

Fiscal Year Ended September 30, 2019

Investors' Guide 2019

横浜冷凍株式会社 インベスターズ・ガイド

Yokohama Reito Co., Ltd.



ヨコレイの事業の特徴とネットワーク

Yokohama Reito's Business Features and Network

横浜冷凍株式会社は1948年(昭和23年)に横浜で創業して以来、冷蔵倉庫事業と食品販売事業の本業に徹し、「人」「もの」「地球」に優しい食品流通のエキスパートとして、安全・安心な食品の安定供給に貢献し信頼を築きあげてきました。2019年9月末時点の当社グループは、当社のほか関係会社15社(連結子会社9社、非連結子会社3社及び関連会社3社)により構成されています。

冷蔵倉庫事業

Refrigerated Warehousing Business

当社と海外子会社において、水産品・農畜産品などの冷蔵・冷凍保管事業、それに付帯する事業を展開しています。

Yokohama Reito and its network of overseas subsidiaries provide refrigerated and frozen warehousing for marine, agricultural and livestock products, along with related businesses.

売上高構成比(2019年9月期)
Composition of Sales (FY19/19)

冷蔵倉庫事業
Refrigerated
Warehousing Business

※その他事業収入は除く
Note: Revenue from Other
Businesses segment excluded

20.2%



3タイプの冷蔵倉庫で、多様な物流ニーズに対応

Three Types of Cold Storage to Meet a Wide Range of Diverse Logistics Needs

港湾型 Dockside

全国の主要貿易港に位置し、製品や食品原材料の輸入貨物を中心に高品質な保管サービスを提供しています。

Yokohama Reito has facilities at major trading ports throughout Japan, providing a high quality storage service centered on imports of food products and ingredients.

物流型 Logistics Centers

主要幹線道路のインターチェンジ付近等に位置し、コンビニエンスストアや外食チェーン等の製品を保管しています。

Yokohama Reito's logistics centers located near major highway interchanges store products for convenience stores, restaurant chains, and other businesses.

産地型 Production Areas

全国の主要な漁港や農産地に位置し、水揚げされた水産物や収穫された農産物を適切な温度帯で保管しています。

Yokohama Reito's storage facilities at major fishing ports and agricultural areas throughout Japan provide storage in proper temperature ranges for freshly caught marine products and harvested agricultural produce.

業界トップクラスの収容能力と自然冷媒導入率

Industry-Leading Storage Capacity and Rate of Adoption of Natural Refrigerants

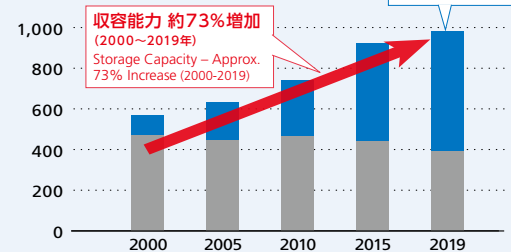
成長戦略の一環として積極的な設備投資を行ってきました。海外を含めた収容能力は、現在約98万トンを超え、自然冷媒導入率は約60%と業界トップクラスの地位を維持し安定的な成長を支えています。

Proactive capital investment is an integral part of Yokohama Reito's growth strategy. We currently have over 980 thousand tonnes of storage capacity worldwide and a rate of adoption for natural refrigerants of about 60%. This extensive storage capacity allows us to maintain our position as an industry leader, and supports stable growth.

冷蔵収容能力の推移

Refrigerated Warehouse Storage Capacity

(千トン/Thousand tons)



収容能力 約73%増加
(2000~2019年)
Storage Capacity - Approx.
73% Increase (2000-2019)

自然冷媒導入率 約60%
Proportion of Natural
Refrigerant Use - Approx.
60%

■ヨコレイ収容能力(フロン) / Yokohama Reito Capacity (CFCs)

■ヨコレイ収容能力(自然冷媒) / Yokohama Reito Capacity (Natural Refrigerants)

※フロン・自然冷媒ともにヨコレイ収容能力は海外含む

Note: Yokohama Reito capacity figures for both CFCs and natural refrigerants include overseas facilities.

ヨコレイの強み Yokohama Reito's Strengths

高品質なサービスの提供 Providing high quality services



- 長期間、高品質な保管が可能
(乾燥・冷凍やけ・色あせが起りにくい)
Allows for long-term, high-quality storage
(Helps prevent drying, freezer burn, and color fade-out)



- 蓄積された商品知識とノウハウ
Accumulated product knowledge and expertise
- 高い技術力
Highly skilled
- 効率的なオペレーションで利益を生み出す
Efficient operations generate earnings

Yokohama Reito Co., Ltd. was established in the city of Yokohama in 1948, with operations centered on refrigerated warehousing and food sales. As experts in foods distribution gentle to people, resources, and the planet, we have built trust through our contributions to a stable, safe, and secure food supply. As of September 30, 2019, the Yokohama Reito Group comprises Yokohama Reito and 15 affiliated companies (nine consolidated subsidiaries, three non-consolidated subsidiaries, and three affiliates).

食品販売事業 Food Sales Business

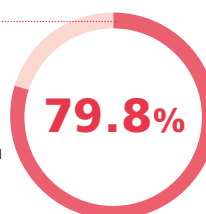
当社及び国内・海外子会社において、水産品及び農畜製品の加工・販売並びに輸出入等の事業を展開しています。

Yokohama Reito and its subsidiaries in Japan and overseas provide processing, sales, and import/export services for marine, agricultural, and livestock products.

売上高構成比(2019年9月期)
Composition of Sales (FY9/19)

食品販売事業
Food Sales Business

※その他事業収入は除く
Note: Revenue from Other Businesses segment excluded

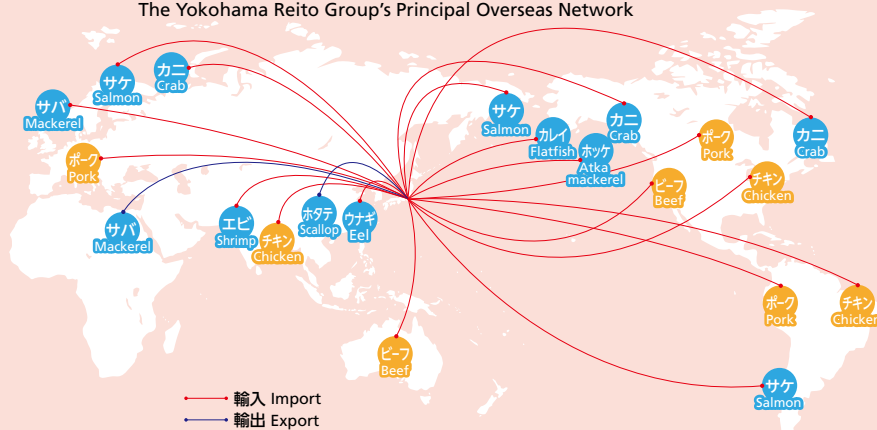


多様なニーズに対応した商品調達力 Product Procurement Capabilities to Meet Diverse Needs

ヨコレイの強みの一つが、国内外の商品ニーズに的確に対応できるネットワーク力、すなわち調達力です。輸入品は、主要調達先である北欧や東南アジアをはじめ、ロシア・北米・南米・オーストラリアなど、世界に広がっています。国産品は、ヨコレイの産地型営業所を中心に国内全域から幅広く調達し、国内外のお取引先へ供給しています。

One of Yokohama Reito's strengths is the procurement capabilities provided by its extensive trading network, allowing us to respond accurately to product needs in Japan and overseas. We import products from around the world, mainly Northern Europe and Southeast Asia, as well as Russia, North America, South America, and Australia. We also procure domestic products from across Japan, mainly through our sales offices in producing regions, and supply them to our trading partners in Japan and overseas.

ヨコレイグループの主な海外ネットワーク The Yokohama Reito Group's Principal Overseas Network



海外戦略を強化 Strengthening Our Overseas Strategies

2015年8月にノルウェーの大手水産加工企業 Hofseth International AS と業務提携、2016年7月には同国の有力養殖事業会社 Fjordlaks Aqua AS (現 Hofseth Aqua AS) をグループ化するなど、海外ネットワークの拡大を進め輸出入を行っています。

Yokohama Reito is working to enlarge its overseas network and expand its import and export transactions. Recent activities have included concluding a business alliance in August 2015 with the major Norwegian marine products processing company Hofseth International AS and acquiring Fjordlaks Aqua AS (currently Hofseth Aqua AS), a major fish farming company in Norway in July 2016.



Hofseth Aqua ASの所有するサーモトラウト養殖場
Hofseth Aqua's salmon and trout aquaculture farm

食卓に安全・安心をお届けする品質管理 Quality Controls Deliver Safe and Reliable Food to Your Table

営業担当者が世界各国の原料生産者の選定から輸入・保管・販売までを一元管理することで各プロセスのトレーサビリティを徹底することができ、安全・安心を実現しています。

Yokohama Reito's sales managers centrally manage food procurement, from the selection of producers in countries around the world, to import, storage, and sale. This allows us to ensure traceability throughout the process, and guarantee safety and reliability.

ASC・CoC認証を取得しトレーサビリティを確保
Acquired ASC certification, CoC certification and secured traceability

第六次中期経営計画(2017年10月~2020年9月)の概要

Overview of the 6th Medium-Term Management Plan (October 2017 to September 2020)

長期ビジョン Long-Term Vision

持続的な企業価値向上の実現
Achieve sustainable improvement in corporate value

スローガン Slogan

Growing Value 2020

位置付け
Positioning

質と量の成長

時代の趨勢と顧客の要請・ニーズにフィットした、付加価値の拡大を図る

Qualitative and Quantitative Growth

Increased added value to meet current trends and customer needs

全社方針
Corporate Principle

当社のファンダメンタルである事業所・拠点の力をもう一段成長させ、
組織的、アメーバー的に事業機会を掴んで、顧客に貢献する。

Yokohama Reito will further enhance the capabilities of the business offices and facilities fundamental to its operations, and grasp business opportunities in a systematic, adaptive manner to support customers.

目指す姿
Vision

冷蔵倉庫事業
Refrigerated Warehousing Business

マーケットインに応える革新と進化
Market-led innovation and evolution

食品販売事業
Food Sales Business

食料資源の開発と食プロデュースによる
安定供給構造の構築
Establish a stable supply structure by developing food resources and food production

中期方針
Medium-Term Policies

クールネットワークニーズへの対応力強化と
低温物流効率化を主導的に推進する
Actively pursue initiatives to strengthen our capability to meet refrigerated network needs, and enhance efficiency in low-temperature logistics

サステナビリティに配慮した
垂直統合ビジネスモデルの構築
Establish a vertically integrated business model with consideration for sustainability

基本戦略
Basic Strategies

1 拠点通関網の拡大強化
Expand and strengthen customs clearance network

1 海外資源調達力の強化
Strengthen overseas procurement capabilities

2 付加価値サービスの事業化
Commercialize value-added services

2 国内資源集荷力の発揮
Utilize domestic resource collection capabilities

**3 イニシアチブをとった
保管運送の一貫提案**
Proactively propose seamless solutions for storage and transport

3 海外への販売力(輸出)の強化
Strengthen sales capabilities overseas (exports)

**4 ICTと融合した保管運送
サービスの高度化**
Develop a more advanced storage and transport service incorporating ICT

**4 国内末端への縦型販売ルート
の強化**
Strengthen vertical distribution channels to domestic retailers

5 TCサービスの拡充
Expand TC services

本中計2年度実績
(2019年9月期)
2nd Year Results (FY19)

売上高
Net Sales

1,399億円
¥139.9 billion

冷蔵倉庫事業
Refrigerated Warehousing Business

282億円
¥28.2 billion

食品販売事業
Food Sales Business

1,116億円
¥111.6 billion

営業利益
Operating Income

47億円
¥4.7 billion

冷蔵倉庫事業
Refrigerated Warehousing Business

63.4億円
¥6.34 billion

食品販売事業
Food Sales Business

10.2億円
¥1.02 billion

経常利益
Ordinary Income

49億円
¥4.9 billion

親会社株主に帰属
する当期純利益
Profit Attributable to
Owners of Parent

33億円
¥3.3 billion

EBITDA
104億円
¥10.4 billion

ROE
4.3%

自己資本比率
Shareholders' Equity Ratio
43.7%

定量目標
(2020年9月期)
Quantitative Targets (FY20)
*2019年11月14日修正
Note: Revised on Nov. 14, 2019

売上高
Net Sales

1,430億円
¥143.0 billion

冷蔵倉庫事業
Refrigerated Warehousing Business

291億円
¥29.1 billion

食品販売事業
Food Sales Business

1,138億円
¥113.8 billion

営業利益
Operating Income

54億円
¥5.4 billion

冷蔵倉庫事業
Refrigerated Warehousing Business

64億円
¥6.4 billion

食品販売事業
Food Sales Business

17億円
¥1.7 billion

経常利益
Ordinary Income

60億円
¥6.0 billion

親会社株主に帰属
する当期純利益
Profit Attributable to
Owners of Parent

39億円
¥3.9 billion

EBITDA
110億円
¥11.0 billion

ROE
4.8%

自己資本比率
Shareholders' Equity Ratio
40%以上
More than 40%

成長を支える経営基盤の深化

Evolution of the Business Foundations that Support Growth

働き方改革・インクルージョン
(共働力)による深化

Evolution through working-style reforms and inclusion

- 人材を作る
Develop human assets
- ワーク・ライフ・バランス推進による活性化
Promote work-life balance to enhance motivation
- グローバル展開に対応
Adapt to global business expansion

強固な財務基盤
Strong Financial Base

- 成長投資のための資金調達
Financing for growth investments
- 将来を見据えたグループB/Sコントロール
Group balance sheet controls looking to the future

戦略的ICTの構築
Building of Strategic ICT

- ICTを活用した業務プロセスの変革
Reform operational processes utilizing ICT
- ICT利活用的高度化
More sophisticated use of ICT

2019年度のトピックス

News and Topics in FY2019

名港物流センターを竣工

Meiko Logistics Center Completed

2018年11月、当社は愛知県名古屋港区に「名港物流センター」を竣工しました。収容能力約2万2千トンの港湾物流型のセンターです。当センターが位置する名古屋港は、総取扱貨物量17年連続の全国第1位となっており、東名高速道路、東海環状自動車道など主要道路と繋がる伊勢湾岸自動車道が横断する物流の要衝です。同地域ですでに展開している3センターと有機的に連携し、より貨物の特徴にあった保管環境をご提供することで中京圏の低温物流網を拡大いたします。

The Meiko Logistics Center, a port logistics facility with 22,000 tonnes of storage capacity located in the port district of Nagoya (Aichi Prefecture), was completed in November 2018. Nagoya port has had the highest total freight handling volume in Japan for 17 consecutive years, and is a key distribution point traversed by the Isewangan Expressway, linking major highways such as the Tomei Expressway and Tokai-Kanjo Expressway. Organic coordination with its three other centers in the region will allow Yokohama Reito to provide the storage environment best suited to each type of cargo, and expand its low-temperature distribution network in the Nagoya metropolitan area.



名港物流センター
Meiko Logistics Center

つくば物流センター新設に着手

Construction Started on Tsukuba Logistics Center

2018年12月、当社は茨城県つくば市に「つくば物流センター(仮称)」を着手しました。竣工は2020年2月を予定しており、収容能力は約2万4千トンです。北関東、東関東の陸上・海上物流の拠点となるセンターであり、完成すると国内外あわせ収容能力が100万トンを超える記念すべきセンターです。

Construction of the Tsukuba Logistics Center (provisional name) in Tsukuba (Ibaraki Prefecture) began in December 2018. It is scheduled for completion in February 2020, and will have 24,000 tonnes of storage capacity. The center will be a land and sea logistics base for the north and east Kanto areas, and upon completion will give Yokohama Reito more than one million tonnes of storage capacity worldwide.



つくば物流センター(仮称)完成予想図
Artist's impression of the Tsukuba Logistics Center (provisional name)

長崎ソーティングスポット新設に着手

Construction Started on Nagasaki Sorting Spot

2019年6月、当社は長崎県長崎市三京町に「長崎ソーティングスポット(仮称)」を着手しました。竣工は2020年5月を予定しており、凍結能力は165.88トンです。魚の選別、凍結、箱詰めまでを自動で行うラインを導入して作業時間を短縮し、社員の負担軽減を図ります。同ソーティングスポットを通じて、アフリカ・東南アジアへ日本の魚を輸出する事業に力を入れてまいります。

Construction of the Nagasaki Sorting Spot (provisional name) in Sankyo-machi, Nagasaki (Nagasaki Prefecture) began in June 2019. It is scheduled for completion in May 2020, and will have freezing capacity of 165.88 tonnes. The introduction of automated production lines to separate, freeze, and pack fish will shorten work times and lighten the workload for employees. Utilizing the sorting spot, Yokohama Reito will focus on its business of exporting fish from Japan to Africa and Southeast Asia.



長崎ソーティングスポット(仮称)完成予想図
Artist's impression of the Nagasaki Sorting Spot (provisional name)

アイランドシティ物流センター新設に着手

Construction Started on Island City Logistics Center

2019年8月、当社は福岡県福岡市に「アイランドシティ物流センター(仮称)」を着手しました。竣工は2021年1月を予定しており、収容能力は約3万2千トンです。アイランドシティは、国際物流拠点としての港湾機能が強化されており、日本各地と世界を結ぶマルチ・クロス・ポートとして、今後もさらなる発展が期待されています。

Construction of the Island City Logistics Center (provisional name) in Fukuoka-shi (Fukuoka Prefecture) began in August 2019. It is scheduled for completion in January 2021, and will have 32,000 tonnes of storage capacity. Island City will be an international logistics center that will strengthen port functions, and is expected to develop further in the future as a multi-cross port linking areas across Japan with the world.



アイランドシティ物流センター(仮称)完成予想図
Artist's impression of the Island City Logistics Center (provisional name)

横浜みらいHRD、横浜みらいサテライト新設に着手

Construction Started on Yokohama Mirai HRD and Yokohama Mirai Satellite

2019年6月、当社は神奈川県横浜市の子安物流センター跡地に「横浜みらいHRD」、「横浜みらいサテライト」を着手しました。竣工は2020年4月を予定しています。横浜みらいHRD (Human Resource Development) は、社員の教育・研修を行う施設です。また、今後の戦略的ICT投資に向け、大規模なソフトウェア開発が可能なシステム開発センターとしての設備も備えています。一方、横浜みらいサテライトは、近隣物流センターのサテライトセンター機能を持ちながら、社員の実地研修を行う施設です。自然冷媒冷凍機(NH₃、CO₂)を採用し、屋上には太陽光発電システムを設置するなど、環境に配慮した設備で人材を育成してまいります。

Construction of the Yokohama Mirai HRD and Yokohama Mirai Satellite on the site of Yokohama Reito's Koyasu Logistics Center in Yokohama-shi (Kanagawa Prefecture) began in June 2019, with completion scheduled for April 2020. Yokohama Mirai HRD (Human Resource Development) will be an employee education and training facility. It will also incorporate an IT system development center able to develop large-scale software to support future strategic ICT investment. Yokohama Mirai Satellite will function as a satellite center for logistic centers nearby, while also providing practical training for employees. The center will train employees in an eco-friendly facility that utilizes dual refrigerant (NH₃ (ammonia) and CO₂) equipment, and has a solar power generation system installed on the roof.



横浜みらいHRD完成予想図
Artist's impression of the Yokohama Mirai HRD



横浜みらいサテライト完成予想図
Artist's impression of the Yokohama Mirai Satellite

主な連結財務指標の推移

Main Consolidated Financial Indicators

百万円 ¥ million; Years ended September 30, 2014 through 2019

売上高・営業利益及び当期純利益*の推移 Net sales, operating income, and net income*

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 Net sales | 139,970 | 171,772 | 159,045 | 148,609 | 154,767 | 141,654 |
| 利払前・税引前・減価償却前利益 EBITDA | 10,459 | 9,880 | 9,879 | 9,407 | 8,339 | 7,988 |
| 営業利益 Operating income | 4,774 | 4,825 | 5,179 | 5,169 | 3,874 | 4,105 |
| 当期純利益 Net income | 3,385 | 3,343 | 3,360 | 2,932 | 2,517 | 1,835 |

収益性の比率 Profitability ratios

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| 売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%) | 3.4 | 2.8 | 3.3 | 3.5 | 2.5 | 2.9 |
| 売上高当期純利益率(%) Return on sales (%) | 2.4 | 1.9 | 2.1 | 2.0 | 1.6 | 1.3 |
| 売上高総利益率(%) Gross profit margin (%) | 10.8 | 8.8 | 9.2 | 8.4 | 7.4 | 8.1 |
| 売上高販管費率(%) SGA ratio (%) | 7.4 | 6.0 | 5.9 | 4.9 | 4.9 | 5.2 |

総資産・株主資本及び有利子負債の推移 Total assets, total shareholders' equity, and interest-bearing debt

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総資産 Total assets | 179,247 | 186,791 | 173,699 | 145,232 | 118,901 | 114,210 |
| 株主資本 Total shareholders' equity | 74,122 | 72,181 | 64,369 | 61,130 | 59,228 | 57,799 |
| 純資産 Net assets | 80,580 | 78,858 | 69,688 | 63,027 | 62,322 | 59,635 |
| 有利子負債 Interest-bearing debt | 79,949 | 89,478 | 83,845 | 63,927 | 42,789 | 38,274 |
| 自己資本比率(%) Shareholders' equity ratio (%) | 43.7 | 41.5 | 39.4 | 42.7 | 51.6 | 51.5 |
| 負債・株主資本比率(%) Debt/Equity ratio (%) | 107.9 | 124.0 | 130.3 | 104.6 | 72.2 | 66.2 |

設備投資額・減価償却費の推移 Capital expenditures and depreciation

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| 設備投資額 Capital expenditures | 12,479 | 11,960 | 10,210 | 12,721 | 4,556 | 13,929 |
| 減価償却費 Depreciation | 5,685 | 5,054 | 4,699 | 4,237 | 4,465 | 3,882 |

利益率の指標 Return indicators

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| 株主資本当期純利益率(%) Return on equity (ROE) (%) | 4.3 | 4.6 | 5.1 | 4.8 | 4.2 | 3.2 |
| 総資産当期純利益率(%) Return on total assets (ROA) (%) | 1.8 | 1.9 | 2.1 | 2.2 | 2.2 | 1.7 |

投資の指標 Investment indicators

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 株価収益率(倍) Price/Earnings ratio — PER (times) | 17.92 | 15.45 | 16.49 | 18.92 | 19.34 | 22.94 |
| 株価純資産倍率(倍) Price/Book value ratio — PBR (times) | 0.77 | 0.70 | 0.82 | 0.89 | 0.79 | 0.72 |
| 株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price/Cash flow ratio — PCFR (times) | 6.76 | 6.43 | 7.41 | 7.92 | 7.08 | 7.44 |

1株当たり指標 Per share value indicators

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (¥) | 57.77 | 59.63 | 64.28 | 56.66 | 48.66 | 35.48 |
| 1株当たり純資産額(円) Book value per share (BPS) (¥) | 1,336.12 | 1,321.87 | 1,298.88 | 1,198.56 | 1,185.23 | 1,135.88 |
| 1株当たりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share (CFPS) (¥) | 153.17 | 143.25 | 143.05 | 135.39 | 132.89 | 109.38 |

配当金及び配当性向 Dividends and payout ratio

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり配当金(円) Dividends per share (¥) | 23.00 | 23.00 | 20.00 | 20.00 | 20.00 | 20.00 |
| 配当性向(%) Payout ratio (%) | 39.8 | 38.6 | 31.1 | 35.3 | 41.1 | 56.4 |

■ 注記：主な財務指標の推移 指標計算式 Methods of Calculating Main Financial Indicators

利払前・税引前・減価償却前利益 = 営業利益 + 減価償却費 EBITDA = Operating income + Depreciation

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 × 100 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100

売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高 × 100 Return on sales = Net income / Net sales × 100

売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross profit margin = Gross profit / Net sales × 100

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高 × 100 SGA ratio = Selling, general and administrative expenses / Net sales × 100

自己資本比率 = 自己資本 / 総資産 × 100 Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100

負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本 × 100 Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100 ROE = Net income / Average shareholders' equity × 100

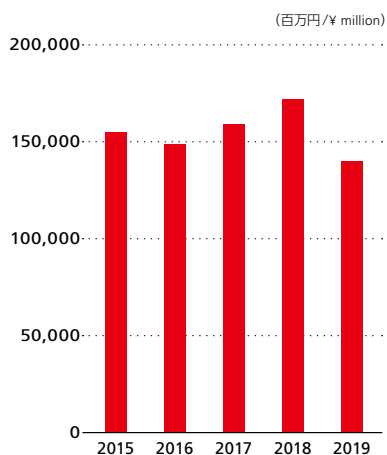
総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100 ROA = Net income / Average total assets × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数 CFPS = (Net income + Depreciation and amortization + Deferred income tax) / Outstanding shares

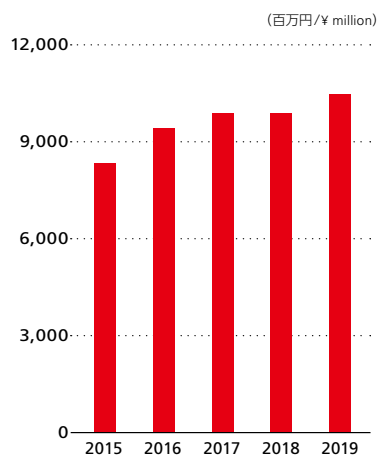
*当ページの当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

* Net income on this page represents profit attributable to owners of parent.

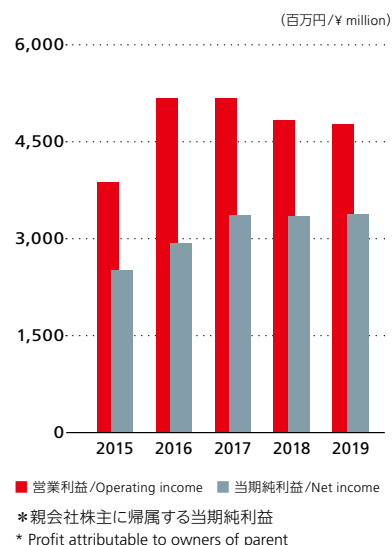
売上高
Net sales



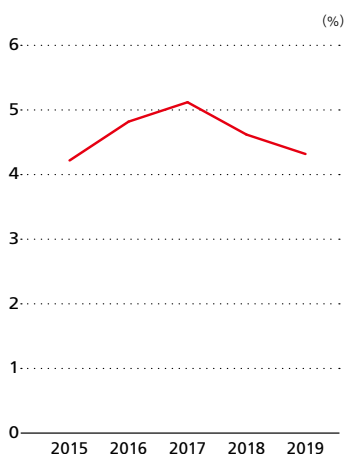
利払前・税引前・減価償却前利益
EBITDA



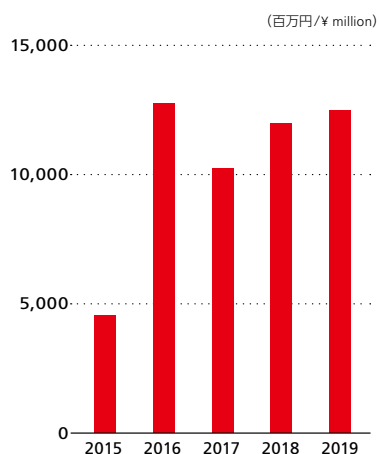
営業利益/当期純利益*
Operating income / Net income*



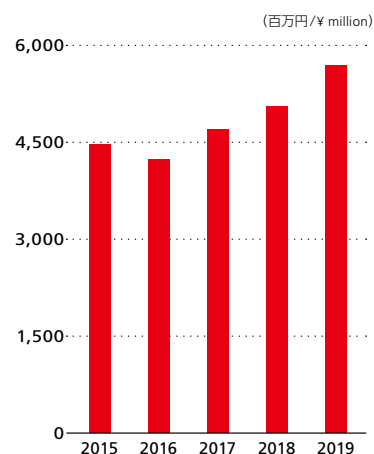
株主資本当期純利益率
Return on equity (ROE)



設備投資額
Capital expenditures



減価償却費
Depreciation



四半期業績 Quarterly Results

| | 2019 | | | | 2018 | | | | 2017 | | | | 2016 | | | | 2015 | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 売上高 Net sales | 37,478 | 34,613 | 34,688 | 33,191 | 44,224 | 38,556 | 47,189 | 41,803 | 42,246 | 36,921 | 38,532 | 41,346 | 42,035 | 33,537 | 36,764 | 36,273 | 39,938 | 35,045 | 39,569 | 40,215 |
| 売上総利益 Gross profit | 3,918 | 3,898 | 3,775 | 3,483 | 4,357 | 3,411 | 3,495 | 3,815 | 4,519 | 3,311 | 3,409 | 3,325 | 3,738 | 2,789 | 3,069 | 2,878 | 3,330 | 2,328 | 3,131 | 2,703 |
| 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | 2,701 | 2,485 | 2,661 | 2,453 | 2,591 | 2,584 | 2,624 | 2,453 | 2,510 | 2,160 | 2,373 | 2,342 | 1,918 | 1,756 | 1,706 | 1,925 | 2,034 | 1,800 | 1,904 | 1,879 |
| 営業利益 Operating income | 1,217 | 1,412 | 1,114 | 1,031 | 1,765 | 828 | 870 | 1,362 | 2,009 | 1,151 | 1,036 | 983 | 1,820 | 1,033 | 1,362 | 954 | 1,295 | 528 | 1,228 | 823 |
| 経常利益 Ordinary income | 1,358 | 1,514 | 1,265 | 808 | 1,844 | 832 | 1,066 | 1,631 | 2,453 | 977 | 1,150 | 853 | 1,996 | 1,086 | 1,408 | 852 | 1,345 | 511 | 1,351 | 832 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent | 909 | 889 | 752 | 835 | 1,010 | 634 | 710 | 989 | 1,597 | 379 | 819 | 565 | 1,320 | 664 | 896 | 52 | 880 | 249 | 919 | 469 |

セグメント別業績推移

Results by Segment

(百万円/¥ million)

| 売上高 Net sales | 2019 | | | 2018 | | | 2017 | | | 2016 | | | 2015 | | |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY |
| 冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business | 28,296 | 20.2% | +7.4% | 26,344 | 15.3% | +4.0% | 25,331 | 15.9% | +2.3% | 24,756 | 16.7% | +2.6% | 24,139 | 15.6% | +8.3% |
| 食品販売事業 Food Sales Business | 111,617 | 79.7% | -23.2% | 145,370 | 84.7% | +8.8% | 133,655 | 84.1% | +8.0% | 123,793 | 83.3% | -5.2% | 130,595 | 84.4% | +9.4% |
| その他 Other | 56 | 0.0% | -0.5% | 57 | 0.0% | -1.7% | 58 | 0.0% | -0.9% | 58 | 0.0% | +83.3% | 32 | 0.0% | 0.0% |
| 合計 Total | 139,970 | 100.0% | -18.5% | 171,772 | 100.0% | +8.0% | 159,045 | 100.0% | +7.0% | 148,609 | 100.0% | -4.0% | 154,767 | 100.0% | +9.3% |

(百万円/¥ million)

| 営業利益/セグメント利益 Operating income/ Segment earnings | 2019 | | | 2018 | | | 2017 | | | 2016 | | | 2015 | | |
|---|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------------|--------------|------------|
| | セグメント利益 Segment earnings | 構成比 Share | 前期比 YoY | セグメント利益 Segment earnings | 構成比 Share | 前期比 YoY | セグメント利益 Segment earnings | 構成比 Share | 前期比 YoY | セグメント利益 Segment earnings | 構成比 Share | 前期比 YoY | セグメント利益 Segment earnings | 構成比 Share | 前期比 YoY |
| 冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business | 6,349 | 133.0% | +4.6% | 6,069 | 125.8% | +6.6% | 5,695 | 110.0% | -1.0% | 5,751 | 111.2% | +21.1% | 4,748 | 122.6% | -0.9% |
| 食品販売事業 Food Sales Business | 1,023 | 21.4% | -14.9% | 1,202 | 24.9% | -36.9% | 1,904 | 36.7% | +17.7% | 1,618 | 31.3% | +36.1% | 1,189 | 30.7% | -7.5% |
| その他 Other | 56 | 1.2% | +2.5% | 54 | 1.1% | -4.3% | 57 | 1.1% | +67.2% | 34 | 0.7% | -5.6% | 36 | 0.9% | +12.5% |
| 消去又は全社(調整額) Elimination and Corporate (Adjusted) | (2,655) | -55.6% | — | (2,500) | -51.8% | — | (2,476) | -47.8% | — | (2,234) | -43.2% | — | (2,099) | -54.2% | — |
| 合計 Total | 4,774 | 100.0% | -1.1% | 4,825 | 100.0% | -6.8% | 5,179 | 100.0% | +0.2% | 5,169 | 100.0% | +33.4% | 3,874 | 100.0% | -5.6% |

※1 売上高は外部顧客への売上高です。

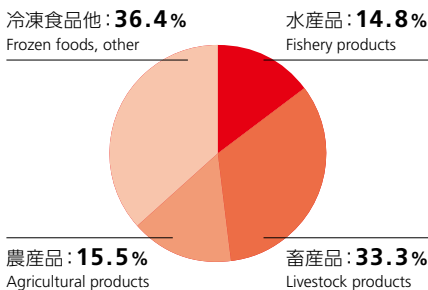
Note 1: Net sales data represent sales to outside customers.

※2 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

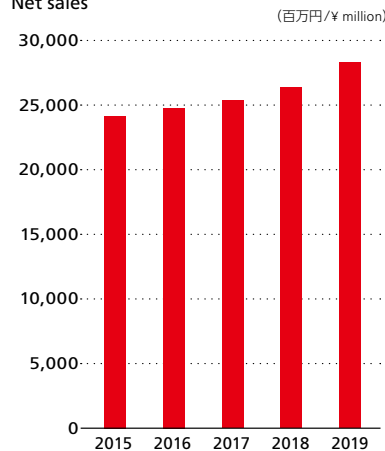
Note 2: The total of segment earnings is adjusted to operating income on the consolidated income statement.

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

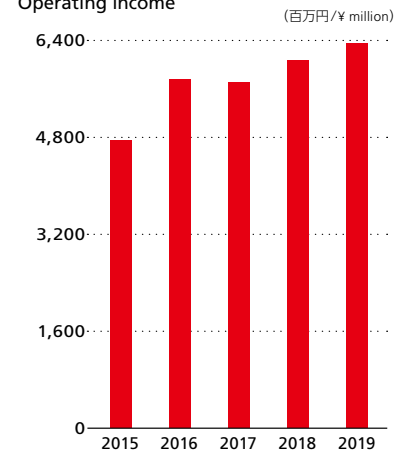
入庫量品目別割合 Composition of warehousing volume by product



売上高 Net sales

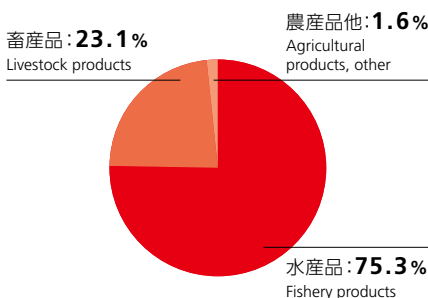


営業利益 Operating income

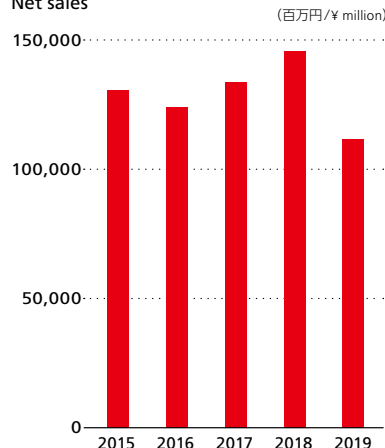


食品販売事業 Food Sales Business

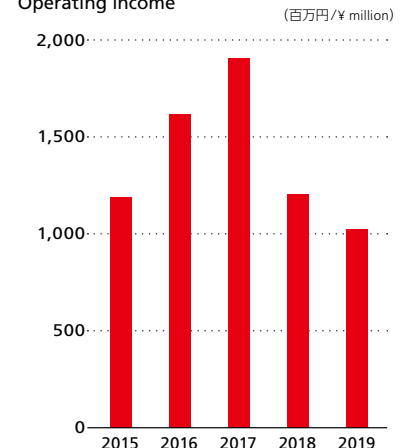
品目別売上高構成比 Composition of sales by product



売上高 Net sales



営業利益 Operating income



連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(百万円/¥ million)

| 9月30日現在 As of September 30 | | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|----------------------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (資産の部) | ASSETS | | | | | | |
| 流動資産 | Current assets | | | | | | |
| 現金及び預金 | Cash and deposits | 3,387 | 2,917 | 6,409 | 5,210 | 3,887 | 4,993 |
| 受取手形及び売掛金 | Notes and accounts receivable—trade | 17,284 | 21,014 | 21,866 | 18,107 | 20,531 | 19,646 |
| 商品 | Merchandise | 17,888 | 24,608 | 26,647 | 18,691 | 18,718 | 17,405 |
| その他 | Other current assets | 19,653 | 18,749 | 11,586 | 7,050 | 3,005 | 1,551 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful accounts | (19) | (19) | (20) | (6) | (15) | (19) |
| 流動資産合計 | Total current assets | 58,195 | 67,272 | 66,490 | 49,055 | 46,128 | 43,577 |
| 固定資産 | Non-current assets | | | | | | |
| 有形固定資産 | Property, plant and equipment | 88,715 | 85,239 | 78,147 | 71,593 | 62,756 | 61,700 |
| 無形固定資産 | Intangible assets | 15,194 | 16,109 | 16,470 | 15,861 | 2,212 | 2,321 |
| 投資その他の資産 | Investments and other assets | 17,141 | 18,170 | 12,590 | 8,722 | 7,804 | 6,610 |
| 固定資産合計 | Total non-current assets | 121,052 | 119,518 | 107,208 | 96,177 | 72,773 | 70,632 |
| 資産合計 | Total assets | 179,247 | 186,791 | 173,699 | 145,232 | 118,901 | 114,210 |
| (負債の部) | LIABILITIES | | | | | | |
| 流動負債 | Current liabilities | | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | Notes and accounts payable—trade | 5,011 | 4,158 | 5,886 | 5,344 | 6,028 | 7,315 |
| 短期借入金 | Short-term borrowings | 16,238 | 27,841 | 30,334 | 30,601 | 16,331 | 12,289 |
| 1年内償還予定の転換社債型 新株予約権付社債 | Current portion of convertible bond-type bonds with share acquisition rights | — | — | 6,064 | — | — | — |
| 1年内返済予定の長期借入金 | Current portion of long-term borrowings | 4,640 | 8,152 | 5,503 | 4,446 | 3,298 | 3,029 |
| 未払法人税等 | Income taxes payable | 1,373 | 760 | 1,719 | 1,642 | 844 | 797 |
| その他 | Other current liabilities | 7,124 | 8,311 | 8,018 | 6,823 | 4,665 | 6,215 |
| 流動負債合計 | Total current liabilities | 34,389 | 49,227 | 57,527 | 48,859 | 31,171 | 29,646 |
| 固定負債 | Non-current liabilities | | | | | | |
| 社債 | Bonds payable | 20,000 | 10,000 | — | — | — | — |
| 転換社債型新株予約権付社債 | Convertible bond-type bonds with share acquisition rights | — | — | — | 6,995 | 7,000 | 7,000 |
| 長期借入金 | Long-term borrowings | 39,071 | 43,485 | 41,944 | 21,885 | 16,160 | 15,956 |
| その他 | Other non-current liabilities | 5,202 | 5,216 | 4,536 | 4,462 | 2,246 | 1,970 |
| 固定負債合計 | Total non-current liabilities | 64,277 | 58,705 | 46,483 | 33,345 | 25,408 | 24,928 |
| 負債合計 | Total liabilities | 98,666 | 107,932 | 104,010 | 82,205 | 56,579 | 54,575 |
| (純資産の部) | NET ASSETS | | | | | | |
| 株主資本 | Shareholders' equity | | | | | | |
| 資本金 | Share capital | 14,303 | 14,303 | 11,533 | 11,068 | 11,065 | 11,065 |
| 資本剰余金 | Capital surplus | 14,370 | 14,370 | 11,600 | 11,135 | 11,132 | 11,109 |
| 利益剰余金 | Retained earnings | 45,956 | 44,014 | 41,773 | 39,465 | 37,575 | 36,145 |
| 自己株式 | Treasury shares | (507) | (507) | (539) | (538) | (546) | (522) |
| 株主資本合計 | Total shareholders' equity | 74,122 | 72,181 | 64,369 | 61,130 | 59,228 | 57,799 |
| その他の包括利益累計額合計 | Total accumulated other comprehensive income | 4,187 | 5,294 | 4,133 | 907 | 2,102 | 978 |
| 非支配株主持分 | Non-controlling interests | 2,269 | 1,382 | 1,185 | 989 | 991 | 857 |
| 純資産合計 | Total net assets | 80,580 | 78,858 | 69,688 | 63,027 | 62,322 | 59,635 |
| 負債純資産合計 | Total liabilities and net assets | 179,247 | 186,791 | 173,699 | 145,232 | 118,901 | 114,210 |

(注) 2017年9月期第2四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2016年9月期については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の金額によっております。

Note: In the second quarter ended September 2017, on a consolidated basis the Company utilized provisional accounting pertaining to business combinations. Figures for the fiscal period ended September 2016 reflect significant revisions to the initial allocation of acquisition costs due to the use of provisional accounting.

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)

| 9月30日終了の会計年度 | Years ended September 30 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|-----------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | Net sales | 139,970 | 171,772 | 159,045 | 148,609 | 154,767 | 141,654 |
| 売上原価 | Cost of sales | 124,895 | 156,694 | 144,480 | 136,134 | 143,275 | 130,235 |
| 売上総利益 | Gross profit | 15,074 | 15,078 | 14,564 | 12,474 | 11,492 | 11,419 |
| 販売費及び一般管理費 | Selling, general and administrative expenses | 10,300 | 10,252 | 9,385 | 7,305 | 7,617 | 7,314 |
| 営業利益 | Operating income | 4,774 | 4,825 | 5,179 | 5,169 | 3,874 | 4,105 |
| 営業外収益 | Non-operating income | | | | | | |
| 受取利息 | Interest income | 809 | 264 | 75 | 59 | 53 | 17 |
| 受取配当金 | Dividend income | 202 | 199 | 143 | 131 | 107 | 105 |
| その他 | Other | 882 | 1,105 | 1,041 | 503 | 426 | 255 |
| 営業外収益合計 | Total non-operating income | 1,894 | 1,572 | 1,263 | 696 | 589 | 380 |
| 営業外費用 | Non-operating expenses | | | | | | |
| 支払利息 | Interest expenses | 792 | 790 | 531 | 376 | 358 | 278 |
| 支払手数料 | Commission expenses | 2 | 2 | 299 | — | — | — |
| 貸倒引当金繰入額 | Provision of allowance for doubtful accounts | 280 | — | — | — | — | — |
| デリバティブ評価損 | Loss on valuation of derivatives | 227 | — | — | — | — | — |
| 固定資産除売却損 | Loss on sales and retirement of non-current assets | — | — | — | — | — | 73 |
| 為替差損 | Foreign exchange losses | 239 | 26 | — | — | — | — |
| 雑支出 | Miscellaneous expenses | 180 | 204 | 179 | 147 | 64 | 32 |
| 営業外費用合計 | Total non-operating expenses | 1,723 | 1,024 | 1,009 | 524 | 423 | 383 |
| 経常利益 | Ordinary income | 4,945 | 5,373 | 5,433 | 5,342 | 4,039 | 4,102 |
| 特別利益 | Extraordinary income | 1,013 | — | — | — | — | — |
| 特別損失 | Extraordinary losses | — | 280 | — | 616 | — | 620 |
| 税金等調整前当期純利益 | Income before income taxes | 5,958 | 5,093 | 5,433 | 4,725 | 4,039 | 3,481 |
| 法人税等 | Income taxes | 1,703 | 1,543 | 1,953 | 1,781 | 1,484 | 1,596 |
| 当期純利益 | Net income | 4,255 | 3,549 | 3,480 | 2,943 | 2,555 | 1,885 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | Profit attributable to non-controlling interests | 869 | 206 | 120 | 11 | 37 | 49 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | Profit attributable to owners of parent | 3,385 | 3,343 | 3,360 | 2,932 | 2,517 | 1,835 |
| (連結包括利益計算書) | Consolidated Statements of Comprehensive Income | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
| 当期純利益 | Net income | 4,255 | 3,549 | 3,480 | 2,943 | 2,555 | 1,885 |
| その他の包括利益 | Other comprehensive income | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | Valuation difference on available-for-sale securities | (12) | 649 | 1,137 | 14 | 821 | 352 |
| 繰延ヘッジ損益 | Deferred gains or losses on hedges | 118 | 43 | (57) | (30) | (45) | 41 |
| 為替換算調整勘定 | Foreign currency translation adjustment | (1,064) | 280 | 1,596 | (669) | 511 | (29) |
| 退職給付に係る調整額 | Remeasurements of defined benefit plans | (107) | 199 | 647 | (687) | (34) | — |
| その他の包括利益合計 | Total other comprehensive income | (1,066) | 1,173 | 3,324 | (1,372) | 1,252 | 364 |
| 包括利益 | Comprehensive income | 3,189 | 4,723 | 6,805 | 1,571 | 3,808 | 2,249 |
| (内訳) | Comprehensive income attributable to | | | | | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | owners of parent | 2,279 | 4,504 | 6,586 | 1,737 | 3,641 | 2,205 |
| 非支配株主に係る包括利益 | non-controlling interests | 910 | 219 | 219 | (165) | 166 | 44 |

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/¥ million)

| 9月30日終了の会計年度 Years ended September 30 | | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|--|----------|----------|----------|----------|---------|----------|
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities | | | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | Income before income taxes | 5,958 | 5,093 | 5,433 | 4,725 | 4,039 | 3,481 |
| 減価償却費 | Depreciation | 5,685 | 5,054 | 4,699 | 4,237 | 4,465 | 3,882 |
| 減損損失 | Impairment loss | — | — | — | — | — | 620 |
| 売上債権の増減額(()は増加) | Decrease (increase) in trade receivables | 3,656 | 865 | (3,719) | 2,421 | (852) | (3,605) |
| たな卸資産の増減額(()は増加) | Decrease (increase) in inventories | 6,554 | 2,068 | (7,784) | 936 | (1,228) | (3,267) |
| 仕入債務の増減額(()は減少) | Increase (decrease) in trade payables | 886 | (1,733) | 520 | (934) | (1,286) | 800 |
| その他 | Other | 5,710 | 3,498 | (3,328) | (3,529) | 691 | 146 |
| 小計 | Subtotal | 28,454 | 14,849 | (4,177) | 7,859 | 5,831 | 2,060 |
| 利息及び配当金の受取額 | Interest and dividends received | 964 | 367 | 216 | 189 | 162 | 121 |
| 利息の支払額 | Interest paid | (766) | (780) | (534) | (384) | (349) | (278) |
| 法人税等の支払額 | Income taxes paid | (1,227) | (2,446) | (2,435) | (1,525) | (1,454) | (2,184) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) operating activities | 27,424 | 11,990 | (6,930) | 6,138 | 4,189 | (280) |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities | | | | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | Purchase of property, plant and equipment | (12,339) | (10,924) | (9,488) | (11,166) | (7,318) | (12,097) |
| 有形固定資産の売却による収入 | Proceeds from sales of property, plant and equipment | 4,408 | — | 22 | 2 | — | 18 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation | — | (134) | — | (12,973) | — | — |
| 貸付けによる支出 | Loan advances | (9,964) | (13,293) | (2,195) | (750) | (890) | (66) |
| その他 | Other | 2,251 | (987) | 488 | (117) | 498 | (666) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) investing activities | (15,643) | (25,340) | (11,173) | (25,004) | (7,711) | (12,812) |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities | | | | | | | |
| 短期借入金の純増減額(()は減少) | Net increase (decrease) in short-term borrowings | (11,690) | (2,513) | (442) | 14,399 | 3,900 | 7,154 |
| 長期借入れによる収入 | Proceeds from long-term borrowings | 2,050 | 10,073 | 25,819 | 10,849 | 3,336 | 8,045 |
| 長期借入金の返済による支出 | Repayments of long-term borrowings | (9,949) | (5,918) | (5,074) | (3,824) | (3,258) | (2,724) |
| 社債の発行による収入 | Proceeds from issuance of bonds | 10,000 | 10,000 | — | — | — | — |
| 自己株式の取得による支出 | Purchase of treasury shares | (0) | (2) | (0) | (1) | (300) | (0) |
| 配当金の支払額 | Dividends paid | (1,442) | (1,102) | (1,051) | (1,042) | (1,038) | (1,034) |
| 転換社債型新株予約権付社債の償還による支出 | Redemption of convertible bond-type bonds with share acquisition rights | — | (525) | — | — | — | — |
| その他 | Other | (250) | (188) | (125) | (115) | 150 | (118) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | Net cash provided by (used in) financing activities | (11,282) | 9,823 | 19,124 | 20,265 | 2,788 | 11,320 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents | (29) | 34 | 179 | (87) | 190 | (35) |
| 現金及び現金同等物の増減額(()は減少) | Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 469 | (3,491) | 1,199 | 1,312 | (543) | (1,807) |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | Cash and cash equivalents at the beginning of the period | 2,907 | 6,399 | 5,200 | 3,887 | 4,431 | 6,159 |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(()は減少) | Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation | — | — | — | — | — | 78 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | Cash and cash equivalents at the end of the period | 3,377 | 2,907 | 6,399 | 5,200 | 3,887 | 4,431 |

ESGへの取り組み

ESG Measures

当社は、「物流事業を通じて社会に貢献する」という企業理念の下、企業に求められる環境・社会の課題に対応し、食の安全・安心のために品質管理や、環境に配慮した事業運営を行います。また、教育・文化・スポーツ支援や被災地支援活動、海外からの物流センター視察受け入れなどの様々な社会貢献活動に取り組んでいます。

Yokohama Reito, in accordance with its corporate principle of contributing to society through the logistics business, addresses the environmental and social issues demanded of a corporation, maintains quality controls for food safety and security, and conducts business in an environmentally responsible manner. We also contribute to society through support of educational, cultural, and sports programs, as well as disaster relief activities. In addition, we receive visits to our logistic centers from overseas companies.

環境への取り組み

Environmental Initiatives



当社は2008年に東京物流センターがグリーン経営認証を取得したのを皮切りに、現在では全ての物流センターが同認証を取得しています。今後もグリーン経営認証を通じて環境負荷の少ない事業運営と社内での意識向上に取り組んでまいります。また、屋上太陽光発電や自然冷媒冷凍機等、環境に配慮した設備を積極的に導入し、食品流通に携わる企業としてより一層地球環境に配慮した経営を行ってまいります。

Yokohama Reito received its first green management certification in 2008 for the Tokyo Logistics Center, and currently all logistics centers are certified. Going forward, through green management certification Yokohama Reito will work toward business operations with a smaller environmental impact, and to raise awareness within the company. We will also proactively adopt environmentally friendly facilities such as a rooftop solar power system and natural convection freezers, pursuing environment-minded management as a company involved in food distribution.



永年登録事業所表彰の証のゴールドステッカー
Gold sticker certifying long-term registration

太陽光発電システムの導入

現在国内12か所の物流センターで、太陽光発電システムを稼働しています。2019年9月期の年間発電量は348万kWh、CO₂削減量に換算すると1,791トンとなりました。

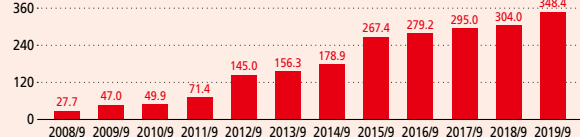
Installation of Solar Power Generation Systems

Twelve of Yokohama Reito's distribution centers currently have solar power generating systems in Japan. Electricity generated during the fiscal year ended September 2019 amounted to 3.48 million kilowatts, equivalent to a reduction of 1,791 tonnes in CO₂ emissions.



太陽光による発電量 Solar Power Generation

(万kWh/Tens of thousands of kilowatts)



自然冷媒の導入

当社は近年、二元冷媒(NH₃、CO₂)を使用した、高効率自然冷媒冷凍機の導入を進めるとともに、既存の施設でも自然冷媒化工事を行っています。現在、業界の平均自然冷媒導入率約29%に対し、ヨコレイグループ全体の自然冷媒導入率は約60%です。

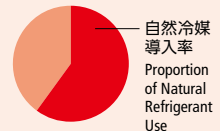
Use of Natural Refrigerants

Yokohama Reito recently introduced a highly efficient natural refrigerant air conditioning system that uses two refrigerants (NH₃ (ammonia) and CO₂). In addition, we have constructed natural refrigerant systems at existing facilities. The proportion of natural refrigerant use by the Yokohama Reito Group overall is currently 60%, compared to the industry average of 29%.



高効率自然冷媒冷凍機
Highly efficient natural refrigerant air conditioning system

ヨコレイグループの
自然冷媒導入率
Proportion of Natural Refrigerant Use by the Yokohama Reito Group



サステナブル・シーフードのためのASC・CoC認証取得

Acquired ASC certification and CoC certification for Sustainable Seafood



2017年12月、当社グループのHofseth Aqua ASは、ノルウェーのトラウト養殖事業会社初となる養殖場のASC認証を取得しました。同社はトラウトの孵化場、幼魚生育施設、6か所の海面養殖場、処理工場を持つ、垂直統合型のトラウト養殖会社で、年間約1万トンの生産能力を有しています。2019年には全養殖場でASC認証を取得しました。さらに、当社はCoC認証も取得し、環境と社会に配慮した持続可能な水産物の生産を推進しています。

In December 2017, Yokohama Reito Group company Hofseth Aqua AS acquired certification from the Aquaculture Stewardship Council (ASC) for its aquaculture facility to become Norway's first certified salmon and trout aquaculture company. Hofseth Aqua is a vertically integrated aquaculture company with salmon hatcheries, fry growth facilities, six oceanfront nurseries, and processing plants. It has production capacity of 10,000 tonnes annually. The company acquired ASC certification for all its aquaculture farms in 2019. It has also received Chain of Custody (CoC) certification, and continues to promote the supply of sustainable marine products with consideration for both the environment and society.



Hofseth Aqua ASの所有する養殖場で水揚げされたサーモントラウト
Rainbow trout raised in Hofseth Aqua's aquaculture farm

ASCとは

WWF (世界自然保護基金) とIDH (Dutch Sustainable Trade Initiative) によって設立された非営利組織です。「ASC認証」は自然環境や地域社会に配慮して生産された持続可能な養殖水産物に与えられるラベリング制度です。

About the ASC

The Aquaculture Stewardship Council (ASC) is a non-profit organization established by the World Wildlife Fund (WWF) and the Dutch Sustainable Trade Initiative (IDH). ASC Certification is a labeling system to recognize sustainable aquaculture products raised with consideration to the natural environment and the local community.

CoCとは

Chain of Custody の略で「加工・流通過程の管理」を意味します。非認証の水産物の混入を防ぐため、製品がたどってきた経路を遡ることができるトレーサビリティを確保するしくみです。

About CoC

Chain of Custody refers to management of the processing and distribution process. To prevent mixing with non-certified marine products, the system ensures the traceability through the entire production process.

1 漁業に対するASC認証
ASC certification for the fishing industry

2 魚の流通・加工・小売に対するCoC認証
CoC certification for the fish distribution, process and retail sales

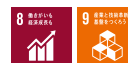


ホワイト物流推進運動への賛同を表明

Support for the White Logistics Movement

当社は国土交通省が進めるホワイト物流推進運動への賛同を表明し、2019年7月に自主行動宣言を提出しました。年々厳しくなるドライバー不足の問題解決にはドライバーの労働条件や労働環境の改善が不可欠です。当社はトラック待ち時間の削減や庫内作業の平準化のため、2017年12月よりトラック予約受付システムを開発・導入しています。現在5か所の事業所に導入しており、2018年2月には同システムを導入した東京羽田物流センター、同年11月には名港物流センターが国土交通省から物流総合効率化法(物効法)の認定を受けています。当社は今後もトラックドライバーや庫内オペレーションに従事する社員の労働環境改善に努め、持続的・安定的な物流の確保に向けた取り組みを続けていきます。

Yokohama Reito has announced its support for the White Logistics Movement initiative from Japan's Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT), and in July 2019 submitted a voluntary action declaration. The driver shortage has become more severe each year, and improving conditions and the working environment for drivers is essential. In December 2017, Yokohama Reito developed and introduced the truck reservation system to reduce the amount of time trucks spent waiting, and to even out warehouse operations. This system is currently in operation at five business locations. The Tokyo Haneda Logistics Center, which has introduced the system, received MLIT certification as conforming to regulations for overall logistics efficiency in February 2018, and the Meiko Logistics Center was certified in November that year. Yokohama Reito will work to improve the work environment for truck drivers and warehouse operations staff, and continue measures to ensure sustained and stable logistics.



省力化・自動化システムの導入

当社の物流センターは、入出庫時やピッキング作業時の大幅な時間短縮を実現する電動式移動ラックを導入しています。また、電動式移動ラックと連動したカーゴナビゲーションシステムにより、省人化と効率的な出庫作業を実現します。

Introduction of Labor-saving and Automation Systems

Yokohama Reito has introduced electric movable racks at its logistics centers that significantly reduce the amount of time required for picking work. A cargo navigation system that works together with the movable racks allows for labor savings and efficient warehouse operations.



カーゴナビゲーションシステム
電動式移動ラック
Cargo navigation system
Movable racks



トラック予約受付システムを導入
Yokorei Truck Reservation System

女性社員の活躍・キャリア継続支援

Active Roles for Female Employees and Career Continuation Support

近年の女性活躍推進の流れを背景に、当社でも女性の総合職社員や出産後に職場復帰する女性社員が増えており、女性が働きやすい職場環境の整備を進めています。更衣室の充実やヒーター機能付き防寒着の着用、キャリアプランに応じた職種転換制度の導入といった様々な取り組みを行っています。こういった取り組みを通じて、引き続き女性が活躍できる場を広げてまいります。

With the recent trend toward women playing more active roles in society, Yokohama Reito has an increasing number of women in regular positions in the company and returning to work after childbirth, and works to provide a women-friendly workplace. Various measures include providing more changing rooms and cold weather outfits equipped with heaters, and the introduction of a job transfer system corresponding to career plans. Through these efforts, Yokohama Reito will continue to expand opportunities for women to play active roles in the workplace.



女性が活躍できる職場環境の整備を進めています
Yokohama Reito offers a work environment in which women can play an active role

地域社会への貢献

Contribution to Local Communities

寄付金・協賛金による支援

当社は1973年より利益の一部を社会に還元する制度を取り入れています。その一例として、横浜市社会福祉協議会、漁船海難遭児育英会、神奈川新聞厚生文化事業団への支援を行っています。

Support through Donations

Yokohama Reito introduced a system in 1973 to return a portion of its earnings to society. Examples include support for the Yokohama City Council of Social Welfare, the Fishing Boat Accident Orphans Scholarship Association, and the Kanagawa Shimbun Public Welfare and Culture Corporation.



新江ノ島水族館

ecoサポーターに参画

当社は新江ノ島水族館が取り組んでいる「えのすいeco」一相模湾の環境や生物の多様性の認知を高める活動一に共感し、2019年より法人サポーターとして参画しています。

Enoshima Aquarium Eco Supporter

Yokohama Reito sympathizes with the "Enosui eco" initiative of the Enoshima Aquarium to enhance awareness of the environment and biodiversity of Sagami Bay, and in 2019 became a corporate supporter.



新江ノ島水族館
Enoshima Aquarium

地域スポーツへの貢献

当社は地元横浜のサッカークラブ「横浜FC」のオフィシャルクラブトップパートナーとして、スポーツ振興と地域社会への貢献を目指しています。

Contributions to Local Sports

Yokohama Reito is an Official Club Top Partner of the local Yokohama soccer club Yokohama FC, and works to promote sports and contribute to the community.



横浜FC冠試合を開催
Opening of a sponsored Yokohama FC game

事業別シェアの推移

Share Trends by Business

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Warehousing Volume by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

| | | 2019 | 前年比 YoY | 2018 | 前年比 YoY | 2017 |
|---------------------------------|---|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| 水産品 Fishery products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 208 (10.2%) | 0.0% (+0.2pt) | 208 (10.0%) | -11.5% (-0.8pt) | 235 (10.8%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 2,036 | -1.7% | 2,071 | -4.6% | 2,171 |
| 畜産品 Livestock products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 469 (10.4%) | 11.1% (+1.0pt) | 422 (9.4%) | 8.8% (+0.3pt) | 388 (9.1%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 4,508 | 0.4% | 4,491 | 5.0% | 4,276 |
| 農産品 Agricultural products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 217 (16.1%) | 2.8% (+0.2pt) | 211 (15.9%) | -12.4% (-2.2pt) | 241 (18.1%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 1,345 | 1.5% | 1,325 | -0.5% | 1,332 |
| 冷凍食品他 Frozen foods, other | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 512 (10.6%) | 1.6% (-0.1pt) | 504 (10.7%) | 9.1% (+0.6pt) | 462 (10.1%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 4,843 | 2.6% | 4,719 | 3.1% | 4,579 |
| 合計 Total | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 1,406 (11.0%) | 4.5% (+0.3pt) | 1,345 (10.7%) | 1.4% (-0.0pt) | 1,326 (10.7%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 12,732 | 1.0% | 12,606 | 2.0% | 12,358 |

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計 (セグメント外取引含まず)

Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

| | | 2019 | 前年比 YoY | 2018 | 前年比 YoY | 2017 |
|---------------------------------|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 水産品 Fishery products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 971 (14.0%) | 4.0% (+0.2pt) | 934 (13.8%) | -3.9% (-0.7pt) | 972 (14.5%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 6,927 | 2.3% | 6,768 | 1.0% | 6,703 |
| 畜産品 Livestock products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 1,152 (12.7%) | 21.3% (+1.6pt) | 950 (11.1%) | 6.6% (-0.4pt) | 891 (11.5%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 9,070 | 6.3% | 8,534 | 10.0% | 7,756 |
| 農産品 Agricultural products | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 981 (29.1%) | 3.4% (-0.1pt) | 949 (29.2%) | 3.0% (+0.8pt) | 921 (28.4%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 3,367 | 3.8% | 3,245 | 0.1% | 3,242 |
| 冷凍食品他 Frozen foods, other | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 645 (12.4%) | 9.5% (+0.6pt) | 589 (11.8%) | 10.5% (+0.7pt) | 533 (11.1%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 5,198 | 3.8% | 5,008 | 4.1% | 4,811 |
| 合計 Total | ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share) | 3,749 (15.3%) | 9.6% (+0.8pt) | 3,422 (14.5%) | 3.2% (-0.2pt) | 3,317 (14.7%) |
| | 日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities | 24,562 | 4.3% | 23,555 | 4.6% | 22,513 |

食品販売事業 主要品目別売上数量・単価 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume and Unit Price by Major Product (Consolidated Basis)

(トン/Tons)

| | | 2019 | 前年比 YoY | 2018 | 前年比 YoY | 2017 |
|------------------------|---|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| ● ポーク Pork | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 35,095 (491) | -4,540 (-11) | 39,635 (502) | -3,160 (+14) | 42,795 (488) |
| ● ビーフ Beef | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 4,438 (1,029) | -603 (+55) | 5,041 (974) | +1,121 (+137) | 3,920 (837) |
| ● チキン Chicken | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 12,790 (302) | -4,150 (+5) | 16,940 (297) | -1,703 (-16) | 18,643 (313) |
| ● 鮭 鱒 Salmon and trout | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 15,471 (941) | -12,767 (-268) | 28,238 (1,209) | +3,600 (+204) | 24,638 (1,005) |
| ● エビ Shrimp | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 5,433 (1,107) | -955 (-67) | 6,388 (1,174) | -666 (-29) | 7,054 (1,203) |
| ● サバ Mackerel | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 69,695 (177) | -6,898 (+20) | 76,593 (157) | +14,100 (-6) | 62,493 (163) |
| ● ウナギ Eel | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 1,927 (3,788) | -354 (+503) | 2,281 (3,285) | +176 (+253) | 2,105 (3,032) |
| ● ホタテ Scallop | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 5,072 (966) | -6,888 (+353) | 11,960 (613) | +6,708 (-740) | 5,252 (1,353) |
| ● ホッケ Atka mackerel | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 14,689 (379) | -42 (-20) | 14,731 (399) | +756 (-4) | 13,975 (403) |
| ● カニ Crab | 数量 Sales Volume (単価 Unit Price (円/Yen)) | 1,402 (3,286) | -793 (+513) | 2,195 (2,773) | -515 (+385) | 2,710 (2,388) |

株式情報 (2019年9月30日現在)

Stock Information (As of September 30, 2019)

| | |
|---|---|
| 証券コード Securities Code | 2874 |
| 上場金融商品取引所 Stock Listing | 東京証券取引所第一部 First Section, Tokyo Stock Exchange |
| 株主名簿管理人 Share Handling Agent | 三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation |
| 発行可能株式総数 Authorized Number of Shares | 160,000,000株 (Shares) |

| | |
|---|---|
| 発行済株式総数 Number of Shares Outstanding | 59,266,684株 (Shares) |
| 1単元の株式数 Share Trading Unit | 100株 (Shares) |
| 株主数 Number of Shareholders | 13,629名 |
| 格付情報 Credit Ratings | 日本格付研究所 長期A- (2019年7月29日現在) Japan Credit Rating Agency, Ltd. Long-term: A- (As of July 29, 2019) |

大株主の状況

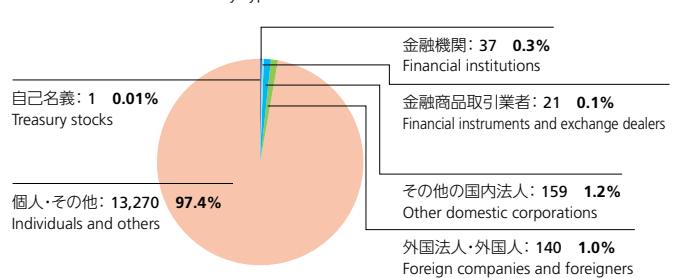
Principal Shareholders

| 氏名または名称 Name | 所有株式数(千株) Number of Shares Held (Thousand Shares) | 持株比率(%) Ratio of Shareholding |
|---|---|----------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. | 3,081 | 5.22 |
| 株式会社松岡 Matsuoka Co., Ltd. | 2,503 | 4.24 |
| 第一生命保険株式会社 The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited | 2,205 | 3.74 |
| 株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd. | 2,176 | 3.69 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) | 2,172 | 3.68 |
| 農林中央金庫 The Norinchukin Bank | 1,473 | 2.50 |
| 株式会社八丁幸 Hachchoko Co., Ltd. | 1,411 | 2.39 |
| DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO | 1,279 | 2.17 |
| 横浜冷凍従業員持株会 Yokohama Reito Employee Shareholding Association | 1,112 | 1.88 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5) | 1,105 | 1.87 |

(注) 持株比率は自己株式(336,251株)を控除して計算しております。
Note: The shareholding ratio has been calculated excluding treasury stock (336,251 shares).

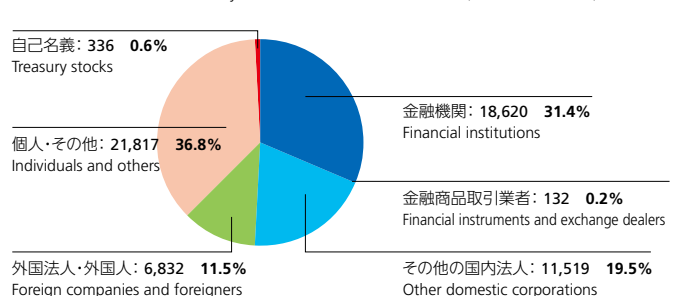
所有者別保有株主数(名)

Breakdown of Shareholders by Type



所有者別保有株式数(千株)

Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held (Thousand shares)



発行済株式及び時価総額(会計年度末) Number of Shares Outstanding and Market Capitalization (Fiscal Year-End)

| | | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 発行済株式総数(株) Number of shares outstanding (shares) | | 59,266,684 | 59,266,684 | 53,436,216 | 52,456,229 | 52,450,969 | 52,450,969 |
| 時価総額(百万円) Market capitalization (¥ million) | | 61,341 | 54,584 | 56,642 | 56,233 | 49,356 | 42,695 |

会社概要 Corporate Data

(2019年9月30日現在) (As of September 30, 2019)

| | |
|-----------------------------|---|
| 商号 Trade Name | 横浜冷凍株式会社 Yokohama Reito Co., Ltd. |
| 本社所在地 Head Office | 〒220-0012 横浜市西区みなとみらい四丁目6番2号 みなとみらいグランドセントラルタワー7階 7th Floor, Minato Mirai Grand Central Tower, 4-6-2 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012 TEL. 045-210-0011 FAX. 045-210-0018 http://www.yokorei.co.jp/ |
| 創立 Established | 1948年(昭和23年)5月13日 May 13, 1948 |
| 資本金 Capital | 143億342万円 14,303.42 million yen |
| 従業員数 Number of Employees | 連結1,657名 単体1,184名 1,657 (consolidated); 1,184 (non-consolidated) |
| 事業内容 Business Activities | 1. 冷蔵倉庫業並びに普通倉庫業 1. Refrigerated and ordinary warehousing 2. 水産品の加工、販売並びに輸出入 2. Processing, sale, and import/export of marine products 3. 農畜産物の加工、販売並びに輸出入 3. Processing, sale, and import/export of agricultural and livestock products 4. 不動産賃貸業 4. Real estate leasing 5. 通関業 5. Customs clearance 6. 貨物利用運送事業並びに貨物自動車運送事業 6. Freight forwarding and trucking 7. 食堂及び喫茶店の経営並びに飲食物の販売 7. Restaurant and coffee shop management; food and drink sales 8. その他前各号に付帯関連する一切の事業(定款における事業目的) 8. Other related businesses (business purpose in the Articles of Incorporation) |

役員及び執行役員 (2019年12月20日現在)

Board of Directors and Officers (As of December 20, 2019)

| 取締役 Directors | | | |
|--|-----------------------------|---|-----------------------------|
| 代表取締役会長 Chairman and Representative Director | 吉川 俊雄 Toshio Yoshikawa | 代表取締役社長 President and Representative Director | 松原 弘幸 Hiroyuki Matsubara |
| 取締役副社長 Vice President and Director | 井上 祐司 Yuji Inoue | 取締役 Director | 古瀬 健児 Kenji Furuse |
| 取締役 Director | 越智 孝次 Koji Ochi | 取締役 Director | 岡田 洋 Hiroschi Okada |
| 取締役 Director | 吉川 尚孝 Naotaka Yoshikawa | 取締役(社外) Director (Outside) | 加瀬 兼司 Kenji Kase |
| 取締役 Director | 花澤 幹夫 Mikio Hanazawa | 取締役(社外) Director (Outside) | 酒井 基次 Mototsugu Sakai |
| 監査役 Auditors | | | |
| 常勤監査役 Standing Statutory Auditor | 中西 啓文 Hirofumi Nakanishi | 監査役(社外) Auditor (Outside) | 棚橋 栄蔵 Eizo Tanahashi |
| 常勤監査役(社外) Standing Statutory Auditor (Outside) | 阿部 博康 Hiroyasu Abe | 監査役(社外) Auditor (Outside) | 西元 徹也 Tetsuya Nishimoto |

執行役員 Corporate Officers

| | | | |
|------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 上席執行役員 Senior Corporate Officer | 野崎 博嗣 Hirotosugu Nozaki | 執行役員 Corporate Officer | 内山 卓爾 Takuji Uchiyama |
| 執行役員 Corporate Officer | 千田 重賢 Shigetaka Senda | 執行役員 Corporate Officer | 星野 義明 Yoshiaki Hoshino |
| 執行役員 Corporate Officer | 安田 正美 Masami Yasuda | 執行役員 Corporate Officer | 織田 政和 Masakazu Oda |
| 執行役員 Corporate Officer | 岩倉 正人 Masato Iwakura | 執行役員 Corporate Officer | 中尾 成人 Narito Nakao |
| 執行役員 Corporate Officer | 池田 浩人 Hiroto Ikeda | 執行役員 Corporate Officer | 根岸 尚登 Naoto Negishi |
| 執行役員 Corporate Officer | 田中 明彦 Akihiko Tanaka | 執行役員 Corporate Officer | 星光 孝 Mitsutaka Hoshi |
| 執行役員 Corporate Officer | 吉田 豊 Yutaka Yoshida | 執行役員 Corporate Officer | 小松 晃子 Akiko Komatsu |

問い合わせ先 広報IR部
Contact Public Relations and IR Dept.
TEL. 045-210-0011
FAX 045-210-0018

沿革

Company History

| | | |
|-------|------|--|
| 昭和23年 | 5月 | 冷凍水産物の販売、輸出ならびに冷凍食料品の冷蔵保管業務を事業の 主目的として横浜冷凍企業株式会社の社名にて設立 |
| 1948 | May | Company established as Yokohama Reito Kigyō Co., Ltd., with business operations centered on the sale and export of frozen marine products, and the cold storage of frozen foods. |
| 昭和28年 | 11月 | 社名を横浜冷凍株式会社と変更 |
| 1953 | Nov. | Corporate name changed to Yokorei Co., Ltd. |
| 昭和37年 | 12月 | 東京証券取引所市場第2部に上場 |
| 1962 | Dec. | Listed on Second Section of Tokyo Stock Exchange |
| 平成元年 | 12月 | THAI YOKOREI CO., LTD. (現・連結子会社) 設立 |
| 1989 | Dec. | Thai Yokorei Co., Ltd. established (currently a consolidated subsidiary). |
| 平成3年 | 3月 | 東京証券取引所市場第1部に指定 |
| 1991 | Mar. | Listing moved to First Section of the Tokyo Stock Exchange. |
| 平成6年 | 2月 | 福岡物流センター、石狩物流センター完成 |
| 1994 | Feb. | Fukuoka Logistics Center and Ishikari Logistics Center completed. |
| 平成7年 | 2月 | 六甲物流センター完成 ★収容能力 40万トン突破 |
| 1995 | Feb. | Rokko Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.4 million ton mark. |
| 平成9年 | 7月 | 志布志物流センター、佐世保冷凍工場完成。同時に佐世保営業所を開設 |
| 1997 | Jul. | Shibushi Logistics Center and Sasebo Plant completed; Sasebo Sales Office opened. |
| 平成10年 | 3月 | 東京第二物流センター完成 |
| 1998 | Mar. | Tokyo 2nd Logistics Center completed. |
| 平成11年 | 2月 | 舞洲物流センター完成 |
| 1999 | Feb. | Maishima Logistics Center completed. |
| 8月 | Aug. | 加須物流センター完成 ★収容能力 50万トン突破 |
| | | Kazo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.5 million ton mark. |
| 平成15年 | 8月 | 鶴ヶ島物流センター完成 |
| 2003 | Aug. | Tsurugashima Logistics Center completed. |
| 平成17年 | 8月 | 伊勢原物流センター完成 |
| 2005 | Aug. | Isehara Logistics Center completed. |
| 9月 | Sep. | 都城物流センター完成 ★収容能力 60万トン突破 |
| | | Miyakonjo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.6 million ton mark. |
| 平成19年 | 3月 | 横浜物流センター完成 |
| 2007 | Mar. | Yokohama Logistics Center completed. |
| 平成20年 | 5月 | 鳥栖第二物流センター完成 |
| 2008 | May | Tosu 2nd Logistics Center completed. |
| 7月 | Jul. | 十勝第二物流センター完成 ★収容能力 70万トン突破 |
| | | Tokachi 2nd Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.7 million ton mark. |
| 12月 | Dec. | (株)セイワフード(現・連結子会社(株)クローバートレーディング)の株式を取得 |
| | | Equity investment in Seiwa Food Corporation (currently the consolidated subsidiary Clover Trading Co., Ltd.). |
| 平成21年 | 6月 | (株)アライアンスシーフーズ(現・連結子会社)設立 |
| 2009 | Jun. | Alliance Seafoods Inc. established (currently a consolidated subsidiary). |
| 平成23年 | 7月 | 北港物流センター完成 |
| 2011 | Jul. | Hokko Logistics Center completed. |
| 8月 | Aug. | 鹿児島物流センター完成 |
| | | Kagoshima Logistics Center completed. |
| 10月 | Oct. | ワンノイ物流センター完成(THAI YOKOREI) |
| | | Wang Noi Distribution Center completed (Thai Yokorei). |
| 12月 | Dec. | Best Cold Chain Co., Ltd. (株式会社日新との合弁会社) 設立 |
| | | Best Cold Chain Co., Ltd. established (joint venture with Nisshin Corporation). |
| 平成24年 | 8月 | 喜茂別物流センター完成 |
| 2012 | Aug. | Kimobetsu Logistics Center completed. |
| 平成25年 | 7月 | Yokorei Co., Ltd. (タイ王国) 設立 |
| 2013 | Jul. | Yokorei Co., Ltd. (Kingdom of Thailand) established. |
| 12月 | Dec. | ワンノイ物流センター2号棟完成(THAI YOKOREI) ★収容能力 80万トン突破 |
| | | Wang Noi 2nd Distribution Center completed (Thai Yokorei). ★ The Company's storage capacity passed the 0.8 million ton mark. |
| 平成26年 | 4月 | ダイヤモンド十勝株式会社設立 |
| 2014 | Apr. | Diamond Tokachi Co., Ltd. established. |
| 4月 | Apr. | 石狩第二物流センター完成 |
| | | Ishikari 2nd Logistics Center completed. |
| 7月 | Jul. | 夢洲物流センター完成 |
| | | Yumeshima Logistics Center completed. |
| 10月 | Oct. | 都城第二物流センター完成 |
| | | Miyakonjo 2nd Logistics Center completed. |
| 平成27年 | 8月 | バンパコン第二物流センター完成 ★収容能力 90万トン突破 |
| 2015 | Aug. | Bangpakong 2nd Distribution Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.9 million ton mark. |
| 平成28年 | 3月 | Syde Eiendom AS (ノルウェー王国) 子会社化 |
| 2016 | Mar. | Syde Eiendom AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary. |
| 7月 | Jul. | HIYR AS (ノルウェー王国) 設立 |
| | | HIYR AS (Kingdom of Norway) established. |
| 7月 | Jul. | Fjordlaks Aqua AS (ノルウェー王国) 子会社化(現・Hofseth Aqua) |
| | | Fjordlaks Aqua AS (Kingdom of Norway) became a subsidiary. (Currently Hofseth Aqua) |
| 8月 | Aug. | 十勝第三物流センター完成 |
| | | Tokachi 3rd Logistics Center completed. |
| 11月 | Nov. | ヨコレイ十勝ソーティングスポット完成 |
| | | Yokorei Tokachi Sorting Spot completed. |
| 平成29年 | 3月 | Aqua Shipping AS (ノルウェー王国) 設立 |
| 2017 | Mar. | Aqua Shipping AS (Kingdom of Norway) established. |
| 6月 | Jun. | 幸手物流センター完成 |
| | | Satte Logistics Center completed. |
| 平成30年 | 2月 | 東京羽田物流センター完成 |
| 2018 | Feb. | Tokyo Haneda Logistics Center completed. |
| 5月 | May | 創立70周年 |
| | | Yokohama Reito makes its 70th anniversary. |
| 11月 | Nov. | 名港物流センター完成 |
| | | Meiko Logistics Center completed. |