www.yokorei.co.jp/">http://www.yokorei.co.jp/</a>
創立 Established	1948年(昭和23年)5月13日 May 13, 1948
資本金 Capital	143億342万円 14,303.42 million yen
従業員数 Number of Employees	連結1,630名 単体1,162名 1,630 (consolidated); 1,162 (non-consolidated)
事業内容 Business Activities	1. 冷蔵倉庫業並びに普通倉庫業 1. Refrigerated and ordinary warehousing 2. 水産品の加工、販売並びに輸出入 2. Processing, sale, and import/export of marine products 3. 農畜産物の加工、販売並びに輸出入 3. Processing, sale, and import/export of agricultural and livestock products 4. 不動産賃貸業 4. Real estate leasing 5. 通関業 5. Customs clearance 6. 貨物利用運送事業並びに貨物自動車運送事業 6. Freight forwarding and trucking 7. 食堂及び喫茶店の経営並びに飲食物の販売 7. Restaurant and coffee shop management; food and drink sales 8. その他前各号に付帯関連する一切の事業(定款における事業目的) 8. Other related businesses (business purpose in the Articles of Incorporation)

## 役員及び執行役員 (2018年9月30日現在)

Board of Directors and Officers (As of September 30, 2018)

取締役 Directors			
代表取締役会長 Chairman and Representative Director	吉川 俊雄 Toshio Yoshikawa	代表取締役社長 President and Representative Director	岩淵 文雄 Fumio Iwabuchi
常務取締役 Managing Director	井上 祐司 Yuji Inoue	取締役 Director	花澤 幹夫 Mikio Hanazawa
取締役 Director	千田 重賢 Shigetaka Senda	取締役 Director	岩倉 正人 Masato Iwakura
取締役 Director	野崎 博嗣 Hirotsugu Nozaki	取締役 Director	安田 正美 Masami Yasuda
取締役 Director	松原 弘幸 Hiroyuki Matsubara	取締役(社外) Director (Outside)	加瀬 兼司 Kenji Kase
取締役 Director	越智 孝次 Koji Ochi	取締役(社外) Director (Outside)	酒井 基次 Mototsugu Sakai

## 監査役 Auditors

常勤監査役 Standing Statutory Auditor	中西 啓文 Hirofumi Nakanishi	監査役(社外) Auditor (Outside)	棚橋 崇蔵 Eizo Tanahashi
常勤監査役(社外) Standing Statutory Auditor (Outside)	阿部 博康 Hiroyasu Abe	監査役(社外) Auditor (Outside)	西元 徹也 Tetsuya Nishimoto

## 執行役員 Corporate Officers

上席執行役員 Senior Corporate Officer	田中 明彦 Akihiko Tanaka	執行役員 Corporate Officer	吉川 尚孝 Naotaka Yoshikawa
執行役員 Corporate Officer	古瀬 健児 Kenji Furuse	執行役員 Corporate Officer	織田 政和 Masakazu Oda
執行役員 Corporate Officer	吉田 豊 Yutaka Yoshida	執行役員 Corporate Officer	中尾 成人 Narito Nakao
執行役員 Corporate Officer	車谷 哲男 Tetsuo Kurumatani	執行役員 Corporate Officer	根岸 尚登 Naoto Negishi
執行役員 Corporate Officer	内山 卓爾 Takuiji Uchiyama	執行役員 Corporate Officer	宮内 英治 Eiji Miyauchi
執行役員 Corporate Officer	岡田 洋 Hiroshi Okada		

問い合わせ先 広報IR部  
Contact: Public Relations and IR Dept.  
TEL. 045-210-0011  
Fax 045-210-0018

## 沿革

Company History

昭和23年	5月	冷凍水産物の販売、輸出ならびに冷凍食料品の冷蔵保管業務を事業の 主目的として横浜冷凍企業株式会社の社名にて設立
	1948	May Company established as Yokohama Reito Kigyō Co., Ltd., with business operations centered on the sale and export of frozen marine products, and the cold storage of frozen foods.
昭和28年	11月	社名を横浜冷凍株式会社と変更
	1953	Nov. Corporate name changed to Yokorei Co., Ltd.
昭和37年	12月	東京証券取引所市場第2部に上場
	1962	Dec. Listed on Second Section of the Tokyo Stock Exchange
平成元年	12月	THAI YOKOREI CO., LTD. (現・連結子会社) 設立
	1989	Dec. Thai Yokorei Co., Ltd. established (currently a consolidated subsidiary).
平成3年	3月	東京証券取引所市場第1部に指定
	1991	Mar. Listing moved to First Section of the Tokyo Stock Exchange.
平成6年	2月	福岡物流センター、石狩物流センター完成
	1994	Feb. Fukuoka Logistics Center and Ishikari Logistics Center completed.
平成7年	2月	六甲物流センター完成 ★収容能力 40万トン突破
	1995	Feb. Rokko Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.4 million ton mark.
平成9年	7月	志布志物流センター、佐世保冷凍工場完成。同時に佐世保営業所を開設
	1997	Jul. Shibushi Logistics Center and Sasebo Plant completed; Sasebo Sales Office opened.
平成10年	3月	東京第二物流センター完成
	1998	Mar. Tokyo 2nd Logistics Center completed.
平成11年	2月	舞洲物流センター完成
	1999	Feb. Maishima Logistics Center completed.
	8月	加須物流センター完成 ★収容能力 50万トン突破
	Aug.	Kazo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.5 million ton mark.
平成15年	8月	鶴ヶ島物流センター完成
	2003	Aug. Tsurugashima Logistics Center completed.
平成17年	8月	伊勢原物流センター完成
	2005	Aug. Isehara Logistics Center completed.
	9月	都城物流センター完成 ★収容能力 60万トン突破
	Sep.	Miyakonojo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.6 million ton mark.
平成19年	3月	横浜物流センター完成
	2007	Mar. Yokohama Logistics Center completed.
平成20年	5月	鳥栖第二物流センター完成
	2008	May Tosu 2nd Logistics Center completed.
	7月	十勝第二物流センター完成 ★収容能力 70万トン突破
	Jul.	Tokachi 2nd Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.7 million ton mark.
	12月	(株)セiwフード(現・連結子会社(株)クローバートレーディング)の株 式を取得
	Dec.	Equity investment in Seiya Food Corporation (currently the consolidated subsidiary Clover Trading Co., Ltd.).
平成21年	6月	(株)アライアンスシーフーズ(現・連結子会社) 設立
	2009	Jun. Alliance Seafoods Inc. established (currently a consolidated subsidiary).
平成23年	7月	北港物流センター完成
	2011	Jul. Hokko Logistics Center completed.
	8月	鹿児島物流センター完成
	Aug.	Kagoshima Logistics Center completed.
	10月	ワノイ物流センター完成 (THAI YOKOREI)
	Oct.	Wang Noi Distribution Center completed (Thai Yokorei).
	12月	Best Cold Chain Co., Ltd. (株式会社日新との合弁会社) 設立
	Dec.	Best Cold Chain Co., Ltd. established (joint venture with Nisshin Corporation).
平成24年	8月	喜茂別物流センター完成
	2012	Aug. Kimobetsu Logistics Center completed.
平成25年	7月	Yokorei Co., Ltd. (タイ王国) 設立
	2013	Jul. Yokorei Co., Ltd. (Kingdom of Thailand) established.
	12月	ワノイ物流センター2号棟完成 (THAI YOKOREI) ★収容能力 80万トン突破
	Dec.	Wang Noi 2nd Distribution Center completed (Thai Yokorei). ★ The Company's storage capacity passed the 0.8 million ton mark.
平成26年	4月	ダイヤモンド十勝株式会社設立
	2014	Apr. Diamond Tokachi Co., Ltd. established.
	4月	石狩第二物流センター完成
	Apr.	Ishikari 2nd Logistics Center completed.
	7月	夢洲物流センター完成
	Jul.	Yumeshima Logistics Center completed.
	10月	都城第二物流センター完成
	Oct.	Miyakonojo 2nd Logistics Center completed.
平成27年	8月	バンパコン第2物流センター完成 ★収容能力 90万トン突破
	2015	Aug. Bangpakong 2nd Distribution Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.9 million ton mark.
平成28年	3月	Syvde Eiendom AS (ノルウェー王国) 子会社化
	2016	Mar. Syvde Eiendom AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary.
	7月	HIYR AS (ノルウェー王国) 設立
	Jul.	HIYR AS (Kingdom of Norway) established.
	7月	Fjordlaks Aqua AS (ノルウェー王国) 子会社化(現・Hofseth Aqua)
	Jul.	Fjordlaks Aqua AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary. (Currently Hofseth Aqua)
	8月	十勝第三物流センター完成
	Aug.	Tokachi 3rd Logistics Center completed.
	11月	ヨコレイ十勝ソーティングスポット完成
	Nov.	Yokorei Tokachi Sorting Spot completed.
平成29年	3月	Aqua Shipping AS (ノルウェー王国) 設立
	2017	Mar. Aqua Shipping AS (Kingdom of Norway) established.
	6月	幸手物流センター完成
	Jun.	Satte Logistics Center completed.
平成30年	2月	東京羽田物流センター完成
	2018	Feb. Tokyo Haneda Logistics Center completed.
	5月	創立70周年
	May	Yokohama Reito makes its 70th anniversary.